

تستلزم استراتيجية الحصاد غياب الضغوط القانونية والاجتماعية والنفسية للخروج السريع من السوق، لأن وجود هذه الضغوط يقلل من فاعلية الاستراتيجية ويؤدي إلى عدم الاستفادة الكاملة من مزاياها. *شروط تطبيق استراتيجية الحصاد:*

الانخفاض التدريجي لصافي القيمة الحالية للمؤسسة: يجب أن تكون المؤسسة قد وصلت إلى نهاية منحنى الاستقرار، أي أن صافي القيمة الحالية المتوقعة للمؤسسة قد انخفضت إلى حد ما. * **توافر عنصر الوقت والتدرج:** يتطلب تطبيق استراتيجية الحصاد فترة زمنية كافية لتنفيذها بشكل تدريجي، وهو ما يسمح بتصفيه الالتزامات واستغلال الفرص بشكل أمثل. * **توافر حد أدنى من امكانيات الاستثمار:** تتطلب استراتيجية الحصاد توافر امكانيات قابلة للتجزئة وامتلاك القدرة على الاستثمار في الإنتاج، حتى بعد الاهلاك والتصرف في بعض العناصر. * **استجابة الطلب المؤثرات الاستراتيجية:** يجب أن تكون المؤسسة قادرة على التأثير في حجم الطلب على منتجاتها وخدماتها، بما يتماشى مع أهداف استراتيجية الحصاد. * **القدرة على التنبؤ بالنتائج:** يجب أن تكون المؤسسة قادرة على تحديد معدلات التقلص في النتائج، وتحديد أول فترة لكل مرحلة من مراحل الحصاد، وتحديد درجة فاعلية المؤثرات واستمراريتها. * **مزايا استراتيجية الحصاد:** * **الاستغلال الكامل للامكانيات:** تهدف استراتيجية الحصاد إلى الحصول على أكبر عائد ممكن من الامكانيات المتوفرة، واستغلالها بكفاءة عالية خلال فترة الحصاد. * **توفير الوقت الكافي للوفاء بالالتزامات:** تسمح استراتيجية الحصاد للمؤسسة بتصفيه التزاماتها للغير، وتسوية المديونيات دون التزامات أو عقوبات مالية. * **الاستغلال الانسب لفرص المتوفرة:** تسمح استراتيجية الحصاد للمؤسسة باستغلال الفرص المتاحة بشكل أفضل، سواء عن طريق المنافذ العادية أو غير العادية. * **اعطاء الفرصة للتحول الى استراتيجيات بديلة:** توفر استراتيجية الحصاد للمؤسسة الفرصة لإعادة النظر في قراراتها، والتحول إلى استراتيجيات بديلة إذا تغيرت البيئة أو توفرت معلومات جديدة. * **مخاطرات الحصاد:** * **الموازنة بين فترة الحصاد وعائد الحصاد:** يجب أن تتم موازنة فترة الحصاد مع معدل الاستغلال لتحقيق أقصى عائد ممكن من الامكانيات. * **مراحل التصفية:** تتعدد طرق تحديد مراحل التصفية، بما في ذلك التصفية المرحلية للعمليات، والتعاقد الخارجي على استكمال المزيد السليم للأنشطة، والاحلال المرحلي للعمل محل الآلات. * **الخاتمة:** تعد استراتيجية الحصاد خياراً مناسباً للمؤسسات التي قد وصلت إلى نهاية منحنى الاستقرار، وتسعى إلى استغلال امكانياتها المتبقية بكفاءة عالية، وخروجها من السوق بشكل تدريجي.