

أول ر في البحث والتجربة للوصول إلى الأفضل في جميع المجالات والميادين، ويتملك العالم مازال العقل البشري مستم ا اليوم صراع اقتصادي مادي يتمثل في المنافسة للفوز بالسواق الدولية للمنتجات أو الخدمات السياحية، ومن المؤكد أن البقاء والصمود والستم ارر سيكون من نصيب المنظمات التي تقدم منتجات أو خدمات ذات جودة وهي في أيامنا هذه الشغل الشاغل لمعظم قطاعات الأعمال، ومن الموضوعات التي تشغل ذهن المدير الإداري، وقد تباينت الجهود في تعريف الجودة، على الرغم من قناعة الجميع بأهميتها ودورها الفعال في تحقيق موقف تنافسي للمنتج (سلعة أو خدمة) في السوق، للكتابات في هذا الموضوع، وحتى يمكن قياس الجودة ال بد من الاتفاق على تعريف واضح لها داخل أي إذ من دون ذلك يصعب الحصول عليها أو تقييمها. وفي البحث عن معنى الجودة لغة: يردها المعجم الوسيط إلى فعلها الثالثي جاد، ومصدره بمعنى ، ويقال جاد العمل فهو جيد، وجاد الرجل أي أتى بالجيد من قول أو عمل. صار جيدا والتي تعني طبيعة الشيء أو طبيعة الشخص، تغير مفهوم الجودة بعد تطور علم الإدارة وأصبح له أبعاد جديدة كانت تعني الدقة والإلتقان، وحديثا وقديما ومتشعبة. - وعرف جوران Juran الجودة بأنها: مدى ملاءمة المنتج لاستخدام use For Fitness، أي القدرة على تقديم أفضل أداء وأصدق صفات. - كما عرف كروسبي Crosby الجودة بأنها: مدى المطابقة مع المتطلبات to Conformance Requirements، فكلما كانت مواصفات المنتج مطابقة لمتطلبات السائح كان هذا المنتج ذا نوعية جيدة. - و عرف فينجباوم Feigenbaum الجودة بأنها: الناتج الكلي للمنتج أو الخدمة السياحية، جراء دمج نشاطات التسويق والهندسة والتصنيع والصيانة والذي يمكن من تلبية حاجات السائح ورجباته. هي تلك التي تلبية حاجات السائحين وتحترمها. - ويعرف ايفانز Evans الجودة بأنها: تلبية توقعات السائح وإشباعها أو تقديم ما يفوق هذه التوقعات. بالصورة التي يطلبها ويرغب بها السائح. أما التعريف الرسمي للجودة من قبل بعض المنظمات الدولية: - تعرفها الجمعية الأمريكية للجودة: بأنها الخصائص الكلية للمنتج أو الخدمة السياحية، التي تعكس قدرتها على تلبية حاجات صريحة وضمنية. - وتعرفها المنظمة السياحية الدولية للمعايير ISO: بأنها الخصائص الكلية لكيان قد يكون نشاط أو عملية أو سلعة أو خدمة أو منظمة أو نظام أو فرد أو مزيج منها والتي تنعكس في قدرته على إشباع حاجات صريحة أو ضمنية. - ويديلي عمر وصفي عقيلي بدلوه في هذا المجال فيعرف الجودة بمعناها العام بأنها: إنتاج المنظمة السياحية لسلعة أو تقديم خدمة بمستوى عا المتميزة، تكون قادرة من خالها على الوفاء باحتياجات عمالئها ل من الجودة ورجباتهم، بالشكل الذي يتفق مع توقعاتهم وتحقيق الرضا والسعادة لديهم، ويتم ذلك من خلال مقاييس موضوعة وإيجاد صفة التميز فيها. إلتنتاج السلعة أو تقديم وفي ضوء ما سبق يمكن أن نعرف الجودة بأنها: مجموعة من الصفات والخصائص التي يتميز بها المنتج أو الخدمة السياحية، والتي تؤدي إلى إشباع حاجات السائحين، وتلبية توقعاتهم أو تفوق هذه التوقعات، في سبيل الوصول إلى إرضاء هؤلاء السائحين وإسعادهم. وهي عملية مستمرة متطورة ال حد - إذا لها، معينة، ولذلك فإن مفهوم الجودة سوف يظل كمحصلة نهائية، إلى أفضل الخصائص والصفات الموجودة في سلعة أو خدمة معينة لمقابلة الاحتياجات المطلوبة وتحقيق حالة الإشباع. ثانيا - المفهوم الإسلامي للجودة Quality of Concept Islamic: لم يرد نص لفظي في القرآن الكريم أو السنة النبوية يدل على الجودة، ولكن ورد كثير من آليات القرآنية وألحاديث النبوية ذات العالقة بالجودة، ولو أمعنا النظر في خلق هذا الكون نجد أنه مؤسس على مفهوم الجودة الإلهية الأبدية. وتجلى صور إلتقان صنع هلا في كل شيء في هذا الوجود، ودليل ذلك قوله تعالى: ﴿إِمْ آج ح بِمْ ٩﴾ ٩ خ آل أَلِّلِ اِب ٩ ر آل سَح ر م م آية 88) إنها إشارة إلى صنع هلا وجودته في الكون، لنقتدي نحن العباد بالخالق البارئ سبحانه وتعالى. وأن يسعى إلى الوصول به إلى مرحلة الكمال الإنساني، من العيوب، وهذا يقتضي أداء العمل وفق معايير عالية الدقة والإحكام، أو تفريط أو غش أو خداع، وأن يكون خاليا بحيث يتحقق العمل بنتائجه بأعلى درجة ممكنة، وتحقيق الإلتقان يتطلب المعرفة والإحساس بالمسؤولية، يك بأي وإبي ل آلِّلِ ي س وإ ين ٩ ﴿إِنْ آل ال ع آية 30). وتظهر الدعوى إلى الإحسان في العمل، فإن الإسلام وإن أكد على الرقابتين الذاتية والخارجية، ٩ آلُّل وا ٩ ن آل م وِثِ ي آلُّل وا او ع آل ت ٩ آلُّلِ ي آل عَقَاب ٩ ع ل) المائدة، فالعمل الجماعي بروح الفريق هو من المتطلبات الأساسية لتحقيق الجودة. ٩ مبدأ الشورى: دعا الإسلام إلى اللت ازم بمبدأ الشورى، من خالل التشاور مع ألف ارد في اتخاذ الق ار ارت وحل المشكالت، لكون المشورة تؤدي إلى عمل متقن وذو جودة عالية، ويظهر هذا في قوله تعالى: ﴿ة ح ا ر ب م غ ل ظ ا ه ت ل آلِّلِ ن ر م ي آلُّل شاور ر ع أس ف ع لك من ضوا ح ب آل إن آلِّلِ ي آلُّل كل و ت ف م ز آية 159). ليستشير كل واحد منهم صاحبه، ويستخرج ما عنده بخصوص هذا الأمر، ليستخرج من هذا التشاور أجود الآراء وأفضلها وأحسنها. وكفي أهمية الشورى قول أبي هريرة) ما أريت أحدا صلى الله عليه وسلم(. في الجودة ولو على المستوى والمالحظ أن أهداف الشورى كانت استخالص أجود آل ارء، وهذا يؤدي دوا

النظري، والذي سرعان ما ينتقل إلى مستوى التطبيق. ٤ مبدأ العلم: منذ أن نزل القرآن الكريم بآياته على المسلمين، وهو يؤكد ضرورة العلم وأهميته في حياة المسلمين، يقول تعالى: يَلْذَاقِ أَمْرَ الْآلِئِهِ شُرُوءًا ﴿٤﴾ يَٰٓأَن يَلْذَاقِ ۚ ﴿٤﴾ كَحِ أَلَّلِ وَافِ سِ فَ لُ وَاسَّحُمُ كَعَاتِ بِمِ أَلَّلِ ۚ ﴿٤﴾ تَرَ عَ وَامُّ وَامُّ أَلَّ عَ أَلَّلِ ۚ ﴿٤﴾ وَأَن فَبِيرِ ﴿٤﴾ خ ن) المجادلة، وشيوع العلم وضرورته في حياة الأفراد هو أحد متطلبات تحقيق الجودة. ٥ مبدأ الشعور بالمسؤولية: فالمسلم لديه الشعور بالمسؤولية الكاملة عن جميع أعماله وأقواله وجوارحه، يقول تعالى: ادُّؤُ أَلَّ صَ إِن أَلَّ سَمِ ﴿٤﴾ عَلَّ يَ أَلَّ فَمَ أَلَّ تَ ﴿٤﴾ وَعَ ۙ أَلَّ أَمُّ ۙ ﴿٤﴾ ال (الإسراء، آية 36 وهذا الشعور بالمسؤولية يمهّد الطريق لنشر ثقافة الجودة بين الأفراد في أي منظمة، ويساعد على تبني منهج الجودة، ومنع وقوع الأخطاء والقيام بالعمل بشكل صحيح من المرة الأولى، وهذا من المتطلبات الأساسية لتحقيق الجودة. مما سبق نرى كيف نهى ديننا الإسلامي الحنيف عن المنتجات الرديئة، ونلاحظ أن الرسول الكريم نبه البشر أجمعين إلى عملية الالتقان والجودة في أي منتج كان. وبطبيعتنا نحن بشر مؤمنون نحاول أن نهتدي بتوجيهات الخالق عز وجل ونجعل من الأشياء أكثر جودة وإتقاناً وقبله رضا هلا سبحانه وتعالى عن أعمالنا. ثالثاً - التطور التاريخي لمفهوم الجودة Concept: Quality Development Historical

الهدف إلى المتابعة التاريخية الدقيقة لأصول والجذور، وال من خلال دراسة عمق الحضارة الإنسانية للبشر، واللفت ارض الذي جاءت به الكتابات الحديثة، نجد أن تاريخية قديمة جدا لها جذور 10، ألن المتفحص للتاريخ والحضارت يرجع الجودة إلى أيام الثورة الصناعية أو قبلها بفترة زمنية قصيرة ليس صحيحا البشرية يجد أن جذور الجودة تمتد إلى زمن بعيد. ونظار فرد والمنظمة السياحية والمجتمع، كان الاهتمام بها على مر العصور وفي مختلف الحضارات القديمة، وفي مقدمتها تأتي الحضارة البابلية وعلى يد ملكها حمورابي، وكان ذلك في القرن الثامن عشر قبل الميلاد، الذي يتعلق بمعاينة المقصرين الذين يقدمون المنتج ليس بالجودة المتفق عليها، وذلك بأن ازل أقصى العقوبات، لذلك أصبح جميع مقدمي السلع والخدمات السياحية في ذلك الوقت يتقنون صنع منتجاتهم، وهذا ما وصل إلينا نصت أيضا على إجراءات وقواعد عمل محددة يجب الالتزام أما الحضارت الأخرى مثل الحضارة الفرعونية، فبها، وخاصة القوانين التي يصدرها الكهنة في إتقان صنع الأشياء، وخير مثال على ذلك بناء الأهرامات وتحنيط الموتى، فكل هذه الأشياء اتسمت بالجودة الأبدية، التي عجز عنها الإنسان المعاصر، عشر قبل الميلاد. وبعد ذلك تطورت الجودة بعد نزول الوحي على السيد المسيح، إذ بدأ الإنجيل يفند الأشياء غير الصحيحة ويبدلها وتأمرا بالعمل الصالح وإتقان الصنعة، وكانت هذه الفترة ما يقارب خمسة قرون ونصف وإنزال الدستور الإلهي ذي الجودة الأبدية وهو القرآن الكريم، وقد نهى الدين الإسلامي عن المنتجات الرديئة وأمر بما هو أصلح، ونبه إلى الإتقان والجودة في أي منتج كان. 11 في كونه أحد ألسس المهمة في تطبيق على الرغم من وجوده منذ زمن ر نسبيا ن ظهور مفهوم الجودة كوظيفة رسمية لإدارة، إذ أصبح ينظر إلى الجودة في الفكر الإداري الحديث، والمشتريات وغيرها، وخلال مسيرة التطور في الفكر الإداري المتعلق بإدارة الجودة، بشكل مستقر وثابت، لم يكن هناك مصنع وإنتاج بمعنى الكلمة، فالمصنع كان عبارة عن ورشة فيها رب العمل وعدد من العمال، إذ يتولى عملية فحص الإنتاج ومعالجة الفضل الذي يحدث فيه تحت إشراف رب العمل. ٥ مرحلة ما بعد الثورة الصناعية period industrial-Post

مع التطورت التي شهدتها بدايات القرن العشرين، وظهور مفهوم المصنع الحديث المتضمن العديد من العاملين، وظهور التخصص في العمل، الذي كان يفحص الإنتاج، ٥ مرحلة ضبط الجودة والتفتيش Inspection Quality :

ظهرت مطلع القرن العشرين بربادة فريدريك تايلور الذي قدم للعالم دراسات الحركة والزمن Study Motion and وسبل تخفيض كلف الإنتاج من خلال الحد من الهدر والضياع. وقد ألفت الحرب العالمية الأولى 1914 بظلالها على الصناعة، فأصبحت نظم التصنيع أكثر تعقيدا وقد وضعت مواصفات قاسية في التصنيع، ومورست عمليات تفتيش صارمة وكانت هذه الرقابة تهدف إلى تحديد الانحراف أو الخطأ والمسؤول عنه، وتوقيع العقوبة المناسبة بحقه، فهي تقوم على كشف الأخطاء بعد حصولها ال الوقاية منها أو منعها، إلجاء المطابقة بين معايير محددة بشكل بوصفه أسلوبا Statistical Quality Control ظهرت الرقابة الإحصائية على الجودة مع ظهور أسلوب الإنتاج الكبير Production Mass، الذي صاحب مفهوم تنميط الإنتاج، هذه النمطية مكنت من استخدام الأساليب والأدوات الإحصائية في مجال الرقابة، وكان أشهرها نظرية الاحتمالات باستخدام أسلوب العينات الإحصائية Techniques Sampling، ولوحات السيطرة على الجودة وعينات القبول، بدال من الفحص الشامل لتحليل عملية الإنتاج ومخرجاتها، دور مميز أكثر كفاءة، وقد شاع استخدام هذا الأسلوب خلال الحرب العالمية الثانية وطيلة فترة الخمسينيات من القرن العشرين، وأصبح أسلوب ضبط الجودة إحصائيا وب الرئيس في الرقابة على الجودة لكونه مجموعة من الأسس الأنشطة والتقنيات التي كانت تحدد فيما إذا كانت مخرجات عملية الإنتاج مطابقة للتصاميم. عد ادوارد ديمينج Deming Edwards رائد

الجودة الأمريكية أبرز من استخدم وطبق الرقابة الإحصائية على الجودة، وألقى الترحيب هناك والتشجيع من قبل إمبراطورها متكامل إذ قام بتطويرها عنها، وأسس منهاجاً المتميزة. ٤ مرحلة ضمان الجودة Assurance Quality: بدأ التفكير بمفهوم تأكيد الجودة عام ،