

ملخص الوحدة الأولى: مفهوم الإدارة وأهميتها ووظائفها* -- -- ###**الدرس الأول: مفهوم الإدارة** الإدارة تُعرّف بأنها**## عملية متكاملة وفن وعلم يجمع بين التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، بهدف توجيه جهود الأفراد واستثمار الموارد المادية بفعالية وكفاءة لتحقيق أهداف المنظمة بأفضل صورة ممكنة. تتميز الإدارة بكونها نشاطاً إنسانياً منظماً يرتكز على عمل الأفراد لتحقيق أهداف محددة، وهي ذات عمومية حيث تطبق على كافة المؤسسات، كما أنها مستمرة ومتفاعلة مع بيئتها الداخلية والخارجية. تتوزع مستويات الإدارة إلى: الإدارة العليا التي تضع الخطط والأهداف الاستراتيجية، والإدارة الوسطى التي تترجم هذه القرارات لخطط تنفيذية، والإدارة التنفيذية التي تشرف على سير العمل اليومي. وتشدد الإدارة على أهمية الجانب الإنساني من خلال تحفيز الأفراد وتهيئة بيئة عمل إيجابية لرفع مستوى الأداء. -- -- ###**الدرس الثاني: أهمية الإدارة** تُعد الإدارة الفعالة ضرورة لكل منظمة، فهي تساعد في تحديد الأهداف وتنظيم الجهود لتحقيقها، مما يوحد المساعي ويمنع التشتت وهدر الموارد والوقت. كما تحقق الإدارة الجيدة الاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمادية وتوزعها بكفاءة، مما يرفع كفاءة الأداء ويضمن إنجاز الأعمال بأقل التكاليف وأفضل النتائج. للإدارة أثر بالغ في التنمية المجتمعية، إذ تساهم في رفع مستوى الإنتاج والدخل القومي، وتشجع على الابتكار والاستثمار، وتنظم أعمال المؤسسات الحكومية والخاصة لخدمة المجتمع. فضلاً عن ذلك، تسهم الإدارة في رضا العاملين عبر تقدير جهودهم وتحفيزهم على الإبداع، مما يخلق لديهم روح انتماء وولاء للمؤسسة. -- -- ###**الدرس الثالث: وظائف الإدارة** تتكون الإدارة من سلسلة وظائف مترابطة ومتكاملة تعمل معاً لتحقيق الأهداف وهي: 1. **التخطيط:** هو الوظيفة الأولى التي تحدد الأهداف المستقبلية للمنظمة وتضع الخطط المناسبة لتحقيقها، مما يوجه الجهود نحو هدف واضح ويقلل العشوائية والمخاطر. 2. **التنظيم:** يهدف إلى تحديد هيكل العمل وتقسيم المهام وتوزيعها بين الأفراد، مع تحديد السلطات والمسؤوليات وتوضيح خطوط الاتصال لضمان وضوح الدور وتعزيز الانسجام بين العاملين. 3. **التوجيه:** يتعلق بتحفيز العاملين ودفعهم للعمل بروح الفريق لتحقيق الأهداف، ويعتمد على القيادة الفعالة والاتصال الجيد وتوفير التحفيز والمكافآت. 4. **الرقابة:** هي الوظيفة التي تتابع تنفيذ الخطط وتتأكد من أن النتائج تسير وفق الأهداف الموضوعية. تشمل تحديد معايير الأداء، قياس النتائج الفعلية، مقارنتها بالخططة، وتصحيح أي انحرافات لضمان تحقيق الأهداف. هذه الوظائف الإدارية الأربع ديناميكية ومترابطة، تبدأ بالتخطيط، يليه التنظيم، ثم التوجيه، وأخيراً الرقابة، لتشكل دورة مستمرة تهدف إلى تحسين الأداء وتحقيق الأهداف التنظيمية.