

فيصبح هو القرار الأخير (١) . ومن هذا المنطق لابد أن يتوفر للحل البديل شرطان هما: يسهم الحل البديل في تحقيق بعض النتائج التي يسعى اليها متخذ أن تتوفر امكانيات تنفيذ هذا الحل حال اختياره دون البدائل الأخرى. وعدم توافر أي من هذين الشرطين ينفي عن الحل صفة البديل القابل للاختيار، ويتعين على متخذ القرار استبعاده من قائمة الحلول موضع البحث القرار. والثاني: والمفاضلة (٢) ويتطلب تحليل هذه المرحلة من مراحل عملية اتخاذ القرارات بيان العوامل والاعتبارات التي تحكم عملية ايجاد الحلول البديلة للمشكلة والصعوبات التي تعترض المدير متخذ القرار في ايجاد هذه الحلول، وفيما يلي أهم هذه العوامل والاعتبارات: