

مفهوم الأزمة وإدارة الأزمات تعددت التعريفات التي تناولت مفهوم الأزمة كنتيجة مباشرة للتغيرات البيئية الداخلية والخارجية السريعة والمترابطة والتي تعمل في إطارها المنظمات سواء كانت إنتاجية أو خدمية، الأمر الذي يترتب عليه حدوث أزمات تفرض على المنظمات إدارتها بكافأة وفعالية وبهدف الحد من نتائجها السلبية والاستفادة من نتائجها الإيجابية وفيما يلى مجموعة من التعريفات منها ومشكلة تمثل صعوبة حادة أمام متخذ القرار تجعله في حيرة بالغة فيصبح أي قرار يتخذه داخل دائرة من عدم التأكيد، وقصور المعرفة، واحتلاط الأسباب بالنتائج والتداعي المتلاحم الذي يزيد درجة المجهول في تطورات ما قد ينجم عن الأزمة وفي تعريف آخر فإن الأزمة: هي تحول فجائي عن السلوك المعتمد – تعنى تداعى سلسلة من التفاعلات يترتب عليها نشوء موقف فجائي ينطوى على تهديد مباشر للقيم أو المصالح الجوهرية للدولة مما يستلزم معه ضرورة اتخاذ قرارات سريعة في وقت ضيق وفي ظروف عدم التأكيد وذلك حتى لا تنفجر الأزمة وتعود الأزمة بمثابة خلل يؤثر تأثيراً مادياً على النظام كله، كما أنه يهدد الإفتراضات الرئيسية التي يقوم عليها هذا النظام، وتتسنم الأزمة غالباً بعناصر المفاجأة وضيق الوقت ونقص في المعلومات بالإضافة إلى عوامل التهديد المادي والبصري إشارات الإنذار المبكر والاستعداد والتأهب للوقاية من الأزمة واحتواء الخطر والتقليل من الآثار السلبية، زيادة (١) الإيجابيات، واستعادة النشاط وفي النهاية التعلم، بأنها موقف يمثل نقطة تحول نحو الأسوأ أو الأفضل، وهذا (٢) Webster واكتساب الخبرة . بينما تعرف الأزمة في قاموس الموقف يواجه الدول والأفراد والجماعات والمنظمات بمختلف أنواعها . والأزمة حقيقة من حقائق الحياة الثابتة، وتحظى التحديات الداخلية والتحديات الخارجية بإهتمام الأنظمة الحاكمة التي تعمل جاهدة على إدارة الأزمات التي تنشأ عن التهديدات والتحديات إدارة ناجحة تنتهي (٣) إلى تجنبها أو حلها أو التخفيف من نتائجها . مفهوم إدارة الأزمات: بالإدارة العامة إدارة الأزمات نشاط هادف *Management Crisis* ارتبط مصطلح إدارة الأزمات ^١ Public Administration يقوم على البحث والحصول على المعلومات الالزمه التي تمكن الإدارة من التنبؤ بأماكن وإتجاهات الأزمة المتوقعة، وتهيئة المناخ المناسب للتعامل معها، عن طريق إتخاذ التدابير الالزمه للتحكم في الأزمة المتوقعة والقضاء عليها أو تغيير مسارها لصالح المنظمة . ولكنها من الناحية التطبيقية فهي فن أكثر منها علم، لأنها تتعلق بموهبة القيادة التي لا يمكن أن تكتسب بالمعرفة، والغرض من إدارة الأزمة هو تغيير الأمر الواقع مع تجنب القتال فإذا تطورت الأزمة إلى قتال تعتبر الإدارة فاشلة