

غالبا ما يكون فهم كيفية هيكلة مؤسستك مبادرة غير رسمية ، من المهم إضفاء الطابع الرسمي على هذا الهيكل في مخطط تنظيمي. يعرض المخطط التنظيمي العلاقات بين الأشخاص داخل المؤسسة. ومن الأمثلة على هذه العلاقات المديرين إلى الموظفين ، والمديرين إلى المديرين الإداريين ، ونحدد الأنواع المختلفة من قوالب المخطط التنظيمي التي يمكنك استخدامها. الغرض منه هو تسليط الضوء على الأفراد والمناصب داخل كل جزء من المنظمة. الهدف العام من المخطط التنظيمي هو إنشاء تصور للتسلسل الهرمي والهيكل التنظيمي وكيفية هيكلة الأدوار والإدارات المختلفة داخل العمل. فإن المخطط التنظيمي هو أكثر من مجرد قالب جميل. هدفها هو تصور العلاقة الهرمية للأشخاص داخل المنظمة وعرض معلومات مهمة حول مناصبهم الوظيفية وثقافة العمل العامة. لا يجب أن تكون المخططات الهيكلية على مستوى الشركة ويمكنها ببساطة تنظيم قسم أو فريق واحد. تخدم المخططات التنظيمية غرضا واحدا فقط ، فيما يلي بعض أكبر فوائد دمج المخطط التنظيمي. يعد إنشاء مخطط هيكلي أمرا سهلا عند استخدام أداة تعاون مرئية، يوفر إنشاء مخطط تنظيمي عام لموظفك مراجع واضحة حول مكانهم في المؤسسة ، وما هي علاقتهم مع أي شخص آخر. تجعل هذه الوثائق إعداد التقارير والإدارة أسهل بكثير لأن الجميع لديهم نفس الفهم المشترك. يصبح هذا مهما بشكل متزايد لأنه سيكون هناك عدد هائل من العلاقات والأدوار التي يجب ملاحظتها. • توضيح عملية التوظيف / الإعداد واحدة من أفضل الطرق لتزويد الموظفين الجدد بنظرة عامة واضحة على المكان المناسب لهم في المؤسسة هي عرض مخطط هيكلي لهم. عندما يكون لديك هيكل تنظيمي مرئي يعرض اسم الجميع ووجههم ومنصبهم وتفاصيل الاتصال بهم ، • يوفر هيكلا تنظيميا هرميا واضحا يعد وجود هيكل أعمال موثق أمرا مهما لعرض العلاقات وترجمة الملكية. عند النظر إلى المخطط التنظيمي ، لا يوجد سؤال هو مالك منتج معين ، يعني إنشاء مخطط هيكلي على السبورة البيضاء عبر الإنترنت أنه لا يجب أن يكون مستندا ثابتا فقط. يمكن أن يؤدي ذلك ببساطة إلى تغيير تصميم وتخطيط اللوحة أو يمكن أن يعكس تغييرا تنظيميا. فإنه يشجع الناس على إعادة التفكير في الهيكل التنظيمي والتعاون في هيكل أكثر كفاءة. أنواع مختلفة من المخططات التنظيمية يحظى النموذج الهرمي للمخطط التنظيمي بشعبية كبيرة ، يجب أن تعكس أنواع المخططات التنظيمية التي تنشأ فلسفة إدارة شركتك وهيكلها التنظيمي. فيما يلي ثلاثة من المخططات التنظيمية الأكثر شيوعا. • مخطط تنظيمي مسطح أو المخطط التنظيمي الأفقي ، الشركات على نفس المستوى ، هناك مستويان للمخطط الهيكلي المسطح: المسؤولون والعاملون. يمنح العمال عادة المزيد من المسؤولية والملكية على عملهم وقراراتهم. تم تصميم المخططات التنظيمية للمصفوفة لاستيعاب هياكل الأعمال الأكثر تعقيدا ، خاصة تلك التي لا تتناسب مع نموذج هرمي صارم. يتم تنظيم المخططات الهيكلية بشكل هادف للسماح للعاملين بالحصول على مديرين متعددين والمديرين للحصول على عمال متعددين. ويتم اشتقاق هيكلها التنظيمي مباشرة من التسلسل الهرمي للأعمال. مع الأخذ في الاعتبار أن معظم وظائف التوظيف والعمل نحو نموذج تنظيمي خطي. مخطط الأقسام هو مخطط هيكلي منظم حسب عوامل إضافية إلى جانب التسلسل الهرمي. يمكن أن يكون الموقع والعمر والأقسام والاهتمامات وما إلى ذلك. خاصة بالنسبة للشركات الصغيرة ، إذا كنت مهتما بمعرفة المزيد حول كيفية مساعدة أدوات Workforce في QuestionPro للمؤسسات على إدارة ثقافات مكان العمل الخاصة بها ، قم بتبسيط عملية تصور هيكل شركتك باستخدام أداة إنشاء المخطط التنظيمي سهلة الاستخدام. يمكنك أيضا التسجيل والتعرف على النظام الأساسي. الهياكل التنظيمية – أنواع الهياكل التنظيمية – التحديات والفوائد 28 يوليو 2023 admin الصفحة الرئيسية أبحاث جامعية إدارة أعمال مبادئ إدارة أعمال الحجم محتويات المقال يعتبر الهيكل التنظيمي بمثابة الهيكل العظمي لأي منظمة. فمن خلاله يتم بيان الوحدات التنظيمية للإدارات التي تتألف منها هذه المنظمة وتتخذ مستوياته الإدارية شكلاً هرمياً تتوضع الإدارة العليا في قمته. ثم الإدارة الوسطى وفي قاعدة الهرم تتموضع الإدارة المباشرة. ترتبط ببعضها بروابط السلطة العليا والتي تتخللها القرارات والعلاقات. أنواع الهياكل التنظيمية – التحديات والفوائد من خلاله يتم تحديد خطوط المنظمة والعلاقة بين المهام والمسؤوليات المتعددة لكل وظيفة ومسؤولية من جهة. وكذلك بين الوحدات الإدارية المتعددة التي تشترك في العمل. كما يحدد الهيكل طبيعة وأسلوب العمل اللازم للمنظم (مصطفى، ص11). عرف وزوز (2013)، كما يشجع على استعمال اللارسمية في حل مشكلات العمل أكثر من التركيز والاعتماد على الإجراءات والقواعد المكتوبة. ويسهم في بناء الثقافة وتدفق القيم التعليمية، فضلاً عن تبادلها بين الأفراد والأقسام ضمن المنظمة. أهمية الهياكل التنظيمية. وتظهر أهمية الهيكل التنظيمي من خلال التالي (والي، 2012، ص12): • ترتيب العلاقات وتوزيع المستويات الإدارية في المؤسسة واختصاصات ومسؤوليات كل مستوى. حيث يمكن تشبيه الهيكل التنظيمي بالهيكل العظمي للإنسان. وبهذا الهيكل يمكن ربط الوحدات التنظيمية مع بعضها. ويعمل على الاستفادة من ميزات النمطين وتفايدي عيوبهما. كما إن

الأفراد العاملين في هذا الهيكل يتعرضون إلى سلطتين بآن واحد سلطة رأسية وظيفية وسلطة أفقية الأقسام. مع ظهور اختلاف وجهات النظر بين السلطتين حول قرارات مهمة أحياناً (Fadi)، مرونة وتكيف للبيئة المتغيرة. • تطوير المهارات الإدارية العامة والمخصصة. • توسيع الوظائف توسيع الوظائف للعاملين. • خدمة أفضل للزبائن. أما عن عيوبه: (العامري والغالبى، التحديات التي تواجهها المنظمات المصفوفية في إرسال التقارير إلى أكثر من مدير؟ 2022) الأهداف المتضاربة: احتمال حدوث تضارب في أهداف العاملين في نفس المشروع بين مختلف المديرين والأولويات. عند توجيه الأفراد تبعاً للتسلسل الإداري. حدوث ارتباك حول الأدوار والمسؤوليات في المنظمة: فلا يعرف بعض الأفراد جهة الاتصال اللازمة للحصول على المعلومات والبيانات التي يحتاجونها. فقدان التعلم التنظيمي: مما يسهم في زيادة التحديات وانخفاض الفعالية بين مجموعات الأفراد الذين يتشاركون معاً لفترة زمنية محددة فقط. كما يتم الإفراط في تنفيذ المبادرات من قبل المشاركين. مع صعوبة قياس القدرات الفردية. الفوائد المتوقعة للمنظمات المصفوفية. د ت) • كفاءات أكثر في استخدام الموارد. • تطوير المهارات الإدارية وتوسيع الوظائف للعاملين. فضلاً عن تعاون بين فرق العمل وتوفيرهم لكل قسم. شاهد أيضاً • عربي الثالث الإعدادي- دليل الأوائل المفصل 2024 • خيارات التمويل – ما هي محددات اختيار التمويل المناسب لشركة ناشئة مزايا وعيوب الهيكل اللامحدود. مزايا الهيكل اللامحدود: • الاستفادة من الخبراء في كل مكان. • مرونة عالية واستجابة سريعة. • لا واجبات رسمية محددة ولا روتين. • تتطلب اتصالات فاعلة وتكنولوجيا متقدمة. • احتمال سوء الفهم في تفسير بعض الأمور. ومن الإيجابيات والسلبيات فيها نذكر: (Fadi، د ت) تتمثل في تقاسم المعرفة والخبرة. واكتساب خبرات تكنولوجية واسع. تحتاج إلى مدراء ذو مهارات عالية. كما تتطلب اتصالات فاعلة وتكنولوجيا متقدمة. ثالثاً – المنظمة المتعلمة. هي منظمة يعمل فيها الأفراد على زيادة خبراتهم في تحقيق النتائج المرجوة بدقة. حيث تنضج أنماط فكرية من جديد. 2014، التكلفة الأساسية التي تتكلفتها المنظمة حال خلق بيئة تعلم مستمرة؟ يرى العديد من علماء الإدارة أن التطبيق العملي لفكرة المنظمة المتعلمة مكلف وبالغ التعقيد. مع ملاحظة أنه بإمكاننا التدرج في تطبيق هذا النموذج. مهما كان حجم منظمتنا بشرط وجود العزيمة والفهم السليم للفكرة. بالإضافة لتجربة التدوير الوظيفي المؤقت كونها تمنح الأفراد فرصة لتجربة جديدة. كما أن التجريب على رأس العمل في حال تم بطرق صحيحة ذو مردود أكبر من التدريب في القاعات التدريبية المعتاد في أكثر المنظمات. وبالتالي فإن فوائد تطبيق تجربة المنظمة المتعلمة تستحق المجازفة بهدف مضاعفة المعرفة. وتشكيل ثقافة المنظمة وزيادة معارفها. من أجل حجز مركزاً مرموقاً لها في سباق التطور والمعرفة (باحسين، 2019). وبالتالي إن التطبيق العملي لفكرة المنظمة المتعلم يتطلب خبرة ونظم تقنية خاصة. إن الفائدة من المنظمة المتعلمة تكمن في التالي: • نقل المعرفة بين أجزاء المنظمة وبينها وبين غيرها من المنظمات بدقة وسرعة وسهولة. في أي منظمة من هذه المنظمات ترغب بالعمل فيها؟ لماذا؟ لأنه بدو وكأنه محور مركزي تحيط به الشبكة من المتخصصين الخارجيين. وتكون مرتبطة إلكترونياً بالمركز الرئيسي. مع إمكانية المنافسة من خلال السيطرة على التكاليف مع تخفيض في التكاليف الإدارية (Fadi، د – ت). وسبب اختياري لها هنا أنها تساهم في اكتساب خبرات تكنولوجية والسماح بتدفق الأفكار بحرية والابتكار لتطوير المنظمه بشكل أكبر حتى أن سلبياته ليست بالتى لا تُحل أو عائق بل يستطيع الفرد تداركه. خيار ثالث: من خلال المراجعة للهيكل المذكورة. أستوضح الرغبة للعمل ضمن منظمة تعتمد على الهيكل اللامحدود فأنا أحب العمل دون قيود. هكذا نظام يعطي الحرية للموظفين. (العامري والغالبى، 2008) خيار رابع: أرغب في العمل ضمن المنظمة المتعلمة بسبب سهولة نقل المعارف بين أجزاء المنظمة نفسها،