

17 - الفصل الأول : دراسة الكلاسيكية أو العقلانية ظهر التيار العقلا ١٢ لعلم اجتماع التنظيم في ١٣اية القرن التاسع عشر و بدارة القرن العشرين، في ١٤يط ١٥تأاز بظهو كان الطلب على ١٦انتجات - في هذه الفة١٧- يتجاوز العرض؛ و١٨لتا١٩، من أجل تلبية هذه ٢٠الطلبات، ٢١ول الإنتاج من الطرق ٢٢الرفية التقليدية ٢٣ منها صناعية ٢٤قق اقتصاد٢٥ و٢٦لارتكاز على أعمال سابقة لبعض الاقتصاديين والعلماء والفلاسفة الذين تكلموا عن تقسيم العمل والتخصص ومشاكل تنظيمية أخرى (الذين يبقى أشهرهم آدم ٢٧يت)، جديدة تدعو إلى ٢٨ترشيد العمل و٢٩مناهج علمية لتنظيم العمل ٣٠الإتق٣١نتاجي، والإداري. ٣٢لفعل يشكك كتاب ٣٣لدراسة الكلاسيكية للتنظيم في صفة أساسية هي صياغة قواعد عقلانية وعامة لإدارة ٣٤نظمات ٣٥لكن القول، إننا ضرورة ترشيد أشكال التنظيم من أجل الاستجابة لطلبات ٣٦ط أن ذاك التقت ٣٧أدى إلى ٣٨تطور فكر نظري حول ٣٩نظمات. رجال مؤسسات لا ٤٠إ٤١حذ٤٢ جامعي إذ ٤٣تأاز غالبية هؤلاء الرجال: بكو٤٤م قوضوا غالبية حيا٤٥م ٤٦هنية في و٤٧ستخلاص مبادئ للفعالية وترشيد العمل مطبقة على كل ٤٨وؤسسات من خلال ٤٩ربتهم ٥٠الخاص في، : الب٥١و وقراطية لوي٥٢ التنظيم الإداري لفايول 1. لئس وي٥٣الب٥٤و وقراطية ٥٥ار: 1.1. من هو ماكس وي٥٦ : درس ٥٧قوق ٥٨صل على شهادة ٥٩اماة عام1886 والدكتوراه بعد ٥١يار عصا٥٢ عام1998 توقف ٥٣ددة ٥٤س سنوات، ٥٥ شغل عام كياتعاش "ماكس" حياة مضطربة بسلو متناقضة و٥٦فك. ٥٧ار ٥٨يعة -18 - و ح السلاف. أظهرت هذه الدراسة أن ٥٩رمان كانوا يهجرون الأرض للعيش في ٦٠الدينة ٦١لرغم من تد٦٢ الأجوز ونقص الأمن ٦٣هذه الأخذ٦٤لأ٦٥ كانت توفر ٦٦م الاستقلالية. استنتج"وي٦٧، لا تذ. بع دائما من الأوضاع ٦٨امادية من1903 إلى ٦٩1917، درس"وي٦٩" تطور ٦٩اضارات من خلال دراسة الأد٦٩ن و ٦٩ريخ العدي من الدول ٦٩ع"وي٦٩" - في الأخ٦٩- أفكاره ٦٩الاصرة بعلم الاجتماع في كتاب ما ب٦٩1918 و1920. في هذا الكتاب "الاقتصاد والتمع" و٦٩ ينشر إلا بعد وفاته عام1922. "ماكس". في ٦٩ال دراسة ٦٩نظمات 2.1. من خلال الأفكار ٦٩ تضمنها كتابه "الاقتصاد و"التمع، ساهم"ماكس وي٦٩" في تطوير نظرية التنظيم، حيث تناول ٦٩أط ٦٩السلطة السائدة في ٦٩نظمات وآليات عمل الب٦٩و وقراطية. 1. : أنواع السلطة من أجل تصنيف ٦٩نظمات انطلق وي٦٩ - في نظريته - من ٦٩ليل ٦٩تلف أنظمة السلط. هكذا، بدأ ٦٩إذا يطبع الأشخاص الأوامر ؛ للإجابة عن هذا التساؤل، عمد وي٦٩ إلى ٦٩التمييز ب٦٩. - السلطة النابعة من قدرة ٦٩سؤول على فرض الطاعة (Le pouvoir): من خلال صلاحيات ٦٩عاقية و ٦٩كافئة ٦٩ال ٦٩تلكها داخل ٦٩نظم - السلطة النابعة من قدرة القاء على دفع الفاعل ٦٩إلى تنفيذ الأوامر بشكل إرادي (L'autorité): في هذه يقبلون الأوامر لأ٦٩م يرو٦٩ا شرعية 2.1. :أنواع ٦٩نظمات بعد ذلك، قام وي٦٩التمييز ب٦٩ ٦٩نظمات حسب طريقة تشريع السلط (le Légitimer pouvoir). أي ٦٩افز الذي يدفع ٦٩رؤوس إلى طاعة رؤيسه وفق هذا ٦٩عيار، ٦٩نظمات: منظمات تكون فيها السلطة ذات طابعة، قليدي و منظمات تكون السلطة فيها مبنية على الشخصية، -19 - أ. ٦٩صائص والقدرات الشخصية ٦٩ال يتمتع ٦٩ال القاء كفاءته العالية في هذه ٦٩نظمات، و ٦٩إأاز اته تكسبه اح٦٩ام ٦٩بعيه وتفانيهم في طاعته تطبيق أوامره. ولكن، على شخص واحد فإن هذه ٦٩نظمات غ٦٩ مستقرة ؛ كما أن مسألة ٦٩الافح دائمتاطر فيها. ، عند فقدان القائع أبايتنازه - في غالب الأحيان - منصبه، كل منهم يدعي شرعية حوقه في القيادة: إذا بعارة طابعها ٦٩ب٦٩ على شخصية فيقأئده: بفقدان هذا القاء فتموت ٦٩وته ب. ٦٩القد٦٩ة و ٦٩شروعية قيادة الرجال الذين خولت ٦٩م التقاليد ٦٩ارسة السلط كذ٦٩ا ما تظهر ٦٩نظمات التقليدية نتيجة لنحول ٦٩نظمات ٦٩ال تب٦٩ فيها السلطة على أساس شخصية القاء. ٦٩ال ٦٩ال القاءت. ٦٩ارسة وظيفة ٦٩ددة ٦٩ال القرار اتو توجيه التابع٦٩ من أجل ٦٩قيق الأهداف ٦٩سطرة. الثالث من ٦٩نظمات الب٦٩و وقراطية 3.1. يعت٦٩ "وي٦٩" الب٦٩و وقراطية ٦٩ونجا ل٦٩شيد ٦٩اماعات البشرية، ٦٩ح. ٦٩زدهار ٦٩التمع الصناعي ٦٩ديث 1.3. تسمح ب٦٩شيد ٦٩لفعل ٦٩الماعي، حوالاستقرار، الشكل2: البنية ٦٩الرمي - مهامو كل فاعل داخل الب٦٩و وقراطية ٦٩لددة ٦٩لتفصيل، بشكل تعاقدية ومرتبطة ٦٩لوظيف سلطات ومسؤوليا - ، من هذا ٦٩انطلق " يكون الفاعلون أحرارولا يلتزمون إلا ٦٩الواجبات ٦٩العلقة ٦٩الوظيفة ٦٩ال يزاولو٦٩" 24. - ، من جهة أخرى"الكفاءات اللازمة ٦٩مارسة وظيفة معينة وال٦٩سؤوليات ٦٩العلقة ٦٩الوظيفة تكون ٦٩ددة 25 - ٦٩تار ٦٩وظفون من ب٦٩ ٦٩الشد٦٩ على أساس كفاء٦٩م التقنية. ترتكز هذه العملية - في ٦٩الة الأكثر عقلانية - على امتحانات أو كفاءة ٦٩الوظف ٦٩اختارين؛ ومسابقات أو شهادات تضمن معرفة يتم تنصيب هؤلاء. لا انتخا٦٩م - ٦٩وظفون يعملون بوقت كامل (Embauchés à temps plein) ويكا فؤون ٦٩جور ٦٩بنة تزداد ٦٩ارتفاع ٦٩ستوى ٦٩الرمي - الوظيفة ٦٩ال (مثل مسارا مهني: Une carrière, 24 PLAN, J. M. « Management des organisations théories, concepts, cas », Paris, p. 33. 26 PLAN, 25. -21 هناك ٦٩ييز ب٦٩ الوظيفة والشخص الذي يشغلها - ٦٩ضع ٦٩الوظف لنظام ومراقبة صارم٦٩ في عمله 27 لاستشرف حيث يتم التنبؤ بكل شيء و ٦٩ديده من أجل الاق٦٩. ٦٩ختيار وتنظيم ٦٩وارد من أجل ٦٩قيق الأهداف ٦٩سطرة؛ كما أ٦٩تعت٦٩ أيضا شرعية لأن

السلطة [١] تارس [٢] لاعتماد على معايير [٣] وإجراءات غ [٤] شخصية 2.3. أسباب فعالية الب [٥] وقراطي : التالية نبذ التفضيلات الشخصية للقادة والعادات والتقاليد - التحديد الدقيق لعمل و . - البنية [٦] رمية [٧] تسمح [٨] راقية . كل شيء - القواعد الكتابية [٩] تتنبأ بكل شيء (الشكل الكتابي [١٠] . يعاقب [١١] ضرور [١٢] لتحقيق الفعالية - [١٣] . يتميز هذا النظام بفعالية عالية لأن: رفع الطابع الشخصي يسمح بتحقيق مستوى عال من التنسيق [١٤] كمن التنبؤ وتقدير كل نتائج الأعمال الأمر الذي [١٥] من 1. : حدود ونقاط ضعف النظرية تف [١٦] أفكار "وي [١٧] من أفكار بقية كتاب [١٨] لدراسة الكلاسيكية كأمثال [١٩] يلور . لفعل [٢٠] ، يلتقي [٢١] مع هؤلاء الكتاب في الاعتقاد [٢٢] ن تفوق [٢٣] أنظمة يتوقف على مراقبة أك [٢٤] ، قدرة أك [٢٥] على التنبؤ وإقصاء للعوامل الشخصية من التسيب [٢٦] فهو يضمن الكفاءة والفعالية للمؤسسات الك [٢٧] أي [٢٨] عمال من التصرفات [٢٩] زافية للمس . أول [٣٠] ولكن ، ستولد الب [٣١] وقراطية - على [٣٢] مستوى التطبيقي - [٣٣] مجموعة من المشاكل . 33 , Paris, p. « Management des organisation : théories, concepts, cas » . ج. تنبع نقاط [٣٤] ل هذه من كون العمال يطورون اس [٣٥] اتيجيات و ألعاب [٣٦] تلفة يعمدون [٣٧] إ [٣٨] ويل القواعد والقوانين [٣٩] التنظيمية بشكل يسمح [٤٠] م بتعطيل هذه القواعد ومابعة أهداف شخصية ، من جهة أخرى حسب Merton ، [٤١] ل ط عمال الب [٤٢] وقراطيات ب [٤٣] الأهدا ويرتبطون [٤٤] القوانين [٤٥] لذا [٤٦] لا لأسباب وجوده هذا يؤدي [٤٧] إ ظهور وتزايد العراقيل التنظيمية [٤٨] توة العلاقة الرابطة ب [٤٩] أنظمة وز [٥٠] ئئها أخ [٥١] ، أخرى قد تؤدي [٥٢] إ ظواهر غ [٥٣] متوقعة (كظهور بنيات غ [٥٤] ر [٥٥] ية [٥٦] و [٥٧] لارسات روتينية ق . د تشمل نشاط التنظيم 2. التنظيم العلمي للعمل لتايور : 1.2 . "من هو [٥٨] يلور: "عاش "فريدريك ويلسون [٥٩] يلور) Frederick Winslow Taylor (ما ب [٦٠] 28 ولد [٦١] لولايات المتحدة في عائلة ميسورة . بعد [٦٢] احه في امتحان الدخول [٦٣] إ مرسية هارفارد انسحب من الدراسة بسبب ضعف 29 . تكون [٦٤] مدة أربع سنوات ميكانيكي في مؤسسة صرغ [٦٥] انظم كعامل [٦٦] إ مؤسس Midival Steel عام 1878 . عرف [٦٧] يلور ما ب [٦٨] 1878 و 1889 ترقية سريعة داخل هذه المؤسسة : حيث شغل على التواء [٦٩] منصب (مدير ورشة chef d'atelier) ، كبد [٧٠] ايكانيكي [٧١] chef mécanicien) ، مهندس ، كبد [٧٢] اهندس [٧٣] عام 1981 أدخل دراسة الأوقات [٧٤] مصنع "ميديفال" بنجاح رغم [٧٥] عارضة القوة [٧٦] لا قها من طرف العمال عام 1983 . وبعد دروس مسائية [٧٧] وصل على شهادة مهندس ميكانيكي عام 1984 أصبح كبد [٧٨] مهندس [٧٩] في مؤسسة "ميديفال" . بداية من 1889 كمست ، عمل . شار منظمات صناعية لصا [٨٠] مؤسسات عدة بعد ذلك ، نشر ما ب [٨١] 1894 و 1906 مقالات في [٨٢] لات [٨٣] تلفة كال « Transactions » وال « American Society of Mechanical Engineer » . وال [٨٤] أدت [٨٥] شهرته : كتا [٨٦] [٨٧] [٨٨] (إدارة الورشات) SHOP MANAGEMENT (عام 1902 ؛ 30 2.2 . نظريته من خلال هذه النظرية ، حاول "يلور" [٨٩] إاد نظام ويضع حدا لغش العمال وميلهم [٩٠] إ عدم العمل بك . إمكانية [٩١] م 1.2 . 2. : الفرضيات ، من أجل [٩٢] قيق هذه الأهداف حاول [٩٣] [٩٤] [٩٥] [٩٦] [٩٧] [٩٨] [٩٩] [١٠٠] [١٠١] [١٠٢] [١٠٣] [١٠٤] [١٠٥] [١٠٦] [١٠٧] [١٠٨] [١٠٩] [١١٠] [١١١] [١١٢] [١١٣] [١١٤] [١١٥] [١١٦] [١١٧] [١١٨] [١١٩] [١٢٠] [١٢١] [١٢٢] [١٢٣] [١٢٤] [١٢٥] [١٢٦] [١٢٧] [١٢٨] [١٢٩] [١٣٠] [١٣١] [١٣٢] [١٣٣] [١٣٤] [١٣٥] [١٣٦] [١٣٧] [١٣٨] [١٣٩] [١٤٠] [١٤١] [١٤٢] [١٤٣] [١٤٤] [١٤٥] [١٤٦] [١٤٧] [١٤٨] [١٤٩] [١٥٠] [١٥١] [١٥٢] [١٥٣] [١٥٤] [١٥٥] [١٥٦] [١٥٧] [١٥٨] [١٥٩] [١٦٠] [١٦١] [١٦٢] [١٦٣] [١٦٤] [١٦٥] [١٦٦] [١٦٧] [١٦٨] [١٦٩] [١٧٠] [١٧١] [١٧٢] [١٧٣] [١٧٤] [١٧٥] [١٧٦] [١٧٧] [١٧٨] [١٧٩] [١٨٠] [١٨١] [١٨٢] [١٨٣] [١٨٤] [١٨٥] [١٨٦] [١٨٧] [١٨٨] [١٨٩] [١٩٠] [١٩١] [١٩٢] [١٩٣] [١٩٤] [١٩٥] [١٩٦] [١٩٧] [١٩٨] [١٩٩] [٢٠٠] [٢٠١] [٢٠٢] [٢٠٣] [٢٠٤] [٢٠٥] [٢٠٦] [٢٠٧] [٢٠٨] [٢٠٩] [٢١٠] [٢١١] [٢١٢] [٢١٣] [٢١٤] [٢١٥] [٢١٦] [٢١٧] [٢١٨] [٢١٩] [٢٢٠] [٢٢١] [٢٢٢] [٢٢٣] [٢٢٤] [٢٢٥] [٢٢٦] [٢٢٧] [٢٢٨] [٢٢٩] [٢٣٠] [٢٣١] [٢٣٢] [٢٣٣] [٢٣٤] [٢٣٥] [٢٣٦] [٢٣٧] [٢٣٨] [٢٣٩] [٢٤٠] [٢٤١] [٢٤٢] [٢٤٣] [٢٤٤] [٢٤٥] [٢٤٦] [٢٤٧] [٢٤٨] [٢٤٩] [٢٥٠] [٢٥١] [٢٥٢] [٢٥٣] [٢٥٤] [٢٥٥] [٢٥٦] [٢٥٧] [٢٥٨] [٢٥٩] [٢٦٠] [٢٦١] [٢٦٢] [٢٦٣] [٢٦٤] [٢٦٥] [٢٦٦] [٢٦٧] [٢٦٨] [٢٦٩] [٢٧٠] [٢٧١] [٢٧٢] [٢٧٣] [٢٧٤] [٢٧٥] [٢٧٦] [٢٧٧] [٢٧٨] [٢٧٩] [٢٨٠] [٢٨١] [٢٨٢] [٢٨٣] [٢٨٤] [٢٨٥] [٢٨٦] [٢٨٧] [٢٨٨] [٢٨٩] [٢٩٠] [٢٩١] [٢٩٢] [٢٩٣] [٢٩٤] [٢٩٥] [٢٩٦] [٢٩٧] [٢٩٨] [٢٩٩] [٣٠٠] [٣٠١] [٣٠٢] [٣٠٣] [٣٠٤] [٣٠٥] [٣٠٦] [٣٠٧] [٣٠٨] [٣٠٩] [٣١٠] [٣١١] [٣١٢] [٣١٣] [٣١٤] [٣١٥] [٣١٦] [٣١٧] [٣١٨] [٣١٩] [٣٢٠] [٣٢١] [٣٢٢] [٣٢٣] [٣٢٤] [٣٢٥] [٣٢٦] [٣٢٧] [٣٢٨] [٣٢٩] [٣٣٠] [٣٣١] [٣٣٢] [٣٣٣] [٣٣٤] [٣٣٥] [٣٣٦] [٣٣٧] [٣٣٨] [٣٣٩] [٣٤٠] [٣٤١] [٣٤٢] [٣٤٣] [٣٤٤] [٣٤٥] [٣٤٦] [٣٤٧] [٣٤٨] [٣٤٩] [٣٥٠] [٣٥١] [٣٥٢] [٣٥٣] [٣٥٤] [٣٥٥] [٣٥٦] [٣٥٧] [٣٥٨] [٣٥٩] [٣٦٠] [٣٦١] [٣٦٢] [٣٦٣] [٣٦٤] [٣٦٥] [٣٦٦] [٣٦٧] [٣٦٨] [٣٦٩] [٣٧٠] [٣٧١] [٣٧٢] [٣٧٣] [٣٧٤] [٣٧٥] [٣٧٦] [٣٧٧] [٣٧٨] [٣٧٩] [٣٨٠] [٣٨١] [٣٨٢] [٣٨٣] [٣٨٤] [٣٨٥] [٣٨٦] [٣٨٧] [٣٨٨] [٣٨٩] [٣٩٠] [٣٩١] [٣٩٢] [٣٩٣] [٣٩٤] [٣٩٥] [٣٩٦] [٣٩٧] [٣٩٨] [٣٩٩] [٤٠٠] [٤٠١] [٤٠٢] [٤٠٣] [٤٠٤] [٤٠٥] [٤٠٦] [٤٠٧] [٤٠٨] [٤٠٩] [٤١٠] [٤١١] [٤١٢] [٤١٣] [٤١٤] [٤١٥] [٤١٦] [٤١٧] [٤١٨] [٤١٩] [٤٢٠] [٤٢١] [٤٢٢] [٤٢٣] [٤٢٤] [٤٢٥] [٤٢٦] [٤٢٧] [٤٢٨] [٤٢٩] [٤٣٠] [٤٣١] [٤٣٢] [٤٣٣] [٤٣٤] [٤٣٥] [٤٣٦] [٤٣٧] [٤٣٨] [٤٣٩] [٤٤٠] [٤٤١] [٤٤٢] [٤٤٣] [٤٤٤] [٤٤٥] [٤٤٦] [٤٤٧] [٤٤٨] [٤٤٩] [٤٥٠] [٤٥١] [٤٥٢] [٤٥٣] [٤٥٤] [٤٥٥] [٤٥٦] [٤٥٧] [٤٥٨] [٤٥٩] [٤٦٠] [٤٦١] [٤٦٢] [٤٦٣] [٤٦٤] [٤٦٥] [٤٦٦] [٤٦٧] [٤٦٨] [٤٦٩] [٤٧٠] [٤٧١] [٤٧٢] [٤٧٣] [٤٧٤] [٤٧٥] [٤٧٦] [٤٧٧] [٤٧٨] [٤٧٩] [٤٨٠] [٤٨١] [٤٨٢] [٤٨٣] [٤٨٤] [٤٨٥] [٤٨٦] [٤٨٧] [٤٨٨] [٤٨٩] [٤٩٠] [٤٩١] [٤٩٢] [٤٩٣] [٤٩٤] [٤٩٥] [٤٩٦] [٤٩٧] [٤٩٨] [٤٩٩] [٥٠٠] [٥٠١] [٥٠٢] [٥٠٣] [٥٠٤] [٥٠٥] [٥٠٦] [٥٠٧] [٥٠٨] [٥٠٩] [٥١٠] [٥١١] [٥١٢] [٥١٣] [٥١٤] [٥١٥] [٥١٦] [٥١٧] [٥١٨] [٥١٩] [٥٢٠] [٥٢١] [٥٢٢] [٥٢٣] [٥٢٤] [٥٢٥] [٥٢٦] [٥٢٧] [٥٢٨] [٥٢٩] [٥٣٠] [٥٣١] [٥٣٢] [٥٣٣] [٥٣٤] [٥٣٥] [٥٣٦] [٥٣٧] [٥٣٨] [٥٣٩] [٥٤٠] [٥٤١] [٥٤٢] [٥٤٣] [٥٤٤] [٥٤٥] [٥٤٦] [٥٤٧] [٥٤٨] [٥٤٩] [٥٥٠] [٥٥١] [٥٥٢] [٥٥٣] [٥٥٤] [٥٥٥] [٥٥٦] [٥٥٧] [٥٥٨] [٥٥٩] [٥٦٠] [٥٦١] [٥٦٢] [٥٦٣] [٥٦٤] [٥٦٥] [٥٦٦] [٥٦٧] [٥٦٨] [٥٦٩] [٥٧٠] [٥٧١] [٥٧٢] [٥٧٣] [٥٧٤] [٥٧٥] [٥٧٦] [٥٧٧] [٥٧٨] [٥٧٩] [٥٨٠] [٥٨١] [٥٨٢] [٥٨٣] [٥٨٤] [٥٨٥] [٥٨٦] [٥٨٧] [٥٨٨] [٥٨٩] [٥٩٠] [٥٩١] [٥٩٢] [٥٩٣] [٥٩٤] [٥٩٥] [٥٩٦] [٥٩٧] [٥٩٨] [٥٩٩] [٦٠٠] [٦٠١] [٦٠٢] [٦٠٣] [٦٠٤] [٦٠٥] [٦٠٦] [٦٠٧] [٦٠٨] [٦٠٩] [٦١٠] [٦١١] [٦١٢] [٦١٣] [٦١٤] [٦١٥] [٦١٦] [٦١٧] [٦١٨] [٦١٩] [٦٢٠] [٦٢١] [٦٢٢] [٦٢٣] [٦٢٤] [٦٢٥] [٦٢٦] [٦٢٧] [٦٢٨] [٦٢٩] [٦٣٠] [٦٣١] [٦٣٢] [٦٣٣] [٦٣٤] [٦٣٥] [٦٣٦] [٦٣٧] [٦٣٨] [٦٣٩] [٦٤٠] [٦٤١] [٦٤٢] [٦٤٣] [٦٤٤] [٦٤٥] [٦٤٦] [٦٤٧] [٦٤٨] [٦٤٩] [٦٥٠] [٦٥١] [٦٥٢] [٦٥٣] [٦٥٤] [٦٥٥] [٦٥٦] [٦٥٧] [٦٥٨] [٦٥٩] [٦٦٠] [٦٦١] [٦٦٢] [٦٦٣] [٦٦٤] [٦٦٥] [٦٦٦] [٦٦٧] [٦٦٨] [٦٦٩] [٦٧٠] [٦٧١] [٦٧٢] [٦٧٣] [٦٧٤] [٦٧٥] [٦٧٦] [٦٧٧] [٦٧٨] [٦٧٩] [٦٨٠] [٦٨١] [٦٨٢] [٦٨٣] [٦٨٤] [٦٨٥] [٦٨٦] [٦٨٧] [٦٨٨] [٦٨٩] [٦٩٠] [٦٩١] [٦٩٢] [٦٩٣] [٦٩٤] [٦٩٥] [٦٩٦] [٦٩٧] [٦٩٨] [٦٩٩] [٧٠٠] [٧٠١] [٧٠٢] [٧٠٣] [٧٠٤] [٧٠٥] [٧٠٦] [٧٠٧] [٧٠٨] [٧٠٩] [٧١٠] [٧١١] [٧١٢] [٧١٣] [٧١٤] [٧١٥] [٧١٦] [٧١٧] [٧١٨] [٧١٩] [٧٢٠] [٧٢١] [٧٢٢] [٧٢٣] [٧٢٤] [٧٢٥] [٧٢٦] [٧٢٧] [٧٢٨] [٧٢٩] [٧٣٠] [٧٣١] [٧٣٢] [٧٣٣] [٧٣٤] [٧٣٥] [٧٣٦] [٧٣٧] [٧٣٨] [٧٣٩] [٧٤٠] [٧٤١] [٧٤٢] [٧٤٣] [٧٤٤] [٧٤٥] [٧٤٦] [٧٤٧] [٧٤٨] [٧٤٩] [٧٥٠] [٧٥١] [٧٥٢] [٧٥٣] [٧٥٤] [٧٥٥] [٧٥٦] [٧٥٧] [٧٥٨] [٧٥٩] [٧٦٠] [٧٦١] [٧٦٢] [٧٦٣] [٧٦٤] [٧٦٥] [٧٦٦] [٧٦٧] [٧٦٨] [٧٦٩] [٧٧٠] [٧٧١] [٧٧٢] [٧٧٣] [٧٧٤] [٧٧٥] [٧٧٦] [٧٧٧] [٧٧٨] [٧٧٩] [٧٨٠] [٧٨١] [٧٨٢] [٧٨٣] [٧٨٤] [٧٨٥] [٧٨٦] [٧٨٧] [٧٨٨] [٧٨٩] [٧٩٠] [٧٩١] [٧٩٢] [٧٩٣] [٧٩٤] [٧٩٥] [٧٩٦] [٧٩٧] [٧٩٨] [٧٩٩] [٨٠٠] [٨٠١] [٨٠٢] [٨٠٣] [٨٠٤] [٨٠٥] [٨٠٦] [٨٠٧] [٨٠٨] [٨٠٩] [٨١٠] [٨١١] [٨١٢] [٨١٣] [٨١٤] [٨١٥] [٨١٦] [٨١٧] [٨١٨] [٨١٩] [٨٢٠] [٨٢١] [٨٢٢] [٨٢٣] [٨٢٤] [٨٢٥] [٨٢٦] [٨٢٧] [٨٢٨] [٨٢٩] [٨٣٠] [٨٣١] [٨٣٢] [٨٣٣] [٨٣٤] [٨٣٥] [٨٣٦] [٨٣٧] [٨٣٨] [٨٣٩] [٨٤٠] [٨٤١] [٨٤٢] [٨٤٣] [٨٤٤] [٨٤٥] [٨٤٦] [٨٤٧] [٨٤٨] [٨٤٩] [٨٥٠] [٨٥١] [٨٥٢] [٨٥٣] [٨٥٤] [٨٥٥] [٨٥٦] [٨٥٧] [٨٥٨] [٨٥٩] [٨٦٠] [٨٦١] [٨٦٢] [٨٦٣] [٨٦٤] [٨٦٥] [٨٦٦] [٨٦٧] [٨٦٨] [٨٦٩] [٨٧٠] [٨٧١] [٨٧٢] [٨٧٣] [٨٧٤] [٨٧٥] [٨٧٦] [٨٧٧] [٨٧٨] [٨٧٩] [٨٨٠] [٨٨١] [٨٨٢] [٨٨٣] [٨٨٤] [٨٨٥] [٨٨٦] [٨٨٧] [٨٨٨] [٨٨٩] [٨٩٠] [٨٩١] [٨٩٢] [٨٩٣] [٨٩٤] [٨٩٥] [٨٩٦] [٨٩٧] [٨٩٨] [٨٩٩] [٩٠٠] [٩٠١] [٩٠٢] [٩٠٣] [٩٠٤] [٩٠٥] [٩٠٦] [٩٠٧] [٩٠٨] [٩٠٩] [٩١٠] [٩١١] [٩١٢] [٩١٣] [٩١٤] [٩١٥] [٩١٦] [٩١٧] [٩١٨] [٩١٩] [٩٢٠] [٩٢١] [٩٢٢] [٩٢٣] [٩٢٤] [٩٢٥] [٩٢٦] [٩٢٧] [٩٢٨] [٩٢٩] [٩٣٠] [٩٣١] [٩٣٢] [٩٣٣] [٩٣٤] [٩٣٥] [٩٣٦] [٩٣٧] [٩٣٨] [٩٣٩] [٩٤٠] [٩٤١] [٩٤٢] [٩٤٣] [٩٤٤] [٩٤٥] [٩٤٦] [٩٤٧] [٩٤٨] [٩٤٩] [٩٥٠] [٩٥١] [٩٥٢] [٩٥٣] [٩٥٤] [٩٥٥] [٩٥٦] [٩٥٧] [٩٥٨] [٩٥٩] [٩٦٠] [٩٦١] [٩٦٢] [٩٦٣] [٩٦٤] [٩٦٥] [٩٦٦] [٩٦٧] [٩٦٨] [٩٦٩] [٩٧٠] [٩٧١] [٩٧٢] [٩٧٣] [٩٧٤] [٩٧٥] [٩٧٦] [٩٧٧] [٩٧٨] [٩٧٩] [٩٨٠] [٩٨١] [٩٨٢] [٩٨٣] [٩٨٤] [٩٨٥] [٩٨٦] [٩٨٧] [٩٨٨] [٩٨٩] [٩٩٠] [٩٩١] [٩٩٢] [٩٩٣] [٩٩٤] [٩٩٥] [٩٩٦] [٩٩٧] [٩٩٨] [٩٩٩] [١٠٠٠] [١٠٠١] [١٠٠٢] [١٠٠٣] [١٠٠٤] [١٠٠٥] [١٠٠٦] [١٠٠٧] [١٠٠٨] [١٠٠٩] [١٠١٠] [١٠١١] [١٠١٢] [١٠١٣] [١٠١٤] [١٠١٥] [١٠١٦] [١٠١٧] [١٠١٨] [١٠١٩] [١٠٢٠] [١٠٢١] [١٠٢٢] [١٠٢٣] [١٠٢٤] [١٠٢٥] [١٠٢٦] [١٠٢٧] [١٠٢٨] [١٠٢٩] [١٠٣٠] [١٠٣١] [١٠٣٢] [١٠٣٣] [١٠٣٤] [١٠٣٥] [١٠٣٦] [١٠٣٧] [١٠٣٨] [١٠٣٩] [١٠٤٠] [١٠٤١] [١٠٤٢] [١٠٤٣] [١٠٤٤] [١٠٤٥] [١٠٤٦] [١٠٤٧] [١٠٤٨] [١٠٤٩] [١٠٥٠] [١٠٥١] [١٠٥٢] [١٠٥٣] [١٠٥٤] [١٠٥٥] [١٠٥٦] [١٠٥٧] [١٠٥٨] [١٠٥٩] [١٠٦٠] [١٠٦١] [١٠٦٢] [١٠٦٣] [١٠٦٤] [١٠٦٥] [١٠٦٦] [١٠٦٧] [١٠٦٨] [١٠٦٩] [١٠٧٠] [١٠٧١] [١٠٧٢] [١٠٧٣] [١٠٧٤] [١٠٧٥] [١٠٧٦] [١٠٧٧] [١٠٧٨] [١٠٧٩] [١٠٨٠] [١٠٨١] [١٠٨٢] [١٠٨٣] [١٠٨٤] [١٠٨٥] [١٠٨٦] [١٠٨٧] [١٠٨٨] [١٠٨٩] [١٠٩٠] [١٠٩١] [١٠٩٢] [١٠٩٣] [١٠٩٤] [١٠٩٥] [١٠٩٦] [١٠٩٧] [١٠٩٨] [١٠٩٩] [١١٠٠] [١١٠١] [١١٠٢] [١١٠٣] [١١٠٤] [١١٠٥] [١١٠٦] [١١٠٧] [١١٠٨] [١١٠٩] [١١١٠] [١١١١] [١١١٢] [١١١٣] [١١١٤] [١١١٥] [١١١٦] [١١١٧] [١١١٨] [١١١٩] [١١٢٠] [١١٢١] [١١٢٢] [١١٢٣] [١١٢٤] [١١٢٥] [١١٢٦] [١١٢٧] [١١٢٨] [١١٢٩] [١١٣٠] [١١٣١] [١١٣٢] [١١٣٣] [١١٣٤] [١١٣٥] [١١٣٦] [١١٣٧] [١١٣٨] [١١٣٩] [١١٤٠] [١١٤١] [١١٤٢] [١١٤٣] [١١٤٤] [١١٤٥] [١١٤٦] [١١٤٧] [١١٤٨] [١١٤٩] [١١٥٠] [١١٥١] [١١٥٢] [١١٥٣] [١١٥٤] [١١٥٥] [١١٥٦] [١١٥٧] [١١٥٨] [١١٥٩] [١١٦٠] [١١٦١] [١١٦٢] [١١٦٣] [١١٦٤] [١١٦٥] [١١٦٦] [١١٦٧] [١١٦٨] [١١٦٩] [١١٧٠] [١١٧١] [١١٧٢] [١١٧٣] [١١٧٤] [١١٧٥] [١١٧٦] [١١٧٧] [١١٧٨] [١١٧٩] [١١٨٠] [١١٨١] [١١٨٢] [١١٨٣] [١١٨٤] [١١٨٥] [١١٨٦] [١١٨٧] [١١٨٨] [١١٨٩] [١١٩٠] [١١٩١] [١١٩٢] [١١٩٣] [١١٩٤] [١١٩٥] [١١٩٦] [١١٩٧] [١١٩٨] [١١٩٩] [١٢٠٠] [١٢٠١] [١٢٠٢] [١٢٠٣] [١٢٠٤] [١٢٠٥] [١٢٠٦] [١٢٠٧] [١٢٠٨] [١٢٠٩] [١٢١٠] [١٢١١] [١٢١٢] [١٢١٣] [١٢١٤] [١٢١٥] [١٢١٦] [١٢١٧] [١٢١٨] [١٢١٩] [١٢٢٠] [١٢٢١] [١٢٢٢] [١٢٢٣] [١٢٢٤] [١٢٢٥] [١٢٢٦] [١٢٢٧] [١٢٢٨] [١٢٢٩] [١٢٣٠] [١٢٣١] [١٢٣٢] [١٢٣٣] [١٢٣٤] [١٢٣٥] [١٢٣٦] [١٢٣٧] [١٢٣٨] [١٢٣٩] [١٢٤٠] [١٢٤١] [١٢٤٢] [١٢٤٣] [١٢٤٤] [١٢٤٥] [١٢٤٦] [١٢٤٧] [١٢٤٨] [١٢٤٩] [١٢٥٠] [١٢٥١] [١٢٥٢] [١٢٥٣] [١٢٥٤] [١٢٥٥] [١٢٥٦] [١٢٥٧] [١٢٥٨] [١٢٥٩] [١٢٦٠] [١٢٦١] [١٢٦٢] [١٢٦٣] [١٢٦٤] [١٢٦٥] [١٢٦٦] [١٢٦٧] [١٢٦٨] [١٢٦٩] [١٢٧٠] [١٢٧١] [١٢٧٢] [١٢٧٣] [١٢٧٤] [١٢٧٥] [١٢٧٦] [١٢٧٧] [١٢٧٨] [١٢٧٩] [١٢٨٠] [١٢٨١] [١٢٨٢] [١٢٨٣] [١٢٨٤] [١٢٨٥] [١٢٨٦] [١٢٨٧] [١٢٨٨] [١٢٨٩] [١٢٩٠] [١٢٩١] [١٢٩٢] [١٢٩٣] [١٢٩٤] [١٢٩٥] [١٢٩٦] [١٢٩٧] [١٢٩٨] [١٢٩٩] [١٣٠٠] [١٣٠١] [١٣٠٢] [١٣٠٣] [١٣٠٤] [١٣٠٥] [١٣٠٦] [١٣٠٧] [١٣٠٨] [١٣٠٩] [١٣١٠] [١٣١١] [١٣١٢] [١٣١٣] [١٣١٤] [١٣١٥] [١٣١٦] [١٣١٧] [١٣١٨] [١٣١٩] [١٣٢٠] [١٣٢١] [١٣٢٢] [١٣٢٣] [١٣٢٤] [١٣٢٥] [١٣٢٦] [١٣٢٧] [١٣٢٨] [١٣٢٩] [١٣٣٠] [١٣٣١] [١٣٣٢] [١٣٣٣] [١٣٣٤] [١٣٣٥] [١٣٣٦] [١٣٣٧] [١٣٣٨] [١٣٣٩] [١٣٤٠] [١٣٤١] [١٣٤٢] [١٣٤٣] [١٣٤٤] [١٣٤٥] [١٣٤٦] [١٣٤٧] [١٣٤٨] [١٣٤٩] [١٣٥٠] [١٣٥١] [١٣٥٢] [١٣٥٣] [١٣٥٤] [١٣٥٥] [١٣٥٦] [١٣٥٧] [١٣٥٨] [١٣٥٩] [١٣٦٠] [١٣٦١] [١٣٦٢] [١٣٦٣] [١٣٦٤] [١٣٦٥] [١٣٦٦] [١٣٦٧] [١٣٦٨] [١٣٦٩] [١٣٧٠] [١٣٧١] [١٣٧٢] [١٣٧٣] [١٣٧٤] [١٣٧٥] [١٣٧٦] [١٣٧٧] [١٣٧٨] [١٣٧٩] [١٣٨

الد، يتم طرد العامل. يزداد أجره بوتيرة تتوافق مع وتيرة الزيادة في القطع المنتجة" 36 لا يقوم العامل بعمله إلا سيقه أو تلاه فعل من
الأساس؛ تقريبا للتساوي بين العامل والأساس. هذا التعاون يعزز التضامن بين أعضاء المنظمة حصص المهام، ودراسة الأوقات
من أجل تحديد الطريقة المثلى لإزالة الكل مهمة 37 أي الفصل بين تصميم العمل من جهة أداء العمل ، من جهة إني ومراقبة - :
النظام الوظيفي للإدارة يرى يلور أن عمل الأساس ، وظف قد يتعلق بإيدين تلفة؛ من هذا انطلا ب