تقييم البدائل يُقارن بينها وبين الأهداف المحددة مُسبقاً، مُحددًا نتائجها، تكاليفها، ومخاطرها. قد ينتج عن التقييم أربعة احتمالات: بديل مختلط (نتائج إيجابية وسلبية محتملة)، بديل متوازن (نتائج غير محتملة)، بديل جيد (نتائج مرغوبة)، وبديل ضعيف (نتائج ضعيفة). يستخدم صناع القرار أساليب علمية وأدوات فنية كـ"العائد على الاستثمار" و"تحليل التكلفة" و"شجرة القرار" في عملية التقييم.