

بالتالي فإن إدارة المشاريع هي تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والتقنيات الأنشطة المشروع لتلبية متطلبات المشروع. ويحدد العنصر - الدليل المعرفي الإدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع الأمريكي دليل المتكررة وتنقسم عمليات إدارة المشروع إلى خمس مجموعات يمكن للمرء قياس فعالية -3- مهارات إدارة ومدير المشروع : إدارة مشروع فني تستوجب مجموعة من المهارات التقنية ومهارات الأعمال ومهارات التواصل. كما تتطلب عقلا هادنا يضع الجداول الزمنية ويلتزم بها وفي الوقت نفسه يضمن لك تحقيق المعالم الأساسية إن أي مشروع يحتاج إلى فريق عمل فاعل لإنجاحه أو بعبارة والتي يمكن أن تعرف بأنها أخرى، وبهذا فإن إدارة التنفيذ المشروع عليها أن تتعامل بدقة وانتباه الأزمنة إنجاز المشروع وتكاليفه وجودة العمل وتجنب للمخاطر ومعرفة بما يطلبه المستفيدون من المشروع، تتميز بكونها بيئة ديناميكية سريعة التغير فضلاً عن كون كل مشروع يتمتع بخصائص تميزه 6- المهام التي يؤديها مدير المشروع لاستكمال المشروع في تقنية بطبيعتها على العكس من ذلك، -2- إدارة المشاريع حسب جمعية إدارة المشاريع (بريطانيا) : إدارة تدبير المخاطر في المشاريع حسب جمعية إدارة المشاريع البريطانية هي تطبيق العمليات والأساليب والمهارات والمعرفة والخبرة لتحقيق أهداف المشروع المحددة وفقاً لمعايير قبول المشروع ضمن المعايير المتفق عليها إدارة المشروع لها نواتج نهائية مقيدة بفترة زمنية المشروع إلى مجموعة واسعة من المهارات في كثير من الأحيان المهارات التقنية، مهارات إدارة الأفراد والوعي الجيد تعريف معهد إدارة المشاريع الأمريكي وبالتالي هناك تحديد النطاق العمل والموارد المطلوبة للتنفيذ والمشروع فريد من نوعه لأنه ليس عملية روتينية بل مجموعة محددة من العمليات المصممة لتحقيق هدف فردي لذلك غالباً ما يشتمل فريق المشروع على أشخاص لا يعملون معا في بعض الأحيان وأحياناً يتكون من منظمات التدرج والتتابع في التنفيذ: يتم تنفيذ المشاريع بشكل متدرج وبخطوات متتالية حيث هناك زيادة في قيمة العمل المنجز وبعبارة أخرى فإن العمل بكل مراحله يجب أن ينجز بعناية ودقة لكافة التفاصيل. وهذا الأمر يحتاج إلى تعريف واضح وموسع للمشروع وتحديد نطاق المشروع. إن هذه الخصائص الثلاث الرئيسية للمشاريع ليست هي الوحيدة بل هناك سمات أخرى منها : أن المشروع يتكون من أنشطة عديدة وميزانية محددة كما أنه يستخدم موارد مالية وبشرية ويستلزم جهداً ووقتاً حسب نوع المشروع والفترة المقدرة لإنجازه وفي إطار تحديد مفهوم المشروع لابد من توضيح مصطلح آخر قد يستخدم أحياناً بشكل مرادف والذي يعني خطة أحادية موسعة بعيدة المدى قد تتضمن حزمة مع المشروع الا وهو البرنامج كبيرة من المشاريع قد تكون متشابهة وضمن إطار تخصص معين يمكن رسم الاختلافات بين المشروع والبرنامج بوضوح على الأسس التالية: 3 مشروع متميز وهو لمدة محددة من ناحية أخرى هناك برنامج دائم يتم تنفيذه في العمل للحصول على نتائج الكيان بشكل مستمر. -4- يتعامل المشروع مع نتائج محددة، -5- نطاق البرنامج أوسع مقارنة بالمشروع، ويعمل المشروع على وحدة وظيفية واحدة بينما يعمل البرنامج على وحدات وظيفية مختلفة 1- مفهوم المشروع وخصائصه يعتبر المشروع مهماً محددة تستخدم لحل مشكلات معينة، وتعرف المشاريع بأنها أعمال مخطط لها ومعتمدة على مجموعة من المعلومات التي تستخدم لتأسيس شيء ما أو تطوير شيء إلخ) وحيد وفريد في خصائصه وكل مشروع له بداية ونهاية محددين كما أنه ذي صفة مؤقتة ويتم تنفيذه بشكل تدريجي ويمكن أن توجد المشاريع وتنفذ في مختلف المستويات الإدارية في المنظمات وقد يضم فريق العمل فرد واحد أو فريق عمل، أن المشاريع وقتية: أي أنها ذات فترة زمنية محددة لها بداية محددة ونهاية محددة. حيث تكون نهايتها هي تحقيق الأهداف التي تم تنفيذ المشروع من أجلها وبالطبع فإن طول مدة المشروع تتباين بين مشروع وآخر وحسب طبيعته حيث أن بعضها قصير والبعض الآخر طويل المدة قد تستغرق عدة سنوات كذلك تجدر الإشارة إلى أن الفريق الذي يتم تشكيله لإدارة المشروع ينتهي إلخ) : أو نتيجة واحدة يكون المشروع عادة وحيد في خصائصه ولم يسبق أن نفذ بنفس المواصفات بشكل كامل حيث أن لكل مشروع ظروفه وأنشطته وأسلوب تنفيذه، هذا الأمر يجعل مهمة إدارة المشروع معقدة وصعبة وهو ما أدى إلى ظهور حقل مستقل في علم حيث لم تعد إدارة الإدارة يسمى إدارة المشروع" والمتخصص فيها مدير مشروع بحسب معهد إدارة المشاريع مدير المشروع شخص منظم وشغوف وموجه نحو الهدف ويدرك القواسم المشتركة بين المشاريع ودورها الاستراتيجية في نجاح المؤسسات وتعلمها وتغيرها يعمل معظم رواد الأعمال من أجل إنجاز جميع المهام الموكلة لهم خلال ساعات العمل،