المحيط الداخلي للمؤسسة هو مجموعة العوامل داخل المؤسسة، (وهي تختلف : eفـeيeرeعeآe. المحيط الداخلي للمؤسسة ت
بينeذي يeرار، يشمل ثلثة محاور أساسية، يقصد بـ الهيكل التنظيمي الeاذ القeة اتخeمن مؤسسة لخرى) وترتبط بعملي
لطات، كلما كان الهيكل التنظيمي للمؤسسة قائما على أسس منطقيةeؤوليات والسeراد والمسeام والفـeع المهeتوزي
ادئ، على توجيـ جهودهمeادات ومبeم وعeن قيeة مeاء المؤسسeحة، تتمثل في القواسم المشتركة بين أعضeوواض
ة، ينقسم إلىeلتحقيق أهداف المؤسسة. .3 الموارد المتاحة للتنظيم تشمل المكانيات المتاحة للمؤسسة كل المكانيات المالي
المحيط الخارجي الخاص ل يقصد بالمحيط الخارجي : eفـeيeرeعeمحيط خارجي خاص، .1 المحيط الخارجي الخاص ت
ا، يشمل المحيطeناعة مeي صeات العاملة فـeع المؤسسeى جميeالخاص مجموعة المتغيرات التي تمتلك تأثيرا مباةرا عل
الخارجي الخاص، ؟ العملء: وهم الفراد والمؤسسات التي تحصل على مخرجات المؤسسة. ؟ المنافسين: وهم المؤسسات التي
مeeوردين: هeeلع وخدمات مشابهة لما تقدمـ المؤسسة. ؟ المeدم سeتي تقeة أو الeتعمل في نفس قطاع نشاط المؤسس
ا ؟ الجماعات والجهزةeeات وغيرهeeة والمعلومeeواد الوليeel والمeeدم العمeeتي تقeeات الeeراد والمؤسسeeالف
زة الحكومية المتخصصة بالعمل، .2 المحيط الخارجيel: الجهeeالناظمة: وهي الجهات ذات العلقة المباةرة بعمل المؤسسة مث
ات، يشملeع المؤسسeجمي -el فيeذي تعمeي الeار الجغرافـeو الطeالمحيط الخارجي العام ه : eفـeيeرeعeالعام ت
يeة، تتمثل القوى القتصادية التي تؤثلر فـeة العملت الجنبيeي قيمeات فـeة للمؤس ل سeالمحيط الخارجي العام، ل ي
ة الكلل من أمثلة تأثير بعض هذه العوامل القتصادية على المؤسسات، ل وانخفاض قدرتها على تشغيل الفراد، ل توسع منeالبيئ
برامجها النتاجية والتسويقية محاولة فتح أسواق جديدة. ب) المحيط السياسي والقانوني ويتعلق بالقرارات السياسية المتخذة من
،يeتقرار السياسeق بالسeا يتعلeة فيمeقبل الحكوم

Summarized by © lakhasly.com