

تستلزم استراتيجية الحصاد غياب الضغوط القانونية والاجتماعية والنفسية للخروج السريع من السوق، لأن وجود هذه الضغوط يقلل من فاعلية الاستراتيجية ويؤدي إلى عدم الاستفادة الكاملة من مزاياها. **شروط تطبيق استراتيجية الحصاد: ** * ** الانخفاض التدريجي لصادفي القيمة الحالية للمؤسسة: ** يجب أن تكون المؤسسة قد وصلت إلى نهاية منحنى الاستقرار، أي أن صافي القيمة الحالية المتوقعة للمؤسسة قد انخفضت إلى حد ما. * ** توافر عنصر الوقت والتدرج: ** يتطلب تطبيق استراتيجية الحصاد فترة زمنية كافية لتنفيذها بشكل تدريجي، وهو ما يسمح بتصفية الالتزامات واستغلال الفرص بشكل أمثل. * ** توافر حد أدنى من امكانيات الاستثمار: ** تتطلب استراتيجية الحصاد توافر امكانيات قابلة للتجزئة وامتلاك القدرة على الاستمرار في الإنتاج، حتى يعد الاهلاك والتصرف في بعض العناصر. * ** استجابة الطلب المؤثرات الاستراتيجية: ** يجب أن تكون المؤسسة قادرة على التأثير في حجم الطلب على منتجاتها وخدماتها، بما يتماشى مع أهداف استراتيجية الحصاد. * ** القدرة على التنبؤ بالنتائج: ** يجب أن تكون المؤسسة قادرة على تحديد معدلات التقلص في النتائج، وتحديد أول فترة لكل مرحلة من مراحل الحصاد، وتحديد درجة فاعلية المؤثرات واستمراريتها. * ** مزايا استراتيجية الحصاد: ** * ** الاستغلال الكامل للامكانيات: ** تهدف استراتيجية الحصاد إلى الحصول على أكبر عائد ممكن من الامكانيات المتوفرة، واستغلالها بكفاءة عالية خلال فترة الحصاد. * ** توفير الوقت الكافي للوفاء بالالتزامات: ** تسمح استراتيجية الحصاد للمؤسسة بتصفية التزاماتها للغير، وتسوية المديونيات دون التزامات أو عقوبات مالية. * ** الاستغلال الانسب للفرص المتوفرة: ** تسمح استراتيجية الحصاد للمؤسسة باستغلال الفرص المتاحة بشكل أفضل، سواء عن طريق المنافذ العادية أو غير العادية. * ** اعطاء الفرصة للتحويل الى استراتيجيات بديلة: ** توفر استراتيجية الحصاد للمؤسسة الفرصة لإعادة النظر في قراراتها، والتحول إلى استراتيجيات بديلة إذا تغيرت البيئة أو توافرت معلومات جديدة. * ** مخططات الحصاد: ** * ** الموازنة بين فترة الحصاد وعائد الحصاد: ** يجب أن تتم موازنة فترة الحصاد مع معدل الاستغلال لتحقيق أقصى عائد ممكن من الامكانيات. * ** مراحل التصفية: ** تتعدد طرق تحديد مراحل التصفية، بما في ذلك التصفية المرحلية للعمليات، والتعاقد الخارجي على استكمال المزيج السلمي للأنشطة، والاحلال المرحلي للعمل محل الآلات. * ** الخاتمة: ** تعد استراتيجية الحصاد خياراً مناسباً للمؤسسات التي قد وصلت إلى نهاية منحنى الاستقرار، وتسعى إلى استغلال امكانياتها المتبقية بكفاءة عالية، وخروجها من السوق بشكل تدريجي.