

كما أن علماء الإدارة أسهموا في وضع عدة تعريفات منها : خصائص التخطيط يف العمل. يع يعتمد عل تنبؤ الأحداث المستقبلية ومحاولة السيطرة عل الظروف غرتالمؤكدة والمتغرة يركز عل الأهداف. ري. 5 أنه عملية مستمرةفهو ال يتوقف عند حد إنجاز هدف معر Objectives Of Planning التخطيط فوائد 6 5- يسهم في الرقابة على العمل من خالل المقاييس والمايير الرقابية لأداء 6- يساعد في وضع برامج زمنية محددة تتضح فيها مواعيد بدء البرنامج وانتهائه. 2- يحقق التناسق بين الأهداف المتعددة ويزيل التعارض المحتمل بينها. 3- يسهم في الكشف والتعرف على مشكالت المستقبل التي قد تعترض التخطيط متوسط الأجل التخطيط قصير الأجل Types Of Planning التقسيم حسب المدة الزمنية: الأجل • تتراوح المدة الزمنية للتخطيط طويل الأجل بين 3 الى 10 سنوات . التخطيط متوسط الأجل الأجل. التخطيط قصير • تكون مدته قصيرة ال تتجاوز سنة واحدة على الأقل. • والتخطيط قصير الأجل هو تفصيل للتخطيط متوسط الأجل وتعد الخطط قصيرة الأجل أكثر دقة وأسهل تنبؤ من الخطط متوسطة الأجل. الخطط متوسطة الأجل 2019 2020 2021 2022 2023 2024 التقسيم حسب المستوى الإداري: • تضطلع بمهمة هذا التخطيط الإدارة العليا يج ويغ تاتي • يتمر ا الإدارةالوسطى لجل الخطة التكية الخطةمتوسطة Elements of planning التخطيط عناصر 12 الأهداف Objectives يت يراد تحقيقها يت يجب مراعاتها عند وضع الأهداف منها: محدد بوقت 5 الهدف الإجراء لكي تسترشد بها باقي المستويات الإدارية في المنشأة». القواعد Rules: هي: «ما يجب القيام به وما ينبغي الامتناع عنه من سلوك أو تصرفات» الإجراءات Procedures: هي: « سلسلة الأعمال والخطوات والمراحل التي يجب اتباعها لتنفيذ عمل ما» تحديد الأهداف جمع المعلومات تحديد البدائل وضع الافتراضات والاختيار من بينها التنفيذ والتقويم Planning Steps التخطيط خطوات 15 تختص هذه الخطوة بتحديد ما نريد الوصول إليه. 16 فالافتراضات هي مؤشرات لما ستكون عليه الظروف في المستقبل والتنبؤ ما هو إل تلمس للمستقبل بناء على ما يتوفر لدينا من معلومات عن الماضي والحاضر . الخطوة الرابعة: تحديد البدائل والاختيار من بينها في هذه الخطوة تقوم الإدارة بتصميم عدد من الخطوات البديلة لتحقيق الهدف في ظل الافتراضات السابقة عن العوامل الداخلية والخارجية في المستقبل. 17 هذه الخطوة هي الخطوة الأخيرة من خطوات التنفيذ وتختص بوضع البديل الذي تم اعتماده موضع التنفيذ الفعلي وبعد البدء بتنفيذه تأتي مرحلة تقويم النتائج للمطابقة بين المخطط والمنفذ. 1. البديل الأول: البيع بسعر أقل. 3.