

نظم المعلومات الوظيفية هي النظم التي تقوم بتزويد المنظمة بالمعلومات للقيام بوظائفها (التسويق المالية التمويل) التصنيع، يعني ذلك بأن لكل وظيفة نظام فرعى لتهيئة المعلومات الخاصة به ويجب أن تعمل هذه النظم الفرعية معاً وأن تستخلص بعض بياناتها على الأقل من قاعدة معلومات مشتركة وان هناك علاقات متداخلة بين هذه النظم لغرض تحضير المنظمة. في عام 1966 (Marketing) من جامعة نورث ويسترن استخدم مصطلح مركز اتصال التسويق Philip Kotler استخدم البرفسور فليب كوتلير Nerve Center ليصف وحدة جديدة خاصة بجمع ومعالجة المعلومات التسويقية حيث حدد ثلاثة أنواع من المعلومات (

وهي معلومات مهمة جداً للمنظمة وتدخل إليها من : Marketing Intelligence 1- معلومات استخبارية عن التسويق المحيط الخارجي 2- معلومات التسويق الداخلية وهي تجمع داخل المنظمة 3- معلومات الخاصة بقنوات التسويق وهي على أهمية المركز العصبي للتسويق (Kotler) المعلومات التي تخرج من المنظمة إلى المحيط الخارجي. قد أكد البرفسور كوتلير في عملية دعم القرارات التسويقية المعقّدة مثل تخفيض السعر أو تعديل منطقة البيع أو زيادة نفقات الإعلانات حيث يمكن باستخدام هذه الوسيلة بتقييم نتائج هذه القرارات قبل اتخاذها معتمداً على التحليل العلمي للبيانات المتوفرة للمنظمة . وعلى هذا

الأساس يمكن أن يعرف نظام التسويق بأنه نظام يعتمد الحاسوب ويعمل جنباً إلى جنب مع أنظمة المعلومات الوظيفية الأخرى لمساندة الإدارة في حل المشاكل المتعلقة بتسويق منتجات المنظمة وان هناك عنصرين في هذا التعريف وهما : أولاً : أن جميع أنظمة المعلومات الوظيفية ينبغي ان تعمل معا . ثانياً : أن حل المشاكل ليس محدودة بمدراء التسويق فقط . التسويق حسب ما

حيث يتكون من أربع (Kotler) تناولته المصادر الخاصة بنظم المعلومات وواحد من هذه النماذج اعد من قبل البرفسور كوتلير نظم فرعية وهي : 1 - نظام المحاسبة الداخلي 2 - نظام استخبارات التسويق 3 - نظام بحوث التسويق 4 - نظام علوم الإدارة التسويقية وهذه النظم تأخذ البيانات من البيئة ثم يتم معالجتها وتكون معلومات تقدم للمدير التنفيذي للتسويق الذي يستفاد منها في إنجاز وظائفه . جميع القرارات التي يتخذها مدير التسويق تتعلق بواحد أو أكثر من عناصر التسويق ولهذا السبب إن من المهم تصنيف معلومات نظام المعلومات التسويقية بشكل يخدم هذا المدير باتخاذ قراراته بشكل صحيح ودقيق ووفق عناصر التسويق الأساسية . ولفرض تحقيق ذلك لابد أن يكون هناك توليفة بين أنظمة الإدخال والإخراج الفرعية المتصلة معاً من خلال قاعدة بيانات واحدة لهذا النظام . كما نعلم بأن أنظمة الإخراج هي التي تقدم المعلومات عن كل عنصر من التسويق فمثلاً نظام

يوفّر معلومات عن نتجات المنظمة ونظام المكان الفرعى (Product Subsystem) الإنتاج الفرعى يوفّر معلومات حول نشاطات الإعلان (Promotion Subsystem) معلومات عن شبكة التوزيع الخاصة بالمنظمة ونظام الترويج يوقّع معلومات تساعد المدراء في اتخاذ قراراتهم التسعيرية Price Subsystem والبيع الشخصي ونظام الأسعار الفرعى

والذي يمكن Integrated-Mix Subsystem وبالإضافة إلى ذلك هناك نظام فرعى خامس هو النظام الفرعى لتكامل العناصر المديّر من وضع استراتيجية تأخذ بالاعتبار تأثيرات العناصر المكونة للنظام كل ومثال على نوعية المعلومات التي يقدمها النظام هو معلومات خاصة عن التبيّن بالمباعات والتي تأخذ بعين الاعتبار تفاعل العناصر (النظم الفرعية) التي ذكرناها مجتمعة . 3- نظام

معلومات الموارد البشرية : يجب على كل منظمة أن تمتلك نظاماً لجمع وصيانة البيانات التي تصنف العمالة فيها، وتحويل البيانات إلى معلومات وإعطاء المستفيدين منه المعلومات على شكل قارير. وهذا يسمى بنظام معلومات الموارد البشرية (Human Resources Information Systems) وقد تستخدم تسمية أخرى في بعض الأحيان : نظم إدارة الموارد البشرية HRMS في كثير من الحالات تدار هذه النظم من مدير الموارد البشرية" مباشرة، ولكن في بعض المنظمات قد تكون كوحدة .) فرعية لمجموعة أخرى ضمن "الموارد البشرية" مثل : دائرة التخطيط للقوى العاملة. 1-3-7 تطور نظم معلومات الموارد البشرية: نظم المعلومات الشخصية القديمة كانت تخزن البيانات الخاصة بالموظفين ضمن سجلات وملفات ورقية تحفظ ضمن خزائن و عند ظهور البطاقات المثقبة، انتقلت الملفات إلى دائرة المعالجة (personnel department) دائرة شؤون الموظفين

والتي سميت فيما بعد بنظام المعلومات، وتم تحويلها إلى بطاقات مثقبة، وعند ظهور أجهزة الكمبيوتر، تم التحول إلى الأقراص والأشرطة الممغنطة للتخزين والأقراص الليزرية. بدأ استخدام نظم الموارد البشرية بشكل كبير (LANS) 2-3-7 جداً، وقد استخدمت بعضها لأهداف محددة مستقلة، وتم ربط بعضها بالأخر عن طريق الشبكات المحلية نموذج لنظم معلومات الموارد البشرية: إن أحد المزايا التي تفرق نظام معلومات الموارد البشرية عن غيره من نظم المعلومات الوظيفية الأخرى، هو التنوع الواسع في التطبيقات المنفذة. حيث يتم توفير هذه البيانات عن طريق نظام المعلومات بحيث تحوي قاعدة البيانات هذا النظام بيانات كاملة مالية و شخصية عن الموظف. 7-3-3 قواعد البيانات (AIS) المحاسبية

الموارد البشرية من البيئة المحيطة :في الولايات المتحدة الأمريكية هناك ما يزيد على 150 قاعدة بيانات موارد بشرية معتمدة على الحاسوب،قواعد بيانات لخدمة الباحثين : تتخصص هذه القواعد بتوفير معلومات عن الموظفين في موقع إدارية على مستوى التنفيذي.قواعد بيانات الجامعات : تقوم المئات من الجامعات والكليات بخدمة خريجيها، بوضع بيانات عنهم ضمن قواعد بيانات لتسهيل إيجاد فرص عمل لهم .قواعد بيانات وكالات التوظيف : بعض الوكالات لها قواعد بيانات خاصة بها، تسهل إيجاد فرص عمل لمن يرغب بذلك.قواعد بيانات لاستخدام الجمهور : وهي متوفرة لأي مستخدم لقاء أجراً محدد عبر شبكات المعلومات العالمية الباحثين عن وظائف .بنوك المساعدة في التوظيف : تحفظ المؤسسات الكبيرة بيانات عن موظفين يمكنهم العمل لديها بشكل مؤقت في حالة أن أحد موظفيها في حالة مرضية وما شابه ذلك .4-7 نظام معلومات التمويل :**كما نعلم بأن وظيفة التمويل ليست قاصرة على المدراء الماليين بالمنظمات بل أن كل مجال وظيفي له الجانب المالي الخاص به فعلى الأقل توجد ميزانية لكل مجال وظيفي ولذلك فإن نظام معلومات التمويل يساعد هؤلاء المدراء أيضاً في مواجهة مسؤولياتهم المالية. وإن نظام المعلومات الخاص بالتمويل له ثلاثة مهام أساسية وهي :-** التنبؤ بالاحتياجات المالية المستقبلية .- تقييم مصادر الأموال الواردة .- الرقابة على استخدام الأموال المعرفة .ونحاول في هذا الفصل أن نسلط الضوء على أهمية هذا النظام ومكوناته في إنجاز وظيفة التمويل التي تعتبر العمود الفقري للمنظمة .1-4-7 مكونات نظام معلومات التمويل :إن أهم مكونات هذا النظام هي : 1- النظم الفرعية للمدخلات :ويشمل هذا النظام على ثلاثة نظم فرعية للمدخلات وهي :أ- النظام الفرعى لمعالجة البيانات : يتولى هذا النظام جميع البيانات الداخلية المتعلقة بأداء الوظيفة المالية بالمنظمة .ب- النظام الفرعى للمراجعة الداخلية : وهو نظام مشابه لنظام بحوث التسويق ونظام الهندسة الصناعية حيث يهدف إلى إنجاز الدراسات والبحوث المالية الخاصة بالعمليات المنظمة .ج- نظام مخابرات التمويل : ويهتم هذا النظام بتجميع بيانات عن بيئه المؤسسات المالية مثل البنوك والجهات الحكومية وأسواق رأس المال والبورصات .وفضلاً عن المتغيرات الاقتصادية المحلية والدولية التي يمكن أن تؤثر على الأداء المالي للمنظمة .2- النظم الفرعية لمخرجات نظام معلومات التمويل : هناك ثلاثة نظم فرعية لمخرجات نظام معلومات التمويل وهي :1- النظام الفرعى للتنبؤ المالي : الهدف من النظام تهيئة معلومات للتنبؤ المالي وتلبية احتياجات المنظمة المالية في المستقبل .2- النظام الفرعى لإدارة التمويل : الهدف من النظام تهيئة معلومات لإدارة التمويل وتلبية احتياجات الإدارية في الإجابة على الأسئلة ماذا لو ؟3-نظام الفرعى للرقابة المالية : الهدف من هذا النظام تهيئة معلومات لغرض ترجمة الأهداف الرسمية للمنظمة إلى أهداف تشغيلية يسعى المدراء لوصول إلى تحقيقها و مراقبة تنفيذها .-2-4-7 كيف يستخدم نظام معلومات التمويل:تشترك العديد من الأطراف عبر المستويات التنظيمية المختلفة في الاستفادة مخرجات نظام التمويل . فالإدارة العليا للمنظمة تستفيد من مخرجات نظام معلومات التمويل فالإدارة العليا للمنظمة تستفيد من مخرجات كل النظم الفرعية من تنبؤ مالي وإدارة تمويل ورقابة مالية وكذلك يستفيد بهذه المخرجات وباقى مديرو المجالات الوظيفية المختلفة ويتفاوت بعد ذلك مقدار الاستفادة من قبل الأطراف الأخرى حسب اهتماماتهم الوظيفية .5-7 نظام معلومات الإنتاج (التصنيع) :الإنتاج وظيفة من الوظائف المهمة المسؤولة عن تحويل المواد الخام إلى سلع وخدمات ذات قيمة ومنفعة أعلى لتلبية رغبات العملاء، والمستهلكين وتقسم أنشطة الإنتاج إلى ما يلى :

• **الأنشطة التي لها علاقة بتصميم المنتج و وضع الرسومات الخاصة بالمنتج وتوضيح شكله وإبعاده ومكوناته الداخلية .**

• **الأنشطة التي لها علاقة بتصنيع المنتج مثل تنفيذ التصاميم الخاصة لمنتج معين .•**الأنشطة التي لها علاقة بالإمدادات والتسييلات الإنتاجية مثل توفير المواد المطلوبة للإنتاج سلعة أو منتج معين .وللقيام بهذه الأنشطة لابد من معلومات سريعة ودقيقة ولذلك فإن المستخدمين يستخدمون الحاسوب لغرض الوصول إلى هذه المعلومات والاستفادة من إمكانياته في الرسم والتصميم وأن تطور الحاسوب أدى إلى استخدامه بشكل كبير في العملياتنظم المعلومات الوظيفية الإنتاجية والتصنيفية . عن طريق العديد من والذي يستخدم بتصميم المنتجات التي يتم (Computer Aided Design CAD) البرمجيات منها التصميم بمساعدة الحاسوب تصميمها وتوجد برمجيات أخرى تساعد في عملية التصنيع عن طريق التحكم بواسطة الحاسوب في تصنيع المنتج الذي يتم تصحيحه .ويمكن أيضا استخدام الحاسوب في القيام بالعملية الإنتاجية بأكملها عن طريق ما يعرف بأنظمة الروبوتات وقد انتشر استخدامها بشكل كبير وخاصة في صناعة السيارات .كما يمكن استخدام الحاسوب في توجيهه ورقابة Robotics العملية الإنتاجية وتحطيط الاحتياجات من المواد وتحديد كمياتها وتوقيتات الحصول عليها بالإضافة إلى استخدامه في تحطيط وجدولة الإنتاج والرقابة على المخزون .1-5-7 المكونات الأساسية لنظام الإنتاج إن أهم مكونات الإنتاج هي التطبيقات التي تعتمد الحاسوب أساساً لها وخدم العمليات الإنتاجية.وستطرق أدناه للنظم الفرعية التي يتكون منها هذا النظام بشكل مختصر :2-5-7

: النظم الفرعية لمدخلات نظام معلومات الإنتاج؛ وت تكون مدخلات نظام معلومات الإنتاج من ثلاثة نظم فرعية وهي