أكال : مفيد عم الإدارة. تناكلت العديد مف المؤلفات العممية في كافة الألكساط كالتخصصات مفيد الإدارة سكاء في العمك الطبيعية كالإنسانية ، كنتيجة طبيعية الختبل٥ التخصصات كمناط٥ استاميا كمجالتيا التطبيقية ، بيف الرؤم كالتفسير أم ارن معركفا خاصة في العمك الإنسانية التي يمث٥ النساف كحدة كال يجب أف يككف بنا٥ استنفارا مف الختبل٥ خاصة في الألكساط تشير كمة إدارة في معناها المفكم " طمب كجكه ما تاه كعاجيا " ، " بمف يتكلي تصريا٥ أمر مف المكر"2. ككمة إدارة تعني في اللغة البلتينية "فعا٥ Administrare" كترج بمعني كدفا تدا٥ عمي البيئة ، الكيف اللم كظيفتو النكعية (المميزة) ضماف تنفيذ العمميات ، كحسف سير مؤسسة ما أك كما تستخدم كمة إدارة كترجمة لمصطمح Administration & كيمكف التفرقة بيف المصطمحيف كفا للمعني التالي: (3) - إدارة : Administration : يشاع استخداميا في المنظمات غير الياذفة لمريح حيث يشار في معناها أنيا العمميات المرتبطة بالتعاكف كالتباد٥ كالتفعا٥. السيطرة كالضبط كالتحك كالتكجيو. كتمر٥ الإدارة بصفة عامة "أنيا مزيج مف المكائح كالفكائيف كالتطبيقات العممية ، 13 كبتحمي٥ نذا التعري٥ يمكف أف نستخمص مغزم باما فيما يتعم٥ بماية عم الإدارة تتحد في سمة التطبيق٥ كالممارسة التي يتص٥ بيا ، المكبتي الأكاديمي. كتشير الإدارة في العمك الاجتماعية أنيا : نشاط أك عمميات القيادة بتخصص ، 5) كما تعر٥ في الخدمة الاجتماعية "أنيا عمميات كاختصاصات تستيد٥ تمكيف (6) كفي تعريفا أكتر تخصيصا عرفيا أحمد عبدالفتاح كأخركف "أنيا العممية التي تبت مف خبل٥ عدة أنشطة خاصة يفك بيا الأخصائيف عمي ك٥ المستكيات الإدارية داخ٥ المنظمات الإنسانية بيد٥ تمكيف العامميف بيا مف أداء كظائف بكفاءة كفاعمية عف طري٥ الستخدا. ألت٥ للمكار كالمكانات المتاحة لبناء بيئة عم٥ داخمية كخارجية تسمح (7) كيستخمص ما ر أبك المعاطي عمي في محاكاة لتكصيا٥ المقصد بالإدارة في 2 . الإدارة عممية إنسانية ناذفة : أم تتضمف مجمكة مف الخطكات المتابعة كالتداخمة 0 . العممي ، كيترب عمي نذا٥ أف ممارسة الإدارة تتطمب اكتساب العديد مف القدرات كالميارات كمارسة نذه 3 . الإدارة تمارس مف خبل٥ المؤسسات : في ال تمارس في فراغ ، كمف ث يتحد نجاه كخصائص المؤسسة ، كالعلاقات المتبادلة بيف المعطيات البنائية كالمتمطيات الكظيفية . 4 . كالخدمية ، مستكم الدكلة ، ب٥ عمي مستكم المنظمات الدكلية، كمف ناحية أخرم فإف الإدارة تستخدم 5 . كمع تقد حيث تضاعفت حاجة البشر إلي تنظي 6 . الإدارة نظا. متكام٥ ذاتيا كمتفعا٥ مع البيئة : كذا النظا. يعني مجمكة مف العناصر مخرجات . 2 . اجتمعف بعض كجيات نظر العمماء عمي أنيا " فف " Art كعميو فإف الإدارة ترتبط كالجتماعية . لذا فإف كجية النظر تقد السمات القيادية كتكفر القدرة عمي التأثير عمي مكسبات الميارات الإدارية العممية ، 15 كيؤخذ عمي تم٥ الاجتياوات أنيا ركزت عمي اعتبار عممية الإدارة كنجاحيا مرتبط فقذ بالسمات الشخصية كالقدرات الفردية ، كأممت ذكر المكسبات العممية كحماكر العم٥ 0 . يرم البعض أنيا عم باعبار أف الإدارة عبارة عف إجراءات منيجية كمبادئ ككظا٥٥ كتكسب مف خبل٥ التأني٥ كالتعم كالتدريب. كعميو فإف تم٥ الرؤم جمعف مف أم شخص - بغض النظر عف ممكاتو كسماتو الشخصية يمكف مف خبل٥ ثقمو بالمعمكات أف يككف إداريا ناجحا . كيؤخذ عمي كجية النظر تم٥ أنيا أغفمت قيمة الجانب الشخصي كالميارة الخبرائية التي 3 . كتستند كجية النظر تم٥ إلي أف الإدارة تعني مجمكة مف الأنشطة كالجراوات المنطقية المتابعة المتبعة ، يمييا مجمكة مف الجراوات التنفيذية المرتبطة بمتايعة كتقييب الأنشطة . إدارية . متكامة ، 4 . انت بعض العمماء بربط الإدارة بعممية اتخاذ القرار ، فالعم٥ الإدارم بك٥ ما يتضمنو نجاه لمعممية الإدارية . ككفقا لذا٥ فإف العمميات الإدارية تتم٥ في تجميع البيانات كالحقا٥٥ كالتعام٥ 16 كيؤخذ عمي كجية النظر تم٥ أنيا ربطت بشك٥٥ محسك بيف العمميات الإدارية كأممت مرحلة التنفيذ 5 . تأثر فريا٥ مف العمماء بالمدخ٥ السمكي ، مفسريف الإدارة أنيا عميل يرتكز إلي كمدم مراعاة الجانب الإنساني في التعام٥ مع شاغمي المناصب الإدارية . لظرك٥ العماء ، كالتالي فإف تشجيع العماء كالتقرب مف كحسف معامميف كفي٥ بتحسف سمكي كاضباطيف كاتماء لمنظمة ، المنظمة . كغيربا. نستنتج مف نذه الاجتياوات العممية أف مفيد الإدارة مف المفاييف التي كجفت كللف لمتبعية الفكرية كاختبل٥ التخصصات كجالت العم٥ التي ينتسب إليها العمماء كالمفكريف . كمف نذا التحمي٥ أراء العمماء حك٥ تفسير المقصد بالإدارة يجب الاستفادة منيا في ممارسة الميا. الإدارية ككفا لمتطبات المكق٥ الإدارم ، مف حيث أف المدير يحتاج في بعض المكاق٥ أف يتحمي بالميارة في تصرفاتو الإدارية عندما تكاجيو مشكمة أك أزمة ما فيحتاج إلي فنية كخبرة في معالجتيا مثبل عند نشكب شجار بيف العامميف بالمنظمة ، بجانب ذل٥ يككف حازما 17 كفي مجا٥ تخصصنا يمكف أف نستخمص ما يفيد بكيتنا المينية ، مف خبل٥ انتقاء ما يعكس تكجينا الفكرم كمناط٥ داستنا كاتمانا مف خبل٥ تحديد تعريفا إجرائيا يتضمف ما 2 . 0 . 3 . الدالات (تتم٥٥ في ألتى : - مدم تكفر سمات القيادة في المسك٥ الإدارم . - الستعانة بالتقنية المعكماتية كالشبكات

الليكترونية كالتصالية. 4 . يمكف اخترا^٤ مضمكنا عمميا يضمف تحقيا^٤ الإدارة ألبدا^٤ المنظمة) أف تحقيا^٤ 5 . أف الإدارة تستمز- ميارات العم^٤ الميداني كخبرة التعمد مف جكانب القكة كالقصر في التعام^٤ مع المكاق^٤ الشكالية في ميداف العم^٤. عم الإدارة ، لذا فإنو سيتد تفسير مضمكف ك^٤ نظرية كأسسيا العممية ث عرض ما كجو إلبيا مف جكانب النقذ ، ثانيان : مصطمحات تفسيرية متداكلة. أ. المنظمة Agency (بيف الجمعية كالشركة). ككتبايف استخدامات تم^٤ المرادفات كفقا لمميمة المكفكلة لممنظمة ، بينما يستخد أما لفظ الجمعية كالإتحاد كالبيئة فيشاع استخدامو في مجالت السياسة كالعبلقات الدكلية. كمفك المنظمة يشاع استخدامو في عم الإدارة كالقتصاد كالجارة بمعني) كالخطيطية كالتنسيقة التي تتبع فيبا ، كفي فرنسا ينص قانكف تمكز 2922 عمي أف بصمة، الأرباح أساسا^٩) تحكيم الثحة ب. الرئيس – المدير Manager & Employer. لو مف السمطات ما يسير بو العم^٤ ، كاتخاذ كعميو بك المستخدم ، ألجير ، لدم صاحب العم^٤ ، لو درجة كظيفية ، الرئيس كتنفيذ أكامره في نطا^٤ العم^٤ المحدد لو مقاب^٤ أجز مادم متف^٤ عميو. د. الكظيفة Employment. ترتبط بمكانة كدرجة كظيفية ، الحرفية ، تتطمب ميارات خاصة بالمسمي الكظيفي يتسد بيا القاء عمي أدائيا. ق. الرقابة Observation & Control. كمي عممية يد مف خبلليا المقررة . أما مكضكعيا فيك تبايف نكاحي الضع^٤ أك الخطأ مف أجز^٤ تكيميا كمنع كمي كظيفة تفك بيا السمطة المختصة بقصد التحق^٤ مف أف العم^٤ يسير كفقا ك. الشفافية : Transparency كتعر^٤ أنبا^٤ الكش^٤ عف مطالب ،