كما أن علماء اإلدارة أسهموا في وضع عدة تعريفات منها : خصائص التخطيط يف العمل. يع يعتمد عىل تنبؤ األحداث المستقبلية ومحاولة السيطرة عىل الظروف غرتالمؤكدة والمتغرتة يركز عىل األهداف. ري. 5 أنه عملية مستمرةفهو ال يتوقف عند حد إنجاز هدف معر Objectives Of Planning التخطيط فوائد 6 5- يسهم في الرقابة على العمل من خالل المقاييس والمايير الرقابية لألداء 6- يساعد في وضع برامج زمنية محددة تتضح فيها مواعيد بدء البرنامج وانتهائه. 2- يحقق التناسق بين األهداف المتعددة ويزيل التعارض المحتمل بينها. 3- يسهم في الكشف والتعرف على مشكالت المستقبل التي قد تعترض التخطيط متوسط األجل التخطيط قصير األجل Types Of Planning التقسيم حسب المدة الزمنية: األجل ● تتراوح المدة الزمنية للتخطيط طويل األجل بين 3 الى 10 سنوات . التخطيط متوسط األجل األجل. التخطيط قصير ● تكون مدته قصيرة ال تتجاوز سنة واحدة على األقل. ● والتخطيط قصير األجل هو تفصيل للتخطيط متوسط األجل وتعد الخطط قصيرة األجل أكثر دقة وأسهل تنبؤ من الخطط متوسطة األجل. الخطط متوسطة األجل 2019 2020 2021 2022 2023 2024 التقسيم حسب المستوى اإلداري: ● تضطلع بمهمة هذا التخطيط اإلدارة العليا يج ويغ تاتي ● يتمر ا إلدارةالوسطى لجل الخطة التك تيكية الخطةمتوسطةا Elements of planning التخطيط عنارص 12 األهداف Objectives يت يراد تحقيقها يت يجب مراعاتها عند وضع األهداف منها: محدد بوقت 5 الهدف اإلجراء لكي تسترشد بها باقي المستويات اإلدارية في المنشأة«. القواعد Rules: هي: »ما يجب القيام به وما ينبغي االمتناع عنه من سلوك أو تصرفات« اإلجراءات Procedures: هي: » سلسلة األعمال والخطوات والمراحل التي يجب اتباعها لتنفيذ عمل ما« تحديد األهداف جمع المعلومات تحديد البدائل وضع االفتراضات واالختيار من بينها التنفيذ والتقويم Planning Steps التخطيط خطوات 15 تختص هذه الخطوة بتحديد ما نريد الوصول إليه. 16 فاالفتراضات هي مؤشرات لما ستكون عليه الظروف في المستقبل والتنبؤ ما هو إال تلمس للمستقبل بناء على ما يتوفر لدينا من معلومات عن الماضي والحاضر . الخطوة الرابعة: تحديد البدائل واالختيار من بينها في هذه الخطوة تقوم اإلدارة بتصميم عدد من الخطوات البديلة لتحقيق الهدف في ظل االفتراضات السابقة عن العوامل الداخلية والخارجية في المستقبل. 17 هذه الخطوة هي الخطوة األخيرة من خطوات التنفيذ وتختص بوضع البديل الذي تم اعتماده موضع التنفيذ الفعلي وبعد البدء بتنفيذه تأتي مرحلة تقويم النتائج للمطابقة بين المخطط والمنفذ. 1. البديل األول: البيع بسعر أقل. 3.

lakhasly.com © تم تلخيص النص بواسطة موقع لخصلي