

تايدحت ةهجاوم بلع رداقلا درفلا دادعإ ةيلمعب اهطابتزال ميلعتلا تاسسؤم مئاعد مهأ نم ةيميلعتلا تامدخلا قيوست ةفاقت تحبصاً دقف انه نمو ةيلاع ءافكب عمتجملا ةمدخل ةفلتخملا اهتامدخو اهجمارب قيوست بلع اهتردق ةمدقتم ةناكم لالتحال ةيميلعتلا تاسسؤملا ةهـج نم ةيلاملا اهدراوم ةدايزل ةيميلعتلا اهتامدخو اهجمارب قيوست بلا ةمدقتملا ةيميلعتلا تاسسؤملا مظعم تهجتا اذل ؛ ةيميلعتلا تاسسؤملا نم لكل ةكرتشلما عفانملا قيقحتل هقيوست بلطلاو ضرعلل ةلباق ةمدخ ميلعتلا رابتعاو ؛ تاسسؤملا بلع قوسلا تايلاً قبيطت بلا تاريختلا هذه تدأ امك هتاسسؤمو عمتجملا عم ةكارشلاو يملعلا قوسلا تايلاً عم لماعتلاو ةرادإلا 2 طقف جامدنالا بضم تقو يأ نم رثكاً ةبلاطم تاسسؤملا هذه تحبصاً ؛ ةيميلعتلا تاسسؤملا ةيمدخلاو ةيثحبلاو ةيميلعتلا راودألا ك ةيرذج تالوحت ثودح بلا مويلا ملاعلا اهب رمي يتلا ةيداصتقالا تاريختلا تدأ دقل حبرلا نم لوبقم بوتسم زارحإ ةيناكمإ عم ةمدقمل ةيميلعتلا تامدخلا ةدوجب مهعانقاو نيديفتسملا اضر مامأ ءاقبلاو دومصلاو ؛ ةيئملاعلا ةيداصتقالا تاريختلا عم بواجتلل ةثيدحلا 2005 ، 565 (يلوآلا ميلعتلا 2 ةصاخبو ميلعتلا لاجم 2 قيوستلا ةركفل قريـك ةمواقم كانه لازت ال هنأ يناتلاو نأ لوآلا :نييساسأ نيبيسل كلذ عجريو ؛ LOI عاطق 2 هرودو قيوستلاب متهت ملف ةببرعلا اهنمو ةيمانلا لودلل ةبسنلاب ؛ 44 م 1100 محلما) نييلبقتسملا بالطلاو يملعلا نحبلاو يلاعلا ميلعتلا «سرادملا كلت ءافكل رشؤمك نيلوبقملا بالطلا رادعأ دمتعت ةطيسب ةلداعم بلع ميلعتل يموكحلا يلاملا دامتعالا ماظن ردص - م 1444 ماع ذنمو - الـم ةدحتملا ةكلمملا يفف «ميلعتلا لحارم ةفاك 5 هقيبطت بلا تعمسو ؛ ءاوس ؛ _ ءا ءافانملا تاسسؤملا نم ةيلعافو ءافك بلعأ لكشب بوغرملا اضرلا بوتسم بلا لوصولو ؛ تاسسؤملا مامتها نم دبال ةيميلعتلا تامدخلا قيوست ةيلمع حاجنلو مهتاجايتحا هيبلتو مهتابغر عابشإل نيديفتسملا نيبو ةيميداكألا OF يدابعلاو يئاطلا(فرعيو VA) لاجملا انه خيل ارباب احاجن تققح يتلا ةيكيرمألا تاـعماـجـلا نم ديدعلا اريخأو ؛ اهريغو ةيناسنإلاو ةيركفلا اياضقلاو دارفألاو كوتبلاو ةيموكحلا طاشنلا هجوأ ةفاك لمشيل هموهفم عستا مت ؛ ةيداصتقالاو ةيراجتلا تالاجملا :هتالاجم مهأو ؛ هفادهأو ميلعتلا قيوست موهفمل ضرع ةرصاعم ةيويرت اياضقو تالكشم :ةيتآلا صئاصخلا نمضتي ةيميلعتلا تامدخلا قيوست موهفم نإف ؛ تاسسؤملا بلع حبرلا ردي لكشب مهاضر قيقحتو ؛ نييجراخلاو نييلخادلا(اهنم نيديفتسملاو اهئالمع تابلطتمو تاجايتحا ةيبتلل ةزيمتم ةيميلعت تامدخلا قيوستل لماشلا فيرعتلا ديدحت نكمي مدقت ام بلع ءانبو ميهارباو يضارلا بل ءدناسملا ةيميلعتلا تامدخلا بناوج عيمج 2 ةيلاعلا ةدوجلا ريياعم قيقحتو ؛ ةيميلعتلا ةيلمعلا ةدوج بوتسم عفر 2 اهمم قيستتلاو ةيميلعلا تامدخلا اعضو مت يتلا فادهألاو اهديدحت متي يتلا تاجاحلا عابشإو ماهملا ءادأ بلع اهتردق نم ديزت ثيحب اهتامدخ #رهاظملاو ةيميلعتلا تاسسؤملا فادهأ قيقحتو ؛ «نيديفتسملا تابغرو تاجاح ةيلمع خي يدايقلا رودلا بعلت نأ بجي قيوستلا ةرئاد نإف اذل ؛ ةيلمعلا ساسأ وه يذلا ديفتسملا ةهجوم ةمدخلا نأ امبو ؛ نم ةيميلعتلا تاسسؤملا فادهأ قيقحتو ؛ ملا بلا نينا _ OY ةيوق ةدعاق نيوكـت نمضي يذلا لكشلاب ؛ اهنم نيديفتسملاو اهئالمعو نم نيديفتسملاو ءالمعلا ب لاصتلا & ءلاعف لئاسوو بيلاسأ عابتا ~ .اهعيزوتو اهنع نالعلاو ةياعدلا 2 هثيدحو ءالمعلاو نيديفتسملا ةيثحبلاو ةيبيردتلاو ةيميلعتلا تامدخلا ميدقت اهيلع لوصحلا لباقم عفدي يذلا رعسلا قوفت وأ لداعت تامدخلا تامدخلا هذه ةدوج بوتسم عم قفتت يتلا ةديفتسملا تائفلا تاعقوتو تابلطتمو تابغرو تاجاح ققحي يذلا بوتسملا يأ ؛ يتلا دارفألا نم ةريبك تاعاطق بذجتل اهتاجتنم زيمت ميلعتلا تاسسؤم بلع بجي اذل % ديفتسملا ءلكشم لحي وأ ددحم . ءبغر ققحي وأ ءجاح عيشي جتنم هنأ بلع ميلعتلا بلا رظنلا عمتجملا تاسسؤم مأ رومألا ءيلو مأ بالـط اوناك ءاوس اهجماربو ةيميلعتلا تاسسؤملا تامدخ نم نيديفتسملا بلا رظنلا = ةرصاعم ةيويرت اياضقو تالكشم ثوتسم قيقحتو ءالمعلاو نيديفتسملا تاجايتحا عابشإل رمتسملا رعسلا = ةيميلعتلا تامدخلا قيوست فادهأ ءسسؤملا لثمتتو ؛ مهتعفنمو نيديفتسملا فادهأ قيقحت هتاذ تقولا حبرلا نم لوبقم بوتسم زارحإ ةيناكمإ عم اهمدقت يتلا تامدخلا ب مهعانقاو نيديفتسملا اضر قيقحتل ةيميلعتلا ةيلاملا اهدراوم ةدايزل نيديفتسملا نم انكر اهفادهتساو ةبلودلا قاوسألا وحن هجوتلا حبصاً ثيح ؛ ةيجراخلا قاوسألا بلا ةيميلعتلا تامدخلا لاقتنا ليهست بلع تالاصتلا مظنو يلعف ضيفخت بلا يدؤي اذهو ؛ B بوتسم ةدايزو فيلاكتلا بوتسم هذبل ديفتسملا لوبق عم أيبسن ةيلاع راعساب اهتامدخ حرط نم ءسسؤملا بلا ريوطت اهتصح ةدايزو يسفانتلا اهزكرم زيزعتو ؛ ءسسؤملا هذبل ءاقبلاو حاجنلا قيقحتل ءيساسأ ةيجيتارتسا دعي ؛ ةيميلعتلا ءسسؤملا ءامشها نأ امك «ءسسؤملاو نيديفتسملا نيب ةيباجيالا ةدوج تاذ ةيميلعت ةمدخ ميدقتب ةيميلعتلا ءسسؤملا مامتها نإف انه نمو عمتجملا خي رارمتسالاو ءاقبلا 2 اهتعمس بلع ةيميلعتلا تاسسؤملا قي ليـجـسـتـلا بلع لاـبـقـالا طـبـتري 3 دوشنملا لماكتلا متي ال ءمدخو يملعلا نحبلاو سيردتلا نيب لماكتلا نم عون ئادحإ = ميلعتل ةيملاعلا قاوسألا 2 ءيقوس ءصح كالتما بلع ةيميلعتلا تاسسؤملا ءدعاسم = هتاسسؤمو هدارفأ ءفاكب عمتجملا عم لصاوتلاو لاصتالا تاونق ةيوقت - ءهـج نم نيديفتسملا تاجايتحا ريرحت بلا ثدأ يتلاو ؛ "تاجلا" ةيملاعلا ءراجتلا ءمظنمك تامدخلاو ةيداصتقالا مقيوستلا . «ءيحبرلا ديكأتو

دئاعلا ميظعتو ءادألا ءافكو ءسفانملاإ بسب يتلاو ؛ ءيميلعتلا ءمظنألا بلع ءيداصتقلاا ريباعملا قيبطت وحن هادح ءدايز- 1 .

يملعلا ثحبلاو ميلعتلل ءمزالا ءيلاملداصتقلاا اهب رمي بلا شامكنالAL لا زيكرت- 0 م صقننوجيرخلا تاجوم ببسب ءيميلعتلا تاسسؤملا ليومت 2. يموكحلا ربا ءرورتنشل (: 744-14 م 0 بوقو بديعس)م صلقنو ، ابألا : انفاك تاح Aol ءيقوسا هرعاصم ءيويرت اياضقو تالكشم بالطلل ءزيمتم اصرف مدقي نأ ميلعتلا بلع يغبني يلاتلايو ؛ درجم ميلعتلا نو ك بلع زيكرتلا نم الدب ءيقيببطت تاراهم هباسكإ لالخ نم كلذو ؛ هجوتلاب نألا يعدتسي انهو ؛ دقع وأ ؛ علسلا قفدت بلع ءيلودلا تايقافتلا لعفب زجاوخلو دويقلا ءاغلإ ببسب كلذو ؛ انهو ؛ يملاعلا قوسلا 2. لوخدلاو سضاننلا نم نوجيرخلا نكمتي بتح ؛ ءيداصتقلاو ءيعامتجالا اهراودأو اهتايلوؤسم صلقنو ميلعتلا نم ءديدج ءيعون ريفوت تابلطتمب تاموكحلا ءافو مدعل علسلا ءراجت بلع رصتقي دعي مل يملاعلا يراجتلا "تاجلا" ءيقافتا دونب دأ تصن ثيح . اياضقو تالكشم نأ بجي اذل «نييجراخلو نييلخادلا نيديفتسملا تاجاح عبشت يتلا ءمدخلا وأ جتنملا هنأ بلع هل ءبحاصملا تامدخلاو ميلعتلا بلا نورظنيف داصتقلاا جتنملا يه ءيملعلا ءجردلا نأ ؛ ءالمعلا مه بالطلا نأ بري جتنملا مه نييجيرخلو ماخلا داوملا مه بالطلا نأ بري نم كانهف ميلعتلا ل جتنملا ديدحت خي نوئحابلا فلتخا دقو ؛ اهيلع لصحي وأ ليمعلا اهلبقتسي يتلا عفانملا وأ ايازملا هنأب جتنملا فرعي : ءمدقملا ءمدخلا وأ جتنملا ءيعوت - يلي اميف لثمنت .

لماوع ءدع بلع ءيميلعتلا ءشيدحلا ءيقيوستلا بيلاسألاو تقولا خي ميلعتلا اهب رمي يتلا ءيداصتقلاا تايدهتلاو تاريغتلا تدأ 350 لماوعلا : اعبار لمعلا قوس تابلطتمو نيديفتسملا تاجاح ءيبلل اهقيوستو اهتامدخ وحب تاسسؤملا هذه مامتها ءرووض صرف امم ؛ اهتدوج بوتسم رارمتساب نييساردلا نم ددج ءالمع بذجيو ا وحن هتامدخ هجوي يذلا ميلعتلا قيوست لالخ نم ثدحي لمعلا قوس تاريغتم عم مؤالتلاو فيكتلا نم مهنيكمتل ميهاربا (ءيقيوستلاو هذه ءميقل مهكاردإو نيديفتسملا ءردق مييقتل ريدقت لصفأ اهتامدخ وأ «ضورعلا رعسلاب اهيلع لوصحلا 2 نييغارلا) نيديفتسملا (ءالمعلا تاردقو ؛ جتنملا ءيلعلا فيلاكتلا نيي نزوتلا ققحت نأ ءيميلعتلا تاسسؤملا بلع بجي اذل ؛ ءمدقملا ءمدخلا ءدوجب مهكاردإ كلذكو ؛ اهيلع لصحت يتلا تاداريا لا بلع طقف رثوي ال لماعلا انهو ؛ اهمدقي يتلا هتمدخل (1 ءمدخلا مدقم لبق نم اهديدحت مت يتلا ءميقل كلت مدقم اهدحي يتلا ءيدقنلا تادحولا وهف مت نمو ؛ بلع لوصحلا لباقم ديفتسملا اهعفدي يتلا ءميقل هنأب رعسلا فيرا ءيلاع ءدوج تاذو ءزيمتم ءيميلعتلا ءمدخلا وأ جتنملا ءيعون تناك املك هنإف انه نمو ميها ءيجولونكتلا بيلاسألا ثدحأ مادختساب رصعلا تادجتسمل بكومو نيديفتسملاو ءالمعلا بلع ءلاسرل عنقم رينأت تامدخلا بصقأ بلع لوصحلا فدهب روهمجلل اهتامدخو اهتاجتنمو ءسسؤملا نع ءلاسر ١١ دهءالو ءجرد : اهعاستار ءقاتحملا اهتازيهجتو : ءيتالا : ءيساعتلا تامدخلا ءسسؤملل عورفر يفوت - ءعبنوبأ (يلي دبشو ينورتكالا ءلا تاودأ مادختسا LY ءيلودلاو ءسسؤملا مامتها ءرورض ءيميلعتلا تامدخلا قيوست ءيلمع حاجن بلطي لئاسو هك تانالعالا : ءمدخلا ميدقت وأ عيزوت ناكم - * صاوتلا ل اهمادختسا . ءهج نم اهئالمع ءدايز بلا بدؤي لكشب «جماربلاو تامدخلا مهتابغرو مهتاجاح عابشال ءيميلعتلا تامدخلا اهيدؤت يتلا عفانملاو دئاو فلاب نيلمتحملاو نيدهتسملا نيديفتسملا عانقإ ءيميلعتلا تامدخلا هاجت نيديفتسمل ءيبلسلا تاهاجتلاو ءارآلا رييغت - تناك اذل ءصاخبو ؛ ءيميلعتلا ءمدخلا وأ جتنملا نيديفتسملا فيرعت - تامدخلا نم مهبساني امرايتخا نمف ؛ نيديفتسملا لاصتالا لكشأ نم لكش دعي جيورتلا نإف انه نمو Ve ديربلاك ءيميلعتلا جماربلاو تامدخلل رشابلا قيوستلا تاودأ مادختسا بلا ءفاضلا اب انه ؛ ءينا جم تامدخو ضورع ميدقتو ؛ اهتياعر وأ ءيهيضر تلاو ءيملعلا تاقباسملا ءسسؤملا تامدخلاو جماربلا بيودنم نالعالل ءقلتخملا رشنلا لئاسو يك تانالعالا ءيسوململا مدعب زيمت ءيميلعتلا ءمدخلا نأل ؛ ءمدخلا جاتنل ءمدختسملا تازيهجتلا لالخ نم هب مامتهالا قيوستلا لاجر بلع بجي اذل ؛ تامدخلا قيوست ءيلمع حاجن لماوع نم ءسسؤملل يداملا ليلدلا دعي ءيميلعتلا ريبك رود مهل نيديفتسملا عم ءرشابم نولماعتي نيتلاو B وأرلا فقوم : اسماخ هفيظوت عيطتست يميلعتلا ءسسؤملا ءيميلعتلا ءسسؤملا ءوقل انانوع يميلعتلا رداكلا دعي : ءيميلعتلا ءسسؤملا نولماعلاو يميلعتلا رداكلا 1- ارفوت ثيح بقيوستلا جيزملا رصانعل افاضم ارصنع لكشي امم ؛ نم نكمي امك ؛ همدقتو عمتجملا ءيمنت 2 اهتماهاسم ليعفتو ؛ اهزكرم زيزعتو اهميدقتو ءمدخلا : نيديفتسملا عم يبايجيالا لعافتلا : هنأب يداملا ليلدلا ءرصاعم _ للا ءيميلعتلا تاسسؤملا نم لكل ءريتك تايبايجا ابل نأ بريو ءيضقلا ! نييويرتلا نيبريبك لدج عضوم ءيميلعتلا تامدخلا قيوست ءيضق دعت 0 ١ 0 ءيميلعتلا هل g نيديفتسملا مكح يل رثؤت يداملا ليلدلا تانوكم نأ ئحابلا بريو . كلذكو ؛ اهلا ءسسؤملل يلخادلا لكشلا كلذب دصقي : يلخادلا رهظملا . اهينامو اهيديشت لامجوسب نم - رود معتلمدخلل نيديفتسملا كاردإ اي ارثؤم الماع دعت اذل ؛ تامدخلا مد مهيقلت ءاشأ نيديفتسملا ءحار 2 اهمم ارود يداملا ليلدلا رصانع يدؤتو g T YooV مهئاضر بلع زوجتو نيديفتسملا تابغر عبشت ءزيمتمو ءروطتمو ءثيدح ءيميلعت تامدخو فراعمو جمارب ميدقت خل ءسضانملا نم اهنيكمتو ءيميلعتلا تاسسؤملل ءيقيوستلا ءردقلا ءدايز

– طقف بالطلا باطقتسا بلا فدهي ال قيوستلاف ؛ نام تمدقلا تامدخلا نع قينيغتسلا اضراةجرا نيسحلاب مامهالا – م. 5100
«يروار بلاو نادبوس) لماشو لاعف T ا فلا نامرح – الا ليوحت نأ = ريفوت 2 اهتيلوؤسم برتشتو ميلعتلا طسولا خي – _
ستككلا ايعامتجاو ايداصتقا عمتجلا دايق 2 ءلعا فلا ءمهاسملا بلع ءرداقلا ءفلتخملا تاصصختلاو ءيرشبلا دراوملا نم قوسلا
تاجاح ديدحت: يلي اميف لثمتت تابلطتم ءدع رفوت ءيميلعتلا اهتامدخو اهجمارب قيوست ءيميلعتلا تاسسؤملا عيطتست لودلا
نيب لداينلل ءلباق ءمدخ واً ءعلس هرايتعاو ميلعتلا قيوست وحن هاجتالا ديازت بلا تدأ ثيح . بدملا ءديعب تاريغت ثودح بلا ؛
ءيميلعتلا تامدخلا قيوست حاجن تابلطتم :اسداس ءزيمتلا ءيميلعتلا تامدخلا بلع لوصحلا هيف نييغارلل يداصتقالاو يعامتجالا
بوتسملا نع رظنلا ضغب عيمجلل حاتم نوكي نأ دبال ميلعتلاف ؛ وؤفاكت مدع بلا بدؤي ؛ قيرفلا اذه بريو «عمتجلا دارفا ءفاكل
ناجملاب ميلعتلا ريفوت 2 اهتيلوؤسم :يميلعتلا طسولا ب ءلوبقم ريغلا تاحلطصملا نم قيوستلا حلطصم نأ قيرفلا اذه راصناً بري
تاجايتحاو ؛ هتايلآو بقي قيسنتلاو مهجاوت يتلا تالكشملا فلتخم لحو ءيميلعتلا تاسسؤملا نيب ءقتلا روسج دمو ؛ مهتاجاحو
مهتاجايتحا ءضفرعمو ؛ ءرمتسملا مهتقت كلذو ؛ ءيداملا ءردقلاو ؛ ءيميلعتلا تامدخلا ميدقتو جاتنإ فورظلا يعارت قيوست
تاجيتارتسا عضوب ءيميلعتلا تاسسؤملا مامتها برخألا ءيميلعتلا اهتافورصم ديدحتب ءيميلعتلا تاسسؤملا ءيرحلا ءحاتاب كلذو ؛
ءفلتخملا هتايلآو هتارشؤمو قوسلا تابلطتم بشمتي امب ءيميلعتلا ءرصاعم ميويرت اياضقو تالكشم تاعقوت عم (aq ءيميلعتلا
تاسسؤملا ب جهنمو لمع ءموظنم قيوستلا ءيلمع حبصت ثيح ب نيلوؤسمو بالطو نييرادإو نيسحتو يقرتلا 2 مهدهاست ءروطتم
ءيبيردت جماربو ءيراشتسا اهنم اوجرخت جرختلا اهنم نيديغتسملاو ءرصاعم ميويرت اياضقو تالكشم ءيميلعتلا تامدخلا بلع
لوصحلا نم ءضفخنملا يداصتقالا تاوتسملا يوز دارفألاو ءارقلا نامرحو ؛ برتشتو عابت ءعلس بلا ميلعتلا ليوحت 2. لثمتت
تايبلس اهل نأ بريو ؛ ءيميلعتلا اهل نأ بريو ؛ ءيضقلا هذه ديؤي قيرف كانهف ؛ بلع اهب نيلماعلا ءردق كلذكو ؛ اهمدقت يتلا
تامدخلل جيورتلا 2 ءيميلعتلا