

لا تخلو نظرية العاملين من التحيز لأنها تستند إلى رد الفعل الطبيعي للموظفين عندما يستفسرون عن مصادر الرضا وعدم الرضا في العمل. سوف يلومون عدم الرضا على العوامل الخارجية مثل هيكل الرواتب وسياسات الشركة وعلاقة الأقران. سيتمنح الموظفون الفضل لأنفسهم لعامل الرضا في العمل. تتجاهل النظرية العمال ذوي الياقات الزرقاء.