

عتبر الهولي أن عملية التعليم في الكويت تحتاج إلى إصلاح جذري تبدأ من مرحلة رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية التي تعتبر بوابة التعليم في أي من دول العالم. أن سوء التخطيط وقدم الاستراتيجية التعليمية في البلاد أديا إلى مشاكل عديدة في التعليم، واضعفة يدها على مكامن الخلل التي أدت إلى تدني مستوى الطلبة الكويتيين في الاختبارات الدولية ومنها التوفيق الدراسي والاعتماد على الحفظ والتلقين وإياله الأهمية للمواد التراثية على حساب المواد العلمية وغيرها من القضايا التي تستوجب الحل بشكل سريع. بداية كيف تصنفين التعليم في الكويت مقارنة بالعالم؟ * أنا أرى أن تعليمنا مصاب بسوء التخطيط وقدم العلم واستراتيجياته ما تسبب في خلق صور مكرره لمتعلمين اتكاليين مستهلكين للموارد غير منتجين، لمتعلم حفظ المعلومة لم يحلها إلى أجزاء لم يفهمها ويطبقها ويدفع في إعادة صياغتها بمشروع أو اختراع يفيد به امته، فمناهجنا مبنية على أهداف سلوكية دنيا تركز على أن يعرف المتعلم ويعدد ويسمى ولا ترتقي إلى التحليل والتركيب والتطبيق والتقويم والإبداع في حين الدول المتقدمة مناهجها بنيت على معايير تعليمية تحتوي على المعرفة والمهارة ومؤشرات أداء المهارة ويقيم المتعلم على قدراته في توظيف المعرفة في تعاملاته اليومية. إصلاح وتصوير التعليم طالبين بإصلاح التعليم بينما يقول البعض إن التعليم يحتاج إلى تطوير، فيما الفرق بين تطوير التعليم وإصلاح التعليم؛ ولكن إذا كان ما هو قائم موجود قدماً متھالكاً ناجماً إلى الإصلاح لمعالجه ومن ثم نطور، وتكشف مواطن الخلل من سنوات سابقة وتستدعي خطوات إصلاحية مستخدمة دراسات في الميدان التربوي تحول إلى مشاريع تطبق وتنقلنا إلى خطوات إصلاحية أخرى، ماذا يعرقل عملية الإصلاح برأيك؟ وتضخم الهيكل التنظيمي للمنظومة التعليمية مع تداخل الاختصاصات والمسؤوليات ما ينتج عنه تصدام وظيفي في مستوى القيادات العليا والوسطى مما يعرقل العمل التربوي التعليمي، رسالة أم استرزاق؟ تقولين في دراساتك أن من المعوقات لاصلاح مهنة التعليم عدم التفريق بين كونها رسالة أم استرزاق؟ * نعم، فالدول الجادة في الإصلاح التعليمي تعلن عن هدف أعلى تضمن قياسه لصالح المتعلمين، وإنه بعد ثمان سنوات ستكون نتائجهم تعادل سنغافورة أو اليابان أو فنلندا، وتحقيق ذلك ممكن إذا أصبحت مهنة التعليم في الكويت رسالة تستطيع من خلالها خلق مجتمع مثقف متعلم قادر على تحمله مسؤوليته والارتفاع والانتاج والمنافسة وليس استرزاق، فعلى الحكومة وحدها تحمل مسؤولية إطعام المجتمع. عدد الأيام الدراسية وما مبررات الإصلاح برأيك وأين يمكن الخل في العملية التعليمية؟ وما النتائج السلبية التي ظهرت بسبب هذا التقلص في عدد الأيام الدراسية؟ * النتائج السلبية كثيرة وأبرزها تدني مستوى الطلبة الكويتيين في الاختبارات الدولية TIMSS التي تقيس قدرة الطالب على التحليل والتفسير وحل المشكلات، فقد حصلنا على المراكز الأخيرة في العلوم للصف الثامن 38 من 49 دولة للصف الرابع 32 من 36 دولة والرياضيات الصف الثامن 44 من 48 دولة والصف الرابع 34 من 36 دولة، كما أن أكثر من 54% من المتعلمين الكويتيين يلجأون إلى الدروس الخصوصية، ناهيك عن ظاهرة الأبحاث الجاهزة وهذا يخص إخفاق المعلم لأنه على دراية تامة بأن البحث تشتري من مراكز الطالب وأن الطالب لم يبذل أي مجهود ذهني، بالإضافة إلى الخل في توازن المقررات الدراسية لصالح مجموعة المواد الدراسية التراثية (التربية الإسلامية واللغة العربية) والمواد الاجتماعية والإيديولوجية (تاريخ وجغرافيا وتربيبة وطنية) على حساب مجموعة المواد العلمية والتكنولوجية (العلوم والرياضيات وتكنولوجيا المعلومات) بنسبة 60% من حجم الزمن التدريسي للتعليم العام مقابل 40% فقط للمواد العلمية والتكنولوجيا وهذا الخل في الزمن الدراسي لمصلحة الحفظ والتلقين مقابل ضعف مستويات التفكير المنطقي والتحليل والإبداع والإنتاج وبالتالي ضعف مخرجات التعليم بشكل عام والتخلُّف عن ركب التقدم العلمي والحضارة العلمية. ولكن هل تكمِّن المشكلة فقط بقصر العام الدراسي أم أن هناك أمور أخرى تستوجب الإصلاح؟ فهناك 2841 معلماً فائضاً في رياض الأطفال وتقريراً نفس العدد في تخصص التربية البدنية، كما أن المعلم يعاني من ضعف تأهيله في برنامج ما قبل الخدمة، قلة وعدم كفاءة تدريبه ما بعد الخدمة لصقل مهاراته التعليمية والتقويمية، * أنا أجد أن دور وزارة التربية والمدير في المدرسة أصبح أشبه بالشرطة أو رجل الإطفاء لحل المشكلات اليومية كعدد المتسربين والعنف وغيرها بدلاً من وضع رؤى إصلاحية تربوية تدعم وتخلق مناخاً تعليمياً ثرياً بالخبرات التعليمية والاجتماعية، تقولين إنه يجب إصلاح التعليم وما إلى ذلك إلا أننا بالمقابل نجد نتائج ناجح مرفوعة جداً في الامتحانات الثانوية، حيث تعطى للطالب درجات لا يستحقها نتيجة مباشرة لعجز المدرس، وينكشف مستوى الطالب عند أول اختبارات حقيقة للقبول في الجامعات والكليات أو لطلبة البعثات تظهر قدراتهم الفعلية مما يقودهم إلى الإحباط والفشل وتحطيم طموحاتهم، وبرأيك كيف يمكن أن تبدأ عملية الإصلاح وماذا يجب أن تطول؟ ويجب أن يطول كل مكونات المؤسسة التعليمية و مجالاته، كما يجب تقيين الصرف على التعليم ليتناسب مع جودة المخرجات، كما يقتضي الإصلاح تفويض السلطة والصلاحيات مع تعميق مبدأ المحاسبة والمساءلة والثواب والعقاب وربطها بالنتائج والإنجازات وتطهير المدارس من

ظواهر العنف والمخدرات والطائفية والقبلية وتعزيز الانضباط المدرسي من أجل خلق بيئة تعليمية آمنة، بالإضافة إلى ضرورة تمهين التعليم وفرض رخصة لمهنة التعليم بعد العمل على تطوير برامج إعداد المعلم واعتمادها أكاديمياً وبرامجهما عالمياً مع تطوير آليات وبرامج التدريب المستمر للمعلم أثناء الخدمة، وكذلك يجب تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والشبكات العنكبوتية ومصادر التعلم الحديثة داخل المنظومة التعليمية فنياً وإدارياً. المرحلة الابتدائية وأي المراحل برأيك هي الأهم التي يجب أن تطولها عمليات الاصلاح؟ تأسيس العلوم والمهارات الأساسية كالقراءة، بمعنى آخر إذا كانت المناهج عقيمة وتفرض الحفظ والتلقين وتستخدم نظام اختبارات تقيس فيه قدرة المتعلم على الحفظ من الطبيعي أنها في الوقت نفسه تتسبب في تراجع ملكات التفكير عند المتعلم وتظلم قدراته بل تقتل استعداده للتعلم. وما أهم البرامج التي تساهم في تكوين معارف الطفل في هذه المرحلة وفق البرامج العالمية؟ وأفضل ما يفعله المخ البشري هو التعلم، فالعلم يجسد المعرفة العلمية والمجتمع والتقنية والهندسة والرياضيات وهي تهيئة بيئية تعلم ممتعة وورش عمل لتشجيع الابتكار، والتقنية هي التطبيق العملي للمعرفة، وأشار هنا إلى أن المرحلة الابتدائية في دول العالم مرتبطة بمرحلة رياض الأطفال ومهدأة لها والدراسات أثبتت أن كل دولار ينفق على التعليم في الطفولة المبكرة يعود بواقع 4 - 6 دولارات مستثمرة. ترجع أسبابها إلى تدني وعي أولياء الأمور بأهمية هذه المرحلة المهيأة للتعليم الالزامي، وذلك بسبب أهمية الرياض وإهمالولي الأمر والتكلفة الباهظة، اذ يجب التدرج وذلك بإلزام مرحلة رياض الأطفال للمرحلة الابتدائية، بسبب أن بعض التلاميذ في الصف الخامس والسادس الابتدائي يبلغ مرحلة البلوغ مبكراً أو بسبب الرسوب المتكرر. وما أبرز خطوات المقترن وعلى ماذا يقوم؟ * بداية، يجب إعادة تنظيم السلم التعليمي للمرحلة الابتدائية بحيث يشتمل على مرحلتين: المرحلة الابتدائية الدينية وتشمل مرحلة رياض الأطفال إلى الصف الثالث الابتدائي يدرس فيها المعلمات ويخصص الطابق السفلي من كل مدرسة ابتدائية لمرحلة الروضة وهي سنة واحدة فقط. ومساعدة طفل الروضة على الانتقال إلى مرحلة التعليم الالزامي بسلامة، والتنسيق،