

يعد التحليل المالي وسيله في غايه الاهمية لتقويم موقف المنشأة، تم الاعتماد علي اسلوب الدراسة المكتبية في الحصول علي البيانات و المعلومات المتعلقة بالورقة البحثية. و سيتم تقسيم الدراسة في تلك الورقة البحثية في مبحثين : دراسة و تحليل. دراسة و تحليل أولاً: مفهوم التحليل المالي: لذلك يمكن وصف عملية التحليل المالي للقوائم المالية بأنها عملية التفسير و القراءة النقدية للبيانات المالية التي تحتويها هذه القوائم. ويرى البعض أن الافصاح المحاسبي هو أن تكون القوائم المالية و التقارير الختامية في ضوء القواعد و السياسات و الفروض و المبادئ المحاسبية المتعارف عليها – أداه جيدة لنقل أثر العمليات و الأحداث الاقتصادية بالمنشأة لجميع المستخدمين سواء من داخل أو من خارج المنشأة بصورة حقيقية تبعث علي الثقة بشكل يحقق الاهداف المرجوة من اعداد هذه القوائم و التقارير. و تتعدد الأساليب التي يمكن استخدامها في التحليل المالي ومنها : أسلوب التحليل المالي الرأسي: باستخراج نسبة كل عنصر من عناصر قائمه المركز المالي كنسبة مئوية من اجمالي العناصر. واستخراج نسبة كل عنصر من قائمة الدخل الي قيمة المبيعات. أسلوب التحليل المالي الأفقي: و هو تحليل حركي يوضح مدى التغيرات التي تطرأ علي عناصر القوائم المالية علي عدة فترات زمنية و لذا يعتبر هذا الاسلوب طريقة سهلة و بسيطة لتحليل القوائم المالية من خلال مقارنة التغيرات في صافي الربح أو في أي قيمة للعام الحالي مع مثلتها في العام السابق و تفسير و تبرير الأسباب المنطقية لأي تغيرات هامة. أسلوب التحليل المالي باستخدام النسب و المؤشرات المالية: و يستخدم هذا الأسلوب في التعرف علي القوة الايرادية للأموال المستثمره و علي نمط التمويل و التغيرات التي أثرت علي قيمة و فعالية النتائج المحققة في كل فترة مالية كنتيجة لأداء كل نشاط من أنشطة الإنتاج و التسويق و المبيعات و المشتريات و المخزون و غيرها، و نسب السيولة التي تقيس قدرة المنشأة علي سداد التزاماتها، و كذلك نسب السوق و هي تقيس مدى قدرة المنشأة علي تحقيق عوائد لحملة الأسهم و يستفاد منها في التنبؤ بحركة أسعار الأوراق المالية في البورصة. ثانيا: مشكلات استخدام التحليل المالي: ويرجع ذلك الي: – إن مقاييس الأداء المالية تتجه نحو تعظيم الإهتمام بالنتائج طويلة الأجل عند قياس و تقويم الأداء. – يتم التحليل علي أساس البيانات الدفترية و لكن الأهم هو التحليل علي أساس الفرص البديلة باعتبارها جوهر القرار الاقتصادي. – تعد القوائم علي أساس ثبات قيمة النقود و التحليل علي أساس هذا الفرض يعتبر مضللاً في أوقات تدهور قيمة النقود. – هذه المقاييس المالية مستخرجة في الأصل من قوائم مالية تعاني هي الأخرى من عيوب جوهرية مثل استخدام القيم التاريخيه و التقديرات الشخصية و إهمال المحاسبة عن دور الموارد البشرية. لذلك فان مقاييس الأداء المالية التقليدية لم تعد قادرة وحدها علي تقويم الأداء المالي للمنشأة خاصة في ظل البيئة التكنولوجية و التنافسيه الحالية لذلك اصبح من الضروري تبني مقاييس جديده متطورة للأداء المالي بجانب تلك المقاييس التقليدية. بعض نماذج و أساليب القياس المقترحة لتطوير مؤشرات تقويم الأداء في ظل التطورات الحديثة أصبحت مقاييس الأداء التقليدية المستخدمة في الرقابة علي الأداء غير قادرة وحدها علي إعطاء صورة متكاملة عن أداء المنشأة الإستراتيجي طويل الأجل حيث تركز هذه المقاييس علي نتائج الأداء المالية في الأجل القصير و لا تهتم بقياس مسببات نتائج محركات الأداء في الأجل الطويل مما يتطلب ضرورة تطوير تلك المقاييس و استخدام مقاييس أخرى غير مالية كإطار متكامل للرقابة علي الأداء. و يتناول هذا المبحث أمثلة لبعض الأساليب المتطورة المستخدمة في قياس و تقويم الأداء: أساليب و نماذج قياس الأداء المؤسسي: 2- نموذج هرم الأداء: و يوضح هذا النموذج الفرق بين المقاييس التي تهتم الأطراف الخارجية مثل الزمن المستغرق للدورة الإنتاجية و نسبة الفاقد اللذان يؤثران علي الإنتاجية و المرونة. – مقاييس تركز علي عوامل و محددات نجاح الأداء و تشمل الجودة و المرونة و الاستخدام الأمثل للموارد. يعتمد هذا النموذج علي مفهوم الإستراتيجية الذي يتطلب ربط المنشأة بقوي المنافسة في الصناعة التي تتبعها. و يتكون هذا النموذج من أربعة جوانب : ثانياً: جانب العملاء: و يشمل تلك المقاييس التي تتعلق بالعملاء المستهدفين. و الإحتفاظ بهم بالإضافة لإكتساب عملاء جدد. ثالثاً: جانب عمليات التشغيل الداخلي: