

فقط الموارد القيمة والنادرة والتي لا يمكن تقليدها ومنظمة تنظيماً جيداً تساهم في الميزة التنافسية على المدى الطويل. إذا كانت الشركة ناقصة حتى في عامل VRIO واحد، فقد تحقق فائدة عابرة فقط أو لا تحقق أي فائدة.