

تنظيم وظيفة التمويين 1- مفهومها: - حتى تؤدي وظيفة التمويين دورها بكفاءة عالية لابد من تنظيم إداري جيد لها بالإضافة إلى - هيكل تنظيمي في كل وظيفة ومنه في التنظيم هو وسيلة لتحقيق التنسيق والتعاون فيما بين وظائف المؤسسة و بالتالي تحديد مختلف المصالح التي تكون في مجموعها مصلحة للتمويين، أما الهيكل التنظيمي لوظيفة التمويين تحتل مكانة هامة في الهيكل التنظيمي للمؤسسة من حيث الصلاحيات و المسؤوليات كلما ازدادت كمية وقيمة المشتريات. - إن تحديد العلاقات التنظيمية يؤدي إلى تعزيز التجانس بين أجزاء التنظيم مما يدعم الأداء الفعال للمنظمة ككل. العيوب: - عدم قدرة الأفراد ومضمون الهيكل مما يؤدي إلى انعدام قيمة المبادئ التي تقوم عليها التنظيم . - عدم التوازن بين المركزية و اللامركزية قد يؤدي إلى التمادي فيهما لما تحققه كل منها من المزايا التي تفيد حركة التنظيم أو تفككها، 3- الاعتبارات الأساسية في تنظيم وظيفة التمويين: نتطرق في ظل هذه النقطة إلى مشكلتين تنظيميتين في مجال تنظيم وظيفة التمويين هما: اولاً: تحديد موقع إدارة التمويين في التنظيم: نتعرض هنا الى نقطتين هما: *اللامركزية: توزيع الصلاحيات الخاصة بعملية الشراء بين الإدارات والأفراد (أي كل جهة تقوم بشكل انفرادي بشراء المواد اللازمة). (الشكل 1) النموذج الثاني: تبعية إدارة المشتريات لنائب رئيس مجلس الإدارة لشؤون العمليات (الشكل 2). النموذج الثالث: تبعية إدارة المشتريات لنائب مجلس الإدارة لشؤون الصنع (الشكل 3). 1. - مجموعة مندوبي الشراء: يقومون بجميع الأنشطة الشراء الفنية. ب - مجموعة الموظفين الكتابيين: يقومون بجميع الأعمال الكتابية. 4- مكونات تنظيم وظيفة التمويين: إن وظيفة التمويين تشمل على وظيفتين أساسيتين هما وظيفة الشراء و التخزين وفي هذا الإطار نقوم بدراسة عامة لهاتين الوظيفتين: 1) وظيفة الشراء: 1- مفهومها : تعرف عامة بأنها نشاط الأعمال الموجهة لتأمين حصول متابعة اوامر الشراء: توكل الى الادارة - [U :منظمة على ما تحتاج اليه من المواد والآلات اللازمة لعملياتها. 2- وظائفها المستخدمة للمادة او قسم التخطيط لضمان وصولها بوقتها وضمان عدم توقف الإنتاج. - الاستلام والفحص والتفتيش: يوكل امر الاستلام الى ادارة الشراء اما التفتيش الى ادارة الاستلام او الشراء بالنسبة للسلع النمطية وقد يوكل ذلك لقسم الإنتاج مادام قد حدد المواصفات بنفسه. - التخزين: تمثل ركن هام في وظيفة الشراء وهي امتداد وجزء من عملية الشراء. 5-دراسة وظيفة التمويين في المؤسسة، ص 42. الجزائر، - الفحص والتفتيش: تتعلق بضمان جودة المواد وقد تعهد هذه المهمة ادارة مستقلة وتبقى ادارة المخازن على علاقة وثيقة مع دائرة التفتيش و تؤدي هذه المهمة داخل المخازن سواء عند الاستلام أو قبل ارسال المواد للتأكد من عدم تلفها. - جرد المواد: ونعني به الجرد الفعلي للمواد مقارنة الأرصدة الفعلية الدفترية. المواد الأولية: تساهم في صناعة السلع