

تستمد مبادئ الرشيق من الصناعة التحويلية اليابانية. "انتصار نظام الإنتاج الرشيق"، استنادا إلى أطروحته للماجستير في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا سلون للإدارة. وكان كرافسيك مهندس الجودة في المشروع المشترك بين تويوتا-GM NUMMI في ولاية كاليفورنيا قبل الانضمام إلى معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا لدراسات الماجستير في إدارة الأعمال. واكمل البرنامج الدولي للسيارات (IMVP) بحث كرافسيك في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ، الذي أنتج الكتاب الدولي الأكثر مبيعا من تأليف 'جيمس ب. فإن الرشيق هو مجموعة "الأدوات" التي تساعد في تحديد النفايات وإزالتها بصورة مطردة. تتحسن النوعية مع تخفيض وقت الإنتاج وتكاليفه. الصيانة الانتاجية الاجمالية ، إعادة تصميم الخلايا العاملة ، التعامل مع العمليات المتعددة ومخططات التحكم (للتحقق من "مورا"). هناك نهج آخر للتصنيع الرشيق ، وبالتالي القضاء المطرد على مورا ("التفاوت") من خلال النظام وليس من خلال 'النفايات' في حد ذاتها. وتشمل تقنيات تحسين تدفق الإنتاج التسوية ، "سحب" الإنتاج (عن طريق كانبان) ومربع هيجونكا. وهذا النهج يختلف اختلافا جوهريا عن معظم منهجيات التحسين ، ميزة هذا النهج هي أنه يأخذ منظور المنظومة ككل ، في حين أن التركيز على النفايات يفترض أحيانا بشكل خاطئ هذا المنظور. يمكن النظر إلى كلا من الرشيق وTPS كمجموعة مخلخلة من المبادئ التي يحتمل ان تكون متنافسة ، تشمل هذه المبادئ : معالجة السحب ، بناء والحفاظ على علاقة طويلة الأمد مع الموردين ، تدفق الإنتاج والتحكم البصري. قد تنبع الطبيعة المتفرقة لبعض هذه المبادئ من نمو TPS العملي منذ عام 1948 حيث أنها استجابت تدريجيا للمشاكل التي رأتها داخل مرافق الإنتاج الخاصة بها . فإن ما يراه المرء اليوم هو نتيجة تعلم مدفوع بحاجة التحسين. وجهة نظر تويوتا هي أن الطريقة الرئيسية للرشيق ليست الأدوات.