تنظيم وظيفة التموين 1-مفهومها: ـ حتى تؤدي وظيفة التموين دورها بكفاءة عالية لابد من تنظيم إداري جيد لها بالإضافة إلى ـ هيكل تنظيمي في كل وظيفة ومنه في التنظيم هو وسيلة لتحقيق التنسيق والتعاون فيما بين وظائف المؤسسة و بالتالي تحديد مختلف المصالح التي تكون في مجموعها مصلحة للتموين، أما الهيكل التنظيمي لوظيفة التموين تحتل مكانة هامة في الهيكل التنظيمي للمؤسسة من حيث الصلاحيات و المسؤوليات كلما ازدادت كمية وقيمة المشتريات. ـ إن تحديد العلاقات التنظيمية يؤدي إلى تعزيز التجانس بين أجزاء التنظيم مما يدعم الأداء الفعال للمنظمة ككل. العيوب: ـ عدم قدرة الأفراد ومضمون الهيكل مما يؤدي إلى انعدام قيمة المبادئ التي تقوم عليها التنظيم . ـ عدم التوازن بين المركزية و اللامركزية قد يؤدي إلى التمادي فيهما لما تحققه كل منها من المزايا التي تفيد حركة التنظيم أو تفككها، 3- الاعتبارات الأساسية في تنظيم وظيفة التموين: نتطرق في ظل هذه النقطة إلى مشكلتين تنظيميتين في مجال تنظيم وظيفة التموين هما: اولا: تحديد موقع إدارة التموين في التنظيم: نتعرض هنا الى نقطتين هما: *اللامركزية: توزيع الصلاحيات الخاصة بعملية الشراء بين الإدارات والأفراد(أي كل جهة تقوم بشكل انفرادي بشراء المواد اللازمة). (الشكل 1) النموذج الثاني: تبعية إدارة المشتريات لنائب رئيس مجلس الإدارة لشؤون العمليات (الشكل 2). النموذج الثالث: تبعية إدارة المشتريات لنائب مجلس الإدارة لشؤون الصنع (الشكل 3). ا ـ مجموعة مندوبي الشراء: يقومون بجميع الأنشطة الشراء الفنية. ب ـ مجموعة الموظفين الكتابيين: يقومون بجميع الأعمال الكتابية. 4- مكونات تنظيم وظيفة التموين: إن وظيفة التموين تشتمل على وظيفتين أساسيتين هما وظيفة الشراء و التخزين وفي هذا الاطار نقوم بدراسة عامة لهاتين الوظيفتين: 1) وظيفة الشراء: 1- مفهومها : تعرف عامة بأنها نشاط الأعمال الموجهة لتأمين حصول متابعة اوامر الشراء: توكل الى الادارة – [u :منظمة على ما تحتاج اليه من المواد والآلات اللازمة لعملياتها. 2- وظائفها المستخدمة للمادة او قسم التخطيط لضمان وصولها بوقتها وضمان عدم توقف الإنتاج. ـ الاستلام والفحص والتفتيش: يوكل امر الاستلام الى ادارة الشراء اما التفتيش الى ادارة الاستلام او الشراء بالنسبة للسلع النمطية وقد يوكل ذلك لقسم الإنتاج مادام قد حدد المواصفات بنفسه. ـ التخزين: تمثل ركن هام في وظيفة الشراء وهي امتداد وجزء من عملية الشراء. 5-دراسة وظيفة التموين في المؤسسة، ص 42. الجزائر، ـ الفحص والتفتيش: تتعلق بضمان جودة المواد وقد تعهد هذه المهمة ادارة مستقلة وتبقى ادارة المخازن على علاقة وثيقة مع دائرة التفتيش و تؤدى هذه المهمة داخل المخازن سواء عند الاستلام أو قبل ارسال المواد للتأكد من عدم تلفها. ـ جرد المواد: ونعني به الجرد الفعلي للمواد مقارنة الأرصدة الفعلية الدفترية. المواد الأولية: تساهم في صناعة السلع

Summarized by © lakhasly.com