

وإداره المخاطر التشغيليه او اداره المخاطر الماليه وكلها بيعتبروها نفس الشيء طبعا هذا الكلام كارثي ومغلوط كثير حتى انه بعض الشركات او البنوك كافي كافي لمعرفة كل المخاطر الماليه والتشغيليه وحتى المشاريع وانه نفس فريق اداره المخاطر هذا مؤهل يدير المخاطر في المشاريع كمان صراحه هذا الحكيم الدقيق كثير المشاريع لها خاصيتها الخاصه لدرجه انه بعض الجهات حصلت الشهادات في اداره المخاطر صار اشي منها متخصص في مخاطر المشاريع وشي منها متخصص في المخاطر الماليه واشي اوبريشنل او تشغيل يمكن من اول الاشياء اللي لازم نعرفها هو مخاطر كثير ناس بتعرف ناس بتقول لك يعني خطأ زي القاموس هذا الكلام دقيق شويه صغير كلمه مخاطر من وجهه نظرهم سلبي انا ما بدي احكي كثير انه هذا كلام خطأ ولكن بدي اقول ناقص شويه صغيره لانه بالحقيقه هو بيمثل النص الاول من تعريف كلمه رزق تعريف كلمه رزق بداره مخاطر المشاريع هو عبارته عن كل شيء نسبه التاكيد من حدوثه اقل من 100% يعني احتماليه الحدوث اقل من 100% وله اثر على المشروع المفاجاه قد يكون الاثر سلبي او ايجابي بمعنى عندنا رزق ايجابي بهاي الحاله بنصير نسميه او فرصه اما اذا كان سلبي فينسميه تهديد او الجديد بالذكر اي نوع من انواع المخاطر قد يحتمل الايجاب وقد يحتمل السلب كاتر بيسموه ريسك الاعمال لانه زي البزنس ممكن ياخذ ربح ممكن ياخذ خسر بالتالي له جانب ايجابي وممكن يكون له جانب سلبي اما النوع الثاني من المخاطر في مخاطر خلاص يعني 100% سلبي وهاي تصنيفها او تهديد لما نحكي كلمه المشروع او الجدول الزمني للمشروع الفلوس او الكلف والكواليتي او الجوده موضوع خطير جدا لازم يتخذ بعين الاعتبار بتفاصيله على المشاريع للمعلومه بس اتعاملوا علماء اداره المشاريع مع الرزق بانهم طلّعوا بسبع انشطه اساسيه بتكون مسؤوله عن الرسم من اول ما يطلع ولغايه ما تتم معالجته وحتى مراقبه ما بعد ذلك اول هاي الانشطه هي بلان ريسك بمعنى انا اخطط لعمليات اداره المخاطر اللي بدي اعملها خلال فتره المشروع واتأكد من وجود نظام حوكمه ضابط لكل عمليات الرسم نشاط هو نشاط مسؤول عن تعريف المخاطر اللي ممكن تؤثر على المشروع كمان بنشاط سموه وهو التحليل النوعي للمخاطر ومن خلاله يحددوا قديش درجه خطوره الرزق على المشروع في عندك بمعنى التحليل الكمي للمخاطر المال على المشروع وينسميه في عندنا فلان اللي هو وضع استراتيجيات وخطط للتصدي للمخاطر ضافوا عليها نشاط سموه اللي بيطبوا من خلاله الاستراتيجيات اللي حطيناها فيس و آخر شيء او مراقبه المخاطر من حيث وقت الحدود درجه الخطر فعاليه استراتيجيه تركيزه بهاي الورشه او الفيديوهات راح يكون على بعض اهم هذه الانشطه اللي هي وضع خطه اداره مخاطر تعريف المخاطر والتحليل النوعي لها و آخر شيء وضع خطط واستراتيجيات للتصدي لهاي المخاطر مخاطر المشاريع مع بعض المعلومات عنها ومن هلا وطالع راح نبليش نفصل فيهم وحده وحده تعالوا نبليش باول نشاط من هاي الانشطه واللي هو كلان ريسك يعني التخطيط لاداره المخاطر هذا النشاط يعتبر من الانشطه اللي بيعملوها بمرحله التخطيط في المشروع وهو عبارته عن وضع اليه واجراءات وارشادات وخطه يقدر من خلالها فريق المشروع يعرف كيف راح يمشي في مهام اداره المخاطر من تعريف المخاطر وحتى الرقابه عليها طول الوقت قديش الوقت والكل في اللي لازم يخصصها الفريق على اداره المخاطر في المشاريع مين من الفريق راح يكون مسؤول عن موضوع الريسك هل هناك في الشركه اي اجراءات او نماذج لازم نلتزم فيها بالمشروع ولازم ناخذها بعين الاعتبار ولا ممكن نبني نماذج واجراءات خاصه فينا كثير ضروري انك تكون عارف انه اول ما نبدا نخطط لموضوع اداره المخاطر لازم نفكر قديش اليوم احنا حابين نخصص جهد ووقت وكل شيء لهذا الموضوع هل باعتقادك اليوم انه كل المشاريع هتأخذ نفس الوقت والجهد والكلفه لاداره المخاطر لنفترض مثلا انا عم بحكي عن مشروع احنا صرنا منفذينه 100 مره معقول الجهد اللي راح نصرفه على اداره المخاطر في هذا المشروع راح يكون نفس الجهد اللي راح نبذله على مشروع عم بننفذه لأول مره هل باعتقادك اذا انت اليوم بتنفذ مشروع لجهه حيويه ومهمه داخل بلد راح تكون تبذل نفس الجهد والكلفه لو نفذت هذا المشروع لشركه عاديه او صغيره طبعا الجوابنا القاعده بتحكي انه حسب حجم المشروع وحسب درجه تعقيده ودرجه خطورته واثاره على شركتك وعلى العميل تاعك بتحدد قديش حجم الاستثمار من حيث الوقت والجهد والكلفه في موضوع اداره المخاطر اللي لازم يتخصص لهذا المشروع لكل هاي الاسباب حطوا عمليه التخطيط لاداره المخاطر من اول عمليات التخطيط اللي بتنشغل بالمشروع وهذا بمثابة منبه استباقي لاداره ترى وينكم هذا المشروع لازم ياخذ اهتمامه دعم كثير عالي فيبالتالي هذا الكلام راح يساعد مدير المشروع في عمليه التنفيذ تبعه للمشروع تبعه من اهم مخرجات هاي العمليه هو خطه اداره المخاطر وهاي واحده من الوثائق اللي تعتبر مسؤوليه مباشره لمدير المشروع لينجزها ويخلصها وعاده تحتوي منهجيه اداره المخاطر اللي راح نتبعها بالمشروع بتحتوي كمان الادوار والمسؤوليات للفريق قديش المبلغ المخصص لاداره المخاطر في المشروع تحتوي كمان على الوقت المخصص لها شو اصناف الرسك المحتمل بهذا المشروع مقياس الاحتماليه مقياس الاثر و آخر شيء مصفوفه

الاحتمال والاثار اداره المخاطر في المشاريع واللي هي كنا نحكي عنها اسمها التخطيط لاداره المخاطر حكينا عن معناها وانه خطه اداره المخاطر هاي اهم مخرج لهذا النشاط او العملي لو حبيت اركز على بعض تفاصيل هاي الخطه فاكيد راح اركز على اخر ثلاث مواضيع حكينا فيها في الفيديو السابق واللي كانوا مقياس الاحتماليه مقياس الاثر ومصفوفه الاحتمال والاثار من اهم الشغلات اللي بتم تحليلها ودراستها خلال المشروع لكل واحد من المخاطر شيء احنا بنسميه يعني احتماليه الحدوث ثاني شيء منحلله بنسميه الامباكت او الاثر على اهداف المشروع وهذول الاثنين بنسميهم الريسك فاكثوز او عوامل الخطر اذكركم وانبك طبعاً اكيد في عوامل ثانيه بتندرس عند دراسته اي ريسك زي مثلاً الارجنسي اللي معناها قديش هذا الريسك طارئ ولازم يتم التعامل معه بامكاننا السيطرة عليه بامكاننا نديره كمان ولكن تذكرنا دائماً التركيز وبشكل اساسي على البروبيلتي والامباكت بناء على هيك راحوا حطوا للبروبالتي السكيل عاده بيكون وصف مع اوزان عشان هيك اجا حكي لك لمقياس الاحتماليه تبعك لنفترض عليه خمس درجات او خمس وصفات لاحتماليه الحدوث اللي هم مثلاً درجه اسمها very unlikely اللي هو مستحيل الحدوث واخذنا درجه اللي هو مش متوقع حدوثه واخذنا درجه المودرت اللي هو متوسط الاحتماليه ودرجه اللايكلي يعني محتمل واخر شيء درجه الالموستر اللي هو انا تقريبا متأكد من حدوثه كل درجه من هاي الدرجات راحوا حطوا لها وزن بعض الدراسات اعطتها من واحد لخمسه والبعض الاخر استخدم مقياس 2 4 6 8 10 وهكذا بعدين اجوا على مقياس الاثر وصفوه قال لك قليل جداً يعني فاريلو لو قليل مودرت متوسط هاي يعني عالي وفيري هاي يعني اثاره عالي جداً ونفس الشيء تماماً زي البروبالتي راحوا حطوا لها برضه اوزان السؤال هون بيحي ليش بحطوا ارقامه اوزان لهاي السكيلات في شيء احنا بنسميه ريسكي سكور شو معنى معنى درجه خطوره هذا الرزق لما تكون العمليه عمليه وصف للاحتمال وعمليه وصف للآثار مستحيل اقدر اطلع لهم درجه بينما لما بتوصف وبتيجي تضرب اوزان هذا الوصف تبع الاحتماليه الحدوث وتبع الازهر يطلع عندك درجه خطوره هذا الشيء اللي احنا بنسميه ريسكس كور لذلك راحوا عملوا معادله للريسك سكور وشو قال لك الريسكس كور يساوي حاصل ضرب احتماليه الحدوث بالامباكت او بالآثار طبعاً كل ما علي الريسكاسكور من المنطق يكون هذا الخطر اكثر جدية او خطوره اكبر على المشروع تبعنا بعد ما عملوا هاي العمليه مسكوا التوسكيلز هذول اللي هم بروموبالتي وامباكت حطوا واحد فيهم على الاكسس اكسس وحطوا الثاني على الواي اكسس يعني على السين والصاد بالتالي تشكل عنا ايش احنا بنسميه ماتريكس سموه مصفوفه الاحتمال والاثار وفي بعض الناس حسب الديسبلن سموها هيت ماب زي ما انتم شايفين راحوا قسموا المناطق في هذه الهيتمه لا اخضر برتقالي واحمر حسب درجه تقبل المخاطر للشركه وللعمل لانه بعض الشركات ممكن تكون نوعها اسكتيكر يعني بتحب تاخذ الرسك في شركات يكون نوعها ريسك نيوتزل يعني محايد وفي شركات نوعها ريسك افويد يعني ما بيحب ياخذ ريسك شو اثار هاي الثلاث شغلات على المنطقه الخضراء والحمراء والاورنج في المصفوفه او الهيتمه اذا كانت طبيعه الشركه اللي انت بتشتغل فيها تيكور يعني ريسك تيكور بالتالي راح تلاقي المنطقه الخضراء في الماتريكس صارت اكبر والمنطقه البرتقالي والحمراء راح تلاقيها قلت وزغرت لانه بطبيعه البني ادم اذا نوعه بيتقبل الرزق معناته الريسك بالنسبه له تصنيفه راح يكون قليل يعني المنطقه الخضراء راح تكون كثير اكبر بينما لو كان البني ادم رزق نيوترا الاكثر راح تلاقي انه المناطق الثلاثه تقريبا متساويه اما اذا كان البني ادم طبيعته ما بيتقبل الرزق فدائماً دائماً راح يطلع على الهيتم ماب تبعه على انها اغلبها من اللون الاحمر بمعنى اخر اي ريسك ببجي لانه ما بيحب يتقبلوا راح يعتبر انه هذا الرزق اكيد هاي كل اللي انتم شفتوه سواء كان ماتريكس بينحط بالاشي الكبير اللي احنا بنسميه ريسك منجمنت بلان او خطه اداره المخاطر وبنهون بنكون قادرين نبلش نشتغل على هذا الموضوع وهي بتكون اول عمليه احنا بنشتغلها بموضوع ما خلصنا وجهزنا خطه اداره المخاطر لازم ينتقل هلا الفريق لشيء احنا بنسميه ايدنتي فاي ريسك اللي هي عبارته عن عمليه تعريف المخاطر اللي ممكن تؤثر على المشروع تبقي مع كتابه كل خصائص هاي المخاطر هون بيحكوا في اداره المشاريع انه كتابه هاي المخاطر لازم تكون ضمن نص معين واللي هو السبب الخطر اللي عندك وبعدين الاثر تبع هذا الخطر مثال عليها السبب بقول بسبب ضغط العمل اعضاء مهمين في فريق العمل ممكن يستقيلوا الامر اللي راح ياث على تاريخ تسليم المشروع استقاله اعضاء الفريق هنا هو الريسك وضغط العمل هو سبب وتاخر التسليم هو الامباكت او الاثر هاي البروسيس بتركز على عمليه تجميع وكتابه كل المخاطر اللي ممكن تاتر على المشروع عاده المخرجات تبعت هاي العمليه بتكون شيء بنسميها ريسكلوك او سجل المخاطر واللي هو عبارته عن اشي زي الاكسل شيت في مجموعه من الاعمده بينحط فيه وصف هذا الخطر اللي بنكتبه بطريقه النص بينكتب بطريقه السبب بعدين الخطر بعدين الاثر بيحطوا كمان في واحد من الاعمده هاي اسم الشخص اللي بلغ عن هذا الخطر او ريبورتد باي وكمان مين الشخص اللي لازم يتابع هذا الخطر وبنسميه ريسك اونر ويلقي

له حل طبعاً يحيطوا له كمان بعض الاحيان التصنيف هذا الخطر شو هو اداري فني بيئي سياسي داخلي خارجي من المخرجات الاساسيه كمان لهاي البروسس بنعمل شيء احنا بنسميه ريسكريبت فمممكن اعمل تقرير مثلاً عن عدد الرسكات اللي اكتشفناهم او عددهم حسب الصنف او احط مجموعه الرسكات حسب السبب تبعهم ممكن اطلع مجموعه الريسكات حسب الاثر تبعها وهكذا من اهم الطرق اللي بيستخدموها عشان موضوع تحديد وتعريف المخاطر طريقه العصف الذهني او البرينستورمنج بطريقه البرين ستورمينج ممكن اني انا اجيب مجموعه من اعضاء فريق العمل تبقي ونقعد مع بعض ونبلش نحط افكار عن ما هي المخاطر المحتمله في هذا المشروع اللي ممكن تاثر علينا في طريقه ثانيه ممكن نستخدمها بيسموها طريقه التشيك ليست كثير شركات بتعتمد على اسلوب جمع معلومات سابقه او تاريخيه من مشاريع سابقه مشابهه للمشروع اللي احنا عم نشغل عليه ولنفترض الشركه بتكون نفذت 10 او 20 مشروع مشابه بيروح وقسم اداره المشاريع داخل الشركه بيجمعوا كل الدروس المستفاده وكل المخاطر والمشاكل اللي مرقت فيها هاي المشاريع السابقه بيمسكوها ويحيطوها كلها باشي بيسموه ريسك تشك ليست لما تبجي انت تستلم المشروع تبعك بيجي قسم اداره المشاريع بيسلمك هذا التشيك ليست مرات هذا التشيكليس ممكن يكون في 1000 او 2000 ريسك صاروا بالسابق او مشاكل او دروس مستفاده صارت فبيمسك مدير المشروع مع الفريق تبعه هذول الرسكات كلهم ويصير يحط عليهم شك يعني هذا الرزق احتمال يصير هذا مثلاً لا ما فيش احتمال انه هو يصير طبعاً هاي العمليه عظيمه كثير بتوفر وقت كبير على مدير المشروع فريق العمل اللي معه بانهم يعرف شو الرسكات المحتمله على مشروهم ممكن كمان يكون فيها مخاطر ما كانت راح تخطر على بالهم كلياتها صارت بالسابق ممكن 60 ل 70% من مخاطر المشروع تقدر تعرفها من خلال التشكليس تبعك وبنترك 30 40% لانه زي ما انتم عارفين كل مشروع له خصيه خاصه فبالتالي بتروح للعصف الذهني او طريقه المقابلات عشان تعرفهم ممكن اقعد مع اعضاء الفريق واحد واحد او مع الاداره او مدراء الاقسام او العميل المستفيد من المشروع وبسوي معهم مقابلات ومن خلالها ممكن اقدر احدد ايش في مخاطر ممكن انه نواجهها في المشروع طبعاً كل الرسكات اللي بتتحدد ويتم تعريفها لازم تنكتب على طريقه النص او النص الذهني بيسموه الجولدن رول لكتابه الرسك وشرحناه قبل شوي عشان اذكر فيه كوز ريسك اف اللي هو التحليل النوعي للمخاطر او كواليتاتريس طالما صار عنا اليوم خطه لاداره المخاطر عملناها بالنشاط الاول وفيها مقياس الاثر ومقياس الاحتماليه والهيت ماب او مصفوفه المخاطر وطالما صارت المخاطر كلها مكتوبه بالريس كلوك او الريسكجستر هلا راح اعمل تحليل لاحتماليه الحدوث وللأثر اللي ممكن ينتج عنهم بناء على ذلك راح يطلع عندي الريسكسكور وحسب السكورات تبعتي راح ارتب الريسكات حسب الاولويات كل ما كان السكور اعلى كان الرزق اخطر واكبر ووجب الاهتمام فيه بشكل اكثر هلا في عنا بهاي البروسس شيء بنسميه ريسكي بروبابلتي اند امباكت اسسمنت يعني تحليل الاحتماليه والاثار لهذا الرسك وهون بالنادي الشخص المسؤول عن هذا الرزق حتى يحلل الخطرات راح يحلل ويدرس احتماليه الحدوث لهذا الرزق ويحلل الاثر تبعه كمان لنفرض اجا حكي لي احتمال حدوث هذا الريسك هو مودرت وزى ما انتم متذكرين على السكيل مودرت مثلاً سته والاثار تبعه هاي ووزن الهاي ثمانيه برضه حسب السكين يعني السكور يساوي 48 فلما اعكسه على الهيت ماب اكيد راح يطلع معي تصنيفه عالي او هاي اما اذا عمل تحليل وحكى لي احتمال حدوث هذا الرزق على الوزن ثلاثه والاثار لما قال لي اياه وزناه طلع اربعه فبكون التصنيف له هيك بنكون عملنا تصنيف كامل للريسكات في الريسكجستر تبعها بيعتقد البعض انه هاي عمليه التحليل الوحيد اللي احنا بنعملها وانه هاي بس العوامل اللي احنا بندرسها خلال عمليه تحليل المخاطر لكن هذا الكلام مش مضبوط ذكرت سابقاً انه في مجموعه اخرى من العوامل اللي احنا بندرسها لكن ما بيكون لها سكيل او ماتريكس لكنها تؤخذ بعين الاعتبار عند عمليه التحليل واذا حابين اذكركم حكيت عن الارجنطي كمثال عليها مرات يا جماعه بدكم ديروا بالكم بعض المخاطر ممكن يكون درجتها 90 او اذكرها 90 ومخاطر اذكرها 80 يعني كلاهما تصنيفه عالي لكن الوهله الاولى قد يعتقد البعض انه لازم نتعامل مع المخاطر السكوره 90 اول لكن لا قد تكون الارجنسي للتعامل مع الريسكات 80 اعلى او قد تكون المخاطر لدرجاتها 90 ممكن تصيب نهايه المشروع فبالتالي اللي درجتها 80 احتمال حدوثها الان في هاي المرحله اكبر فتصبح الريسكات طارئه يجب التعامل معها الان حتى لو كانت درجتها اقل من العوامل الثانيه اللي بندرسها كمان بمعنى قديم ممكن اقدر اسيطر على هاي الرسكات عنا بعض الريسكات حقيقه لا يمكن السيطرة عليها بمعنى التعامل معها كثير صعب اذا صار هذا الريسك راح يكون خارج نطاق السيطرة تبعتنا هذا الكلام طبعاً اكيد يعطيها درجات اعلى بالانباك تبعها من العوامل كمان اللي بندرسها والتي هي سهوله توقع واكتشاف هذا الرزق بمعنى هل هذا الرزق قبل ما يصير بيعطينا مؤشرات لحدوثه او من الممكن حدوث فجاء زي الزلزال مثلاً سهوله اكتشاف مؤشرات حدوث

الريسك من الامور اللي بتدخل بشكل اساسي في تحليل المخاطر كمان من العوامل المهمه كثير ما علاقه هذا الرزق باستراتيجيات المؤسسه بمعنى هل تاثير هذا الرسك راح يتعدى المشروع او الاكتيفيتيس داخل هذا المشروع فرح ياثّر على الاهداف الاستراتيجيه للمؤسسه هاي كمان من العوامل اللي عن جد بتندرس في تحليل المخاطر تعريف وتحليل الرسكات وتصنيفها للو ومودريت وهاي وبعد ما اتفقنا انه لتصنيفه هاي لازم فوراً اتعامل معه بتيجي عندنا عمليه اسمها بلان ريسك ريسز بمعنى تجهيز استجابات للريسكات او بسموها اذا كان الريسك نوعه ايجابي فمعناته راح تجهز اكشن ترفع من احتماليه حدوثه اثر اما اذا كان الرزق سلبي فراح تجهز اكشن تقلل من احتماليه حدوثه او اثر بعض الرسكات اللي بنطبق عليها استجابات او اكشن راح يضل موجود للاسف وهاي الرسكات بنسُميها متبقيه او رزج والراسك بمعنى طبقنا عليها استراتيجيه بس ما كانت استراتيجيه فعاله فبحطوا عليها زي ملاحظه او تك عشان ما نرجع نخط عليها نفس الاستثمار مره ثانيه في عنا كمان شيء بنسُميه سكندري ريسك بعض الاستجابات او الاستراتيجيات بنطبقها على السكات معينه بيكون لها اثار واعراض جانبيه وبتظهر ريسكات ثاني كمثل عليها ممكن عندي مزرعه فيها اشجار وحظيره ابقار ممكن يكون عندي ريسك مهاجمه الحشرات الاشجار تبعتي كاستجابته بدي استعمل مبيد معين بس هذا المبيد سبب عندي ريسك احتمال موت الابقار من المبيد هذا الريسك على الابقار بيسموه سكندري ريسك يعني ناتج عن الاستراتيجيه عنا خمس استراتيجيات للتعامل مع الرسك وهون راح احاول اركز على الاستراتيجيات اللي الها اثر سلبي على المشروع اللي هو طبعاً استراتيجيات لها علاقه بالاث اول واحده من هاي الاستراتيجيات بنسُميها استراتيجيه التصعيد لما يكون الريسك خارج نطاق المشروع وبتخطى صلاحيات مدير المشروع فما بقدر اعمل استثمار فيه او اتعامل معه فجره العاده انه هاي الريسكات بنعمل تصعيد للادارات اللي اعلى منها عشان هي تتعامل معها لانه معها صلاحيه ثاني استراتيجيه الافولت بمعنى اخر عندي اليوم بعض الريسكات داخل المشروع بس بدي اتخلص منها بشكل كامل ونهائي اعطيكُم مثال على الرزق عندي احد اعضاء الفريق العمل في المشروع تبعتي ممكن يعمل لي مشاكل وما يؤدي الشغل تبعه كويس ممكن يتم نقله على مشروع اخر لانه ممكن مشروع في تكنولوجيا مثلاً معينه ما يقدر هذا الشخص يشغل عليها هذا الشيء يعتبر استجابته للتجنب التام لهذا الرزق فبالتالي ما عاد عندي مشكله في استراتيجيه ترانسفير بعض الريسكات انا مو قادر اتعامل معها فممكن اتعاقد مع شركه هي تيجي تتعامل معها وتحط لها استراتيجيه وكاني نقلت مسؤوليه تحمل هذا الرزق للشركه اللي تعتبرتي هاي الاستراتيجيه بتتطلب للاسف دفع مبلغ للشركه الا راح تتحمل الريسك عنك مثال عليها طبعاً كثير شركات اليوم التامين ترانسفير في استراتيجيه او التخفيف وهنا بيحاول فريق العمل يقلل احتماليه الحدوث او الاثر تبع الرزق الامر اللي حينزل سكور فيبنتقل للمنطقه الخضراء بدل المنطقه الحمراء وبيدخل الريسك خلاص لهاي المنطقه اللي الكل فيها بيتقبل هذا الريسك حسب الموضوع اللي حكيانا عنه قبل هيك اللي هو الشبهه لموضوع الرسك تيكّر نيوترال وافيرس اخر استراتيجيه اللي هي اكسبت بس لازم اذا اليوم تقبلت الرسك من المفروض اليوم انك تجهز نقطه الطوارئ عشان تنفذها اذا صار هذا الرزق كل هذا الكلام كاستراتيجيات بيتم عند التخطيط للمشروع فيما بعد ذلك عند تنفيذ المشروع تتم عمليه مراقبه الرسكات وتطبيق هاي الاستراتيجيات حسب الخطط الموضوعه مرحباً بعد ما صورتها عارفين قديم هذا العلم فيه تفاصيل وبعد ما صرتوا قادرين تتركوا اثر اهماله على مصير المشروع بالنجاح او الفشل وبعد ما بلشته تدركو انثروا كمان على رضا العميل ومدى ثقته فيكم وبعد ما تطرقنا لاهم مفاصل هذا العلم وتطبيقاته وعملياته تعالوا نحاول نلخص ونراجع اللي اخذتوه معانا خلال هاي الفتره يلا نبليش اول شيء تعريف كلمه رزق هو اي شيء يمكن حدوثه وقد يكون له اثر ايجابي او اثر سلبي الرزق هو اي شيء احتماليه حدوثه اقل من 100% له نوعين بزنس وانشوره الاول يحتمل الايجاب والسلب والثاني سلبي بس الريسك لما يكون ايجابي بنسُميه اوبو الريسك باداره المشاريع عبارته عن سبع انشطه تطرقنا لاهم هاي الانشطه واللي هي اول وحده التخطيط لاداره المخاطر وكيف اقدر اطلع بخطه لاداره المخاطر في المشروع تبعتي هاي الخطه تحتوي بشكل اساسي على مقياس الاحتماليه والاثّر او بيسموها الهيئته وكيف انه لكل واحد من بين هذولا له وزن وحاصل ضرب الاوزان هاي لانه باب يساوي ريسكي سكور ثاني عمليه او نشاط حكيانا عنه هو تعريف المخاطر وما هي القاعده الذهبيه لكتابه الرسك وين عم نكتبه او نسجله وشو هي اهم الطرق المتبعه واللي بتساعد على تعريف الاسكان بعد هيك حكيانا عن ثالث نشاط واللي هو التحليل النوعي للمخاطر وكيف انه عشان تحلل الرزق لازم انك تقدر تعرف قديم احتماليه حدوثه على مقياس احتماليه وكيف تقدر تعرف قديم اثره على مقياس الاثر وبعد هيك تعمل لهم عمليه اسقاط على الهيئ ماب وكيف انه الريسك اشي منها راح يكون هاي اشي مودرت واشي راح يكون له او قليل وضحنا كمان انه الرسك القليل بروح على الوورد والعالي بروح على العمليه اللي بعديها واللي هي تجهيز استجابات للريسكات او استراتيجيه وهون تطرقنا الى انواع الاستجابات واللي هم تصعيد تجنب

تحويل تخفيف وقبول مع خط الطوارئ هلا بتوقع بعد ما اخذته فكره كويس يعني الموضوع ومش بس بمجرد قراءه او معلومه على الطائر لا صار عندكم فكره عن جد كويسه وصار عندكم شويه تعمق في هذا الموضوع لذلك اذا حببت هلا تكمل الطريق وانا اكيد هيك بنصحك ففي لهذا الموضوع كثير شهادات يمكن من اهمها الشهاده اللي من بي ام اي واللي اسمها بيامي ار ام بي ريسك وهذا مش معناته انه ما فيش شهادات ثانيه من اماكن ثانيه بس حقيقه اشهرهم في المشاريع هاي الشهاده الله يوفقك وان شاء الله من احسن لاحسن وان شاء الله اكون قدرت اني اوصل المعلومه لالك بشكل سلس وسهل وبدون اي تعقيد شكرا وينشوفكم على خير ان شاء الله في فيديوهات ثانيه