

دور التخطيط للطوارئ في إدارة مخاطر المشروع يُعتبر التخطيط للطوارئ جزءاً أساسياً من استراتيجية إدارة مخاطر المشروع، حيث يهدف إلى تحديد الإجراءات المسبقة التي يمكن اتخاذها لتقليل آثار المخاطر غير المتوقعة في المشروع. يساهم التخطيط الجيد للطوارئ في ضمان استعداد الفريق لمواجهة التحديات المحتملة بسرعة وفعالية، مما يقلل من تأثيرها على الجدول الزمني، تحديد المخاطر المحتملة: من خلال تحليل المخاطر، يُعرف الفريق بالمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على المشروع. تحديد خطط الطوارئ: تُوضع خطط محددة للتعامل مع المخاطر المحتملة، تشمل الإجراءات والإستراتيجيات اللازمة للاستجابة لها. تخصيص الموارد المناسبة: لضمان الاستجابة السريعة للمخاطر، يُخصص جزء من الموارد المالية أو البشرية لدعم خطط الطوارئ. التدريب والتوعية: ضمان استعداد الفريق من خلال التدريب المستمر وتوضيح أدوار كل فرد في حال حدوث مخاطر. مراجعة الخطط بانتظام: ضمان تحديث الخطط حسب المستجدات التي قد تواجه المشروع لضمان فعالية الاستجابة. الفرق بين أموال الطوارئ واحتياطات الإدارة يتمثل الاختلاف بين أموال الطوارئ واحتياطات الإدارة في الهدف والاستخدام: أموال الطوارئ (Contingency Reserves): تُعرف بأنها المبالغ المالية المُخصصة لمواجهة المخاطر المعروفة أو المُتوقعة أثناء سير المشروع. تُحدد عادةً بناءً على تحليل المخاطر المُحدد لكل مخاطر مُحتملة. تُعرف بأنها المبالغ المالية الاحتياطية غير المخصصة والتي تُبقى من أجل التعامل مع مخاطر غير متوقعة أو مشكلات قد تظهر دون سابق إنذار. تُعتبر أوسع نطاقاً من أموال الطوارئ، لأنها تُغطي المخاطر غير المعروفة. تُستخدم بناءً على قرار الإدارة. باختصار: أموال الطوارئ تُستخدم لمواجهة مخاطر مُعرفة ومحددة، بينما احتياطات الإدارة تُستخدم لمواجهة المخاطر غير المعروفة أو المواقف الطارئة غير المتوقعة. استخدام المخزونات الزمنية بفعالية لإدارة مخاطر الجدول الزمني تُعرف المخزونات الزمنية (Time Buffers) بأنها فترات زمنية إضافية تُضاف إلى الجدول الزمني للمشروع لإدارة المخاطر المتعلقة بالتأخير أو التغيرات غير المتوقعة في الجدول الزمني. تحديد المخاطر الزمنية: أولاً، تُحدد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على الجدول الزمني (مثل التأخيرات في التوريدات أو مشكلات مع الموردين). تُضاف المخزونات الزمنية إلى المراحل أو الأنشطة ذات المخاطر العالية لضمان قدرة الجدول الزمني على استيعاب التأخيرات.