

المبحث الأول: الإطار العام للموازنات المالية المطلوب الأول: مفهوم الموازنات المالية وأهميتها تُعدّ الموازنات المالية إحدى أهم الأدوات الإدارية المستخدمة في التخطيط والرقابة داخل المؤسسات، حيث تُترجم الأهداف الاستراتيجية إلى قيم مالية كمية تسمح بتقدير ما ستقوم به المؤسسة خلال فترة ويُعرّف العديد من الباحثين الموازنة بأنها خطة مالية مستقبلية تُعبّر عن توقعات الإدارة وتُعدّ أداة لتنسيق الأنشطة المختلفة داخل المؤسسة. كما تُعرف بأنها وثيقة رسمية للموارد المتاحة والاستخدامات المتوقعة، بما يضمن تحقيق التوازن المالي وتحقيق وتبرز أهمية الموازنات المالية في كونها تُنظم عملية الاستخدام الأمثل للموارد، وتعمل كمرشد لإدارة في اتخاذ القرارات المالية المتعلقة بالاستثمار، كما تعتبر أداة للتواصل الداخلي بين مختلف المستويات الإدارية، بحيث توحد الجهود نحو تحقيق أهداف تُسهم الموازنات في تعزيز مبدأ المساءلة من خلال مقارنة الأداء الفعلي بما تم مما يقوي دور الرقابة داخل المؤسسة ويزيد من فعالية الأداء العام المطلوب الثاني: أنواع الموازنات المالية موازنات المالية حسب طبيعتها والهدف من إعدادها، إذ تتغير من مؤسسة إلى أخرى تبعاً لتعدد أنواع ال الموازنات التشغيلية التي تهدف إلى تقدير العمليات اليومية بما في ذلك تقدير المبيعات، لإدارة في تحديد مستوى النشاط اللازم للحفاظ على استمرارية العمل وتحقيق الأرباح توجد الموازنات الرأسمالية التي تركز على الاستثمارات طويلة الأجل، وتشمل تقدير كسراء المعدات أو إنشاء مصانع جديدة. أما الموازنات بهدف تقييم الظروف الاقتصادية المحتملة وتحديد السياسات المالية التي ستنتهجها المؤسسة. كما نجد الموازنات المرنة التي تُصمم بحيث تتغير تبعاً