

بدأ فريديريك تايلور تجاربها عام 1898 بشركة بيت لحم للصلب. أشهر تجاربها كانت تجربة رفع الكتل المعدنية، حيث درس 75 عاملًا كانوا يرفعون معدنًا بمعدل 12.5 طن يومياً. لاحظ تايلور أن بإمكان كل عامل رفع 47 طناً يومياً، مستخدماً 43% فقط من وقته، والباقي للراحة. بعد تدريب العمال وتوفير الأدوات المناسبة، أثبتت التجربة صحة فرضيته، لكنه اضطر للاستغناء عن 7/8 من العمال لعدم كفاءتهم. أظهرت التجربة قدرة تايلور على تحسين الإنتاجية من خلال دراسة دقة العمل وتدريب العمال وتوفير الأدوات اللازمة، على الرغم من التكلفة البشرية المتمثلة في تسريح معظم العمال.