

على الرغم من أن الصراع السوري ليس مصدر قلق رئيسي لإدارة بايدن، إلا أنه يفرض نفسه على جدول أعمالها بين الحين والآخر. يهتم الجانب الأمريكي أساساً باحتواء تأثيرات الصراع غير المباشرة، مثل أزمة اللاجئين، وتهريب المخدرات، والاحتلالات مع تركيا بسبب دعم الولايات المتحدة للأكراد وجود قواتها، بالإضافة إلى الآثار الإنسانية للانهيار الاقتصادي، خاصة مع عودة داعش التي تستدعي الاعتماد على الشركاء الأكراد. في الوقت نفسه، لم تعد الأولوية مُعطاة للحل السياسي الشامل المنصوص عليه في قرار مجلس الأمن 2254، حتى أن معارضه الإدارة للتطبيع مع نظام الأسد أصبحت شكلية. غاب الاهتمام الدولي بسوريا، لكن بقليل من الاهتمام بمصير نظام الأسد وكيف يستمر. تُثير التحولات الأخيرة في أساليب الأسد لعزل نفسه عن العقوبات، وسط اضطراب المجتمع، مخاوف الولايات المتحدة وخلفائها من زيادة تدفق اللاجئين، وتفاقم الأزمة الإنسانية، وتجدد التطرف. يعيّد الأسد تنظيم تدخله في الاقتصاد، على الرغم من استمرار الأزمة. عزّ الأسد قبضته على القطاعات الاقتصادية الحيوية، مستخدماً شبكات من الواجهات ليُصبح فاعلاً اقتصادياً قوياً، ويُقاوم الضغوط الاقتصادية كأداة دبلوماسية قسرية.

تفكيك هذه الشبكات ضروري لفعالية سياسات عزل نظام الأسد ومحاسبته على جرائمه. شبكات الأسد الاقتصادية، التي زادت أهميتها منذ بداية الصراع، لعبت دوراً حاسماً في تجنب العقوبات، وتأمين السلع، وإخفاء الأصول. أصبح الأسد بارعاً في إدارة هذه الشبكات، إلا أنه واجه تحدياً مع رامي مخلوف في 2019، مما دفعه لإعادة هيكلة النظام الاقتصادي وفرض سيطرته المباشرة. هذه التغييرات تفسّر قدرة الأسد على الصمود اقتصادياً، ورفضه دبلوماسية الخطوة بخطوة، وتجاوزه للعقوبات. فهم كيفية تغيير الأسد للاقتصاد السياسي أمرٌ بالغ الأهمية. فوائد الاقتصاد تؤثر على حساباته الاستراتيجية، وكيف يتعامل مع الجهات الإقليمية والدولية، وما قد يقدمه أو حجبه في المفاوضات. هذا مهم لتحديد من سيفوز في اقتصاد سوريا، وأي إعادة إعمار محتملة، بالإضافة إلى فضح فساد نظام الأسد. بعد أكثر من 13 عاماً من الصراع، لا يزال الاقتصاد السوري غارقاً في الأزمة، فقدت الليرة أكثر من 99% من قيمتها، وأنهار رفاه الأسرة، ويعيش أكثر من 90% من السوريين في فقر. حاول نظام الأسد خفض الإنفاق، مما زاد من معاناة السوريين، وأثار احتجاجات، حتى في دمشق. في 2020، أشعلت المظالم الاقتصادية احتجاجات في جنوب سوريا تحولت إلى تمرد. الأمر الأكثر خطورة هو تراجع المساعدات الإنسانية وتراجع دعم الرعاة الرئيسيين، إذ وصلت صادرات النفط الإيرانية لأدنى مستوياتها منذ 2020. يتعامل نظام الأسد مع الانهيار الاقتصادي بتجاهل فرصة فرص المعونة الاقتصادية. بعد إعادة قبول سورية عضواً كاملاً في جامعة الدول العربية، توقعت الدول العربية عملية تطبيع "خطوة بخطوة" مقابل تعاون النظام، لكن آمالها لم تتحقق. علقت لجنة الاتصال العربية اجتماعاتها في مايو 2024، ورفض الأسد تقديم خطوات مهمة، مؤكداً فشل نهج الخطوة بخطوة وحدود التطبيع. سبب رفض الأسد حتى التحولات الشكلية في السياسة، رغم حاجته للمساعدة الاقتصادية، يعود لعدة عوامل: اعتباره أي تنازل إشارة ضعف، وإنقائه المماطلة، بالإضافة إلى اعتقاده بأنه يمكنه الحصول على شيء مقابل لا شيء.

لكن هناك عامل خفي: إعادة تنظيم الشبكات الاقتصادية لفرض سيطرته المباشرة. يحاول الأسد الحد من عدم القدرة على التنبيه المرتبط باعتماده على رجال المحسوبية، وتبسيط هيكل الشبكة، وتولي دور قيادي خفي في الشركات. يظل رجال أعمال مثل سامر فوز، ومحمد حمشو، وحسام قاطرجي، يلعبون أدواراً مركزية، لكنهم يعملون جنباً إلى جنب مع شبكات يسيطر عليها الأسد نفسه. شبكات الأسد الجديدة، التي تعتمد على رجال أعمال واجهات، تختلف عن شبكات المحسوبية التقليدية. الواجهات أشباه لا يمتلكون مكاتب مادية أو ملفات تعريف عامة، خلافاً لرجال المحسوبية الذين يروجون لأنفسهم. لا يقدم رجال الأعمال الواجهات سوى عامل واحد: موافقة الأسد. أحد الواجهات هو موظف حكومي، يسار إبراهيم. أسلطة الواجهات محدودة وتخدم مصالح الأسد الاقتصادية مباشرة. يظهر نمو هذه الشبكات من خلال تحليل البيانات على مستوى الشركات، مُسلطًا الضوء على تأسيس شركات من قبل أفراد ليس لديهم نشاط تجاري سابق، لكنهم مرتبطون بالأسد. تظهر الشركات 11 فرداً من عائلة الأسد، ولونا الشبل، والأخوين البزال، وعامر فوز، و5 واجهات تجارية: يسار إبراهيم، وعلي نجيب إبراهيم، وأحمد خليل خليل، ورامية حمدان ديب، ورزان نزار حميرة. وتغطي الشبكة 19 كياناً، 9 منها شركات واجهة. تأسست شركات الواجهة منذ 2015، لكنها نشطت في 2018، بعد استحواذ شركة العهد (التي يمتلك يسار إبراهيم 50% منها) على حصة في شركة الكابلات السورية الحديثة. ازداد عدد شركات الواجهة بعد الضغوط الاقتصادية في 2019-2020. تشكل هذه الشبكات إضافةً مهمةً لترسانة الأسد. أولاً، تحرّره من عدم اليقين في الشركات مع رجال المحسوبية. ثانياً، يضع الأسد نفسه كمستفيد رئيسي من تفتت الدولة وخصخصة الأصول العامة. ثالثاً، يستخدم الأسد الشركات المملوكة لواجهاته ضد خصومه، مثل الاستيلاء على شركات مخلوف. رابعاً، يُبعد الأسد نفسه عن الانتقادات الموجهة لرجال المحسوبية، ويحافظ على صورته "رجل الشعب". سعود شبكات الواجهة يحمل مخاطر. قد يُركز

السوريون انتباهم على الأسد نفسه، وقد تُثير الشبكات ردود فعل بين أتباع النظام. قد تتواتر علاقة الأسد بنخب الأعمال. يقوّض انحراف الأسد في شبكات الواجهة رواية ابعاده عن الأمور الاقتصادية. تصوّر وسائل الإعلام أسماء الأسد كقوة اقتصادية مسيطرة، لكن هذا الوصف يبدو أجوفاً، فبشار نفسه لاعب اقتصادي مهم، ومصير الزوجين متشابك. شبكات الواجهة توسيع حيز مناورة الأسد اقتصادياً، وتفسر كيفية تمكّنه من الحفاظ على نهج العداوة، حتى مع الأزمة الاقتصادية والعقوبات. لكن هذه شبكات لا تُعوض عن الحالة المزرية للاقتصاد السوري، ولا تهدى الأضرار ايات الاجتماعية. يُخلق وجود شبكات الواجهة عقبات جديدة أمام التقدم في القضايا الإقليمية والدولية. لتحسين آفاق التحرك الإيجابي، يجب تسليط الضوء على الأنشطة الاقتصادية. يجب على إدارة بايدن كشف شبكات الأسد، وفرض عقوبات على الشركات والأفراد المرتبطين به، وتقيد مجال مناورته. قانون مكافحة التطبيع مع نظام الأسد، يمكنه مساعدة إدارة بايدن في هذا الأمر.