

Steven " تأسست هذه الشركة عام ١٩٧٧ ، ولقد ولدت هذه الشركة بالفعل عام ١٩٧٦ عندما قام مهندسان هما " ستيفن جوبز بالتعاون معاً لإنتاج حاسب مصمم للاستخدام الشخصي. ومع زيادة مستوى Steven Wozniak " و ستيفن ووزنيك Jobs الطلب في بادئ الأمر على حاسباتهم، وكانا في حاجة لاستخدام أفراد أكثر لإنتاج معدات وخدمات أبل. ومن أجل زيادة الفاعلية الإنتاجية أتجه جوبز ووزنيك إلى هيكل شركتهم بحيث يجرى تقييم الأفراد المجموعات لأداء وظائف معينة مثل المبيعات والتسويق والمشتريات والهندسة والتصنيع ومن ثم خلق الهيكل الوظيفي. ولقد حافظ المهندسان على بساطة هيكل شركتهما حتى يمكن الاستعانة بعدد قليل من المديرين، قامت آبل بتشغيل أنشطتها على أساس الاتصال الشخصي المباشر بين الأفراد في مختلف وبحلول عام ١٩٨٢ تحول هيكل آبل إلى هيكل طويل مع مستويات إدارية أكثر. وتم تعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة يدعى جون سكولي. ولقد أسهم النمو السريع وطرح مجموعة كبيرة من المنتجات بما فيها كمبيوتر ماكينتوش ، في خلق مشكلات كثيرة على صعيد الاتصالات والتنسيق بين الأقسام المختلفة. حتى يمكن تصنيع كل منتج في قسم مستقل، يتولى القيام بمسئوليات التسويق والبحث والتطوير وهندسة المنتج . إلا أن المشكلات مع هذا الهيكل الجديد بدأت في الظهور، هذا بالإضافة إلى أن تكاليف إدارة وتشغيل المنظمة قد ارتفعت بشكل كبير بسبب تكرار وتضاعف نفس الوظائف في كل قسم . وبحلول عام ١٩٨٥ أدى الكساد الذي أصاب صناعة الكمبيوتر إلى تفاقم المشكلة وجعل من عملية إعادة الهيكلة والتنظيم أمراً حتمياً . وشرع سكولي في البحث عن طرق جديدة لتغيير هيكل آبل من أجل خفض التكاليف