

بينما قد تشهد العمليات الأبسط مزيداً من الإجراءات بين خطوات العملية. قارن ذلك بعملية يُصنع فيها المنتج عن طريق تجميع مُدخلات العملية في ظل ظروف عملية مناسبة وتغييرها فيزيائياً أو كيميائياً لإنتاج المنتج. عند لحام قطعتين معدنيتين معاً، تشمل العوامل الحاسمة مستوى التيار، يُحتمل أن تحدث المشاكل في عملية التحويل التي تحدث داخل الصندوق - حيث تتم عملية اللحام. ولكن زمن الدورة يمكن أن يكون دالة على كل من التباين في عملية التحويل التي تُضيف القيمة، بغض النظر عن نوع العملية، كما هو الحال عندما يكون زمن دورة العملية الإجمالي هو مجموع أزمنة دورات العمليات الفرعية. يمكن أن تكون النماذج كمية (عندما يكون شكل العلاقة الوظيفية معروفاً) ونوعية (عندما يكون اتجاه التأثيرات معروفاً ولكن ليس حجمها الكمي أو شكلها الوظيفي). كما تستفيد تحسينات المعلومات والمواد عادةً من تبسيط العملية، تضمنت استراتيجيات التحسين زيادة إنتاجية العملية للحصول على المزيد من المنتج من المواد الخام الحالية وتوصيل المنتج إلى العميل بشكل أسرع (سني وهورل، حدد تحليل الأنظمة والعمليات عملية إصدار الدفعات - وتحديداً إصدار سجلات الدفعات - كمشكلة. لا يُنتج أي منتج إلا إذا كانت هناك حاجة إليه كما هو موضح في نظام كانبان.