

دمج الاستدامة في عملية الشراء 7.1 استكمال العمليات القائمة بالفعل تتناول الفقرة 7 عملية الشراء، وكيف يمكن لكل خطوة 7. من خطوات العملية أن تشتمل على ممارسات الشراء المستدام. لذا يتعين دمج الاستدامة في عمليات الشراء القائمة بالفعل، وتجنب تنفيذ أى عملية موازية. ويوضح الشكل 4 النمط التقليدي لتدفق عمليات الشراء الذي يستخدم كهيكل لهذه الفقرة. الشكل 4- نظرة عامة على الفقرة 7: دمج الاستدامة في عملية الشراء يشير لفظ "الشروط" إلى مجموعة كبيرة من الشروط التي تؤسس للمعايير الواجب تحقيقها من البضائع أو الخدمات ؛ بينما يشير لفظ المواصفات" إلى الوثيقة التي عادة ما تكون وثيقة فنية تنص على الشروط التي يجب أن تفي بها البضائع أو العمليات أو الخدمات. دمج الاستدامة في شروط المواصفات الفنية مخالف للقانون رقم 5 لسنة 2015 ، المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 6- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 8- الاتفاقيات الموقع عليها 9- الاتفاقيات التي رفضت ج. { 7.2 التخطيط 1 دمج عناصر الشراء المستدام الهامة كما هو موضح في البند 5، وتجنب التركيز على التفاصيل والقضايا البسيطة. - بدء برنامج تعاوني للعمل مع أصحاب المصلحة (مثل العملاء الداخليين، والمستخدمين، والموردين غير المباشرين). - تحديد معايير الاستدامة التي يمكن للموردين الاستجابة لها، - يجب دمج هذه العناصر في استراتيجية التعاقد، 2 تقييم مخاطر الاستدامة (بما فيها الفرص) ومن مورد إلى آخر. وتشمل الاعتبارات ذات الصلة الجوانب التقنية، وثقافة التوافق، مع إيلاء اهتمام خاص بالموردين غير المباشرين. ومن ثم، ينبغي أن تقوم المنظمة بتقييم وإعطاء الأولوية لأهم مخاطر الاستدامة ذات الصلة (بما فيها الفرص) لكل نشاط شراء. على سبيل المثال سياسات واستراتيجيات الشراء في المنظمة، إن تحديد قضايا الاستدامة ذات الصلة يتطلب منهجية متعددة الاختصاصات من أجل استخلاص المعلومات من: - الخبراء الفنيين الذين لديهم معرفة عميقة بكيفية تصنيع البضائع أو الخدمات ومعالجتها وتسليمها . الخ. - خبراء الاستدامة الذين يمكنهم تقديم المشورة الفنية بشأن مسائل مثل حقوق الإنسان والعمالة، والصحة والسلامة، هذا تدخل في تفاصيل تكاليف التصنيع { أ) التكلفة الإجمالية للملكية، والتركيب، .. الخ)؛ بما في ذلك استخدام الطاقة والوقود والمياه وقطع الغيار والصيانة؛ 3) تكاليف انتهاء العمر الافتراضي، مثل التفكيك أو التصرف. ب) العوامل الخارجية الإيجابية أو السلبية التي يمكن تحقيق الدخل منها، بما في ذلك: 1) بالنسبة للمنظمة: تكاليف وفوائد المخاطر (بما فيها الفرص)، أي تقييم التكاليف المرتبطة بالمخاطر (بما فيها الفرص)، أي تقييم التكاليف المرتبطة بالمخاطر (بما فيها الفرص)، أي تقييم التكاليف المرتبطة بالمخاطر (بما فيها الفرص) وتنظيمها في القانون المصرى ومخالفة للقوانين المصرية المنظمة لشروط العطاءات و المناقصات ، المرجعية تكون : 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. 7.2. 4 تحليل الاحتياجات التنظيمية عند تحليل الاحتياجات التنظيمية لبضائع أو خدمات معينة، يجب على المنظمة النظر في الخيارات البديلة المتاحة لتحقيق نفس النتيجة بطريقة أفضل، على سبيل المثال: - الحد من الطلب من خلال مراجعة الحاجة؛ - تجميع وتوحيد الطلب أو أيهما - مشاركة الاستخدام بين الأقسام أو المنظمات؛ أو إعادة استخدامها، أو استخدامها في أغراض أخرى؛ وإشراكهم في دعم التغييرات المطلوبة. قد يكون ضروريا إشراكهم مقدما في فحص الخيارات. 7.2. ويمكن لتحليل السوق أن يمكن المنظمة من فهم ما إذا كانت معايير الاستدامة تقلل أو تزيد من مستوى المنافسة أو القوة الشرائية للمنظمة أو كليهما. ويمكن للمنظمة أن تكون عاملا قويا للتمكين الاقتصادي لجميع أنواع الموردين. وفي حالة إدراج الموردين المحليين، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والسكان والمجتمعات المحرومة (مثل الموردين الذين لديهم و/أو يستخدمون أشخاصا من ذوي الإعاقة، أو السكان المحليين) على رأس قائمة الأولويات، فيجب على المنظمة التأكد من أن أبحاث السوق تركز بشكل خاص على هذه المجموعات. وفي كثير من الأحيان، يمكن أن يكون الموردون أكثر تقدمية من عملائهم من حيث الإبداع والابتكار. فمن المهم مشاركة مجموعة متنوعة من الموردين في وقت مبكر من العملية لتحديد ما إذا كان يمكن تلبية متطلبات العمل أو تجاوزها من خلال ما يلي: - بضائع أو خدمات جديدة؛ - التقدم في ممارسات الأعمال المستدامة؛ - نماذج أعمال جديدة؛ - علاقات مبتكرة بين المشتري والمورد؛ يجب النظر في وضع المنظمة التي تقوم بالشراء في السوق. ويمكن الرجوع إلى المصفوفة في الشكل 7 كدليل. الشكل 7 - مصفوفة المشاركة في السوق الأفضل في فئتها محرك للسوق مؤثر في السوق وتهدف هذه المصفوفة لمساعدة الأفراد المسؤولين عن الشراء الفعلي لفهم ما يمكن تحقيقه من نتائج الاستدامة من السوق، على أساس مدى تأثير المنظمة التي تقوم بالشراء في السوق ومدى طموحها فيما يتعلق بالاستدامة. - محرك للسوق: في المناطق التي يوجد فيها تأثير كبير بالإضافة إلى الطموح العالي، فمن المرجح أن اختيار المستوى الحالي من أفضل الممارسات سوف يحقق النتيجة الأكثر استدامة. - مؤثر في السوق: عندما يكون سقف الطموح منخفضا والتأثير ملحوظا، - مستقبل للسوق: عندما يكون كل من التأثير وسقف الطموح منخفضين، فإن الاستراتيجية الملائمة

تتمثل في تبني ممارسات الاستدامة القياسية التي تقدمها السوق. ويجب ألا ينظر في التأثير من الناحية المالية فقط؛ فبعض الموردين يمكن أن ينجذبوا إلى فكرة تطوير بضائع أو خدمات أكثر استدامة للعملاء الصغار، بهدف خلق ميزة تنافسية إضافية للعملاء الأكبر. ويمكن أيضاً تحسين التأثير من خلال التعاون مع المنظمات الشرائية الأخرى، مع إيلاء الاعتبار الواجب للمسائل الأخلاقية وقانون المنافسة. 6.7.2 استكمال استراتيجية التعهيد تصف استراتيجية التعهيد كيفية تحقيق أفضل النتائج لمشروع الشراء. ويمكن أن تتكون من صفحة واحدة فقط بالنسبة لمشاريع الشراء البسيطة (مثل مذكرة إحاطة) أو أطول بكثير بالنسبة لمشاريع الشراء المعقدة. ويجب أن تشمل استراتيجية التعهيد ما يلي: - المنهجية الموصى بها فيما يتعلق بالطلب (مثل الإزالة، والتخفيض، كيفية إدراج متطلبات الاستدامة في المواصفات، 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { - كيفية إدراج جوانب الاستدامة في مسودة العقد أو الشروط والأحكام؛ الوزن الممنوح للاستدامة { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { - آثار منهجية الاستدامة على خطة المشروع وميزانيته. وتتطلب بعض البضائع، والمعدات، إلا أن القرارات الخاصة بالتصرف يجب ألا تتخذ بمعزل عن غيرها. وفي حين يعتبر التصرف المرحلة النهائية في إدارة دورة حياة البضائع، والمعدات، والأصول، فمن الشائع أن يؤدي التصرف إلى اقتناء أصول بديلة. ويجب أن تركز هذه الاستراتيجيات على تحقيق أقصى استفادة ممكنة من التأثيرات الاجتماعية والبيئية والاقتصادية للأصول القاصرة وظيفياً أو غير المستغلة بالكامل، فضلاً عن الحرص على الأمان عند تفكيكها ونقلها وتخزينها. وتؤثر القرارات المتخذة في هذه المرحلة على عملية الشراء بأكملها. ويجب دعم القرارات والاتفاق عليها بواسطة أصحاب المصلحة الرئيسيين، وتجري العديد من المنظمات مراجعة في هذه المرحلة موقعة بواسطة كبار أصحاب المصلحة قبل الانتقال إلى المرحلة التالية. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { 7.3 دمج شروط الاستدامة في المواصفات 7.3. بمجرد اتخاذ القرار بشأن استراتيجية التعهيد، وفي بعض الأحيان يكون هناك وثيقة واحدة (المواصفات)، ولكن في حالات أخرى يكون هناك وثائق مختلفة تتناول الشروط، وفقاً لثقافة المنظمة (على سبيل المثال، مسودة عقد، أو ملخص، أو نطاق العمل، أو وضع معايير التأهيل). ويعد دمج جوانب الاستدامة في هذه الوثائق أكثر الوسائل فعالية لضمان إدراج مخاطر الاستدامة (بما فيها الفرص) في عملية اتخاذ القرار فيما يتعلق بالشراء. ويجب أن يتم ذلك بالتنسيق مع أصحاب المصلحة الداخليين الرئيسيين، لكي يعكس ذلك الاعتبارات العملية والتقنية. 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. وعند إدراج معايير الاستدامة في عملية الشراء، يجب أن تحرص المنظمة على أن معايير الاستدامة: - تعكس الأولويات المحددة في استراتيجية التعهيد، - يتم نقلها بشفافية وفعالية إلى الموردين المحتملين؛ - تسمح بالمنافسة العادلة، - تحديد مدى الوصول الضروري في سلاسل التوريد لإجراء تقييم مناسب للتأثيرات. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. - ويمكن أن تشمل الأمثلة على البنود ما يلي: - نصوص لتقييم/مراجعة جميع الأطراف المشاركة في سلاسل التوريد؛ المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { أو خال من الزئبق، أو الطريقة التي يتم بها تصنيع المنتج أو تسليمه (أي العملية)، مثال 2 مواصفات الرعاية وعدد المرضى بالنسبة لخدمة الرعاية الاجتماعية، والنفايات، وخفض انبعاثات الكربون. - الشروط الوظيفية: تحديد الوظيفة المقترحة التي يتعين الوفاء بها بالنسبة للبضائع أو الخدمات. وبصفة عامة، يفضل الجمع بين شروط الأداء والشروط الوظيفية، وتقليل النفايات، والتصميم العالمي، وإدارة التصرف وانتهاء العمر الافتراضي. وعند استخدام الشروط الفنية، يجب أن تحرص المنظمة على عدم تحديد علامات تجارية معينة إلا إذا كان لا مفر من ذلك. 3 تطبيق الشروط الدنيا والاختيارية - دنيا: عندما تحدد مستويات دنيا من الأداء المقبول، وتستثني الخصائص غير المرغوب فيها. اختيارية: عندما تحدد حلول الاستدامة المفضلة: في هذه الحالة، يجب أن تكون

متعلقة بمعيار تقييم يستخدم لمكافأة الأداء الذي يتجاوز المواصفات الدنيا، وربما تكون متعلقة بمؤشر أداء رئيسي والذي يجب إدارته خلال التعاقد. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . م. 4- الاتفاقيات الموقع عليها م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. في هذه الحالة، إلا إذا كان هذا الشرط ضرورة مطلقة للمنظمة. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها 5- الاتفاقيات التي رفضت ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { وفي حالة اختيار مورد ذو أداء أقل فيما يتعلق بالاستدامة، ويجب رصد ذلك في مرحلة التعاقد. المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 4- الاتفاقيات الموقع عليها م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { 7.3. أو شهادات لتحديد البضائع أو الخدمات التي تتوافق مع معايير استدامة محددة. وتندرج هذه المعايير في المواصفات التقنية التي قد تكون عامة أو خاصة، محلية، إقليمية، أو دولية. ومن المفيد اعتبار مثل هذه المواصفات مصادر قيمة للمعلومات عند وضع شروط الشراء. وتحدد المعايير في هذه المواصفات على مدى مرحلة أو أكثر من دورة حياة البضائع أو الخدمات، وتكون متعلقة بجانب واحد أو عدة جوانب من الاستدامة. ويمكن للمنظمة أن تقرر أي من مجالات تأثير الاستدامة هي الأكثر صلة بالموضوع، مع الإشارة إلى المعايير الجزئية أو الكلية الواردة في هذه المواصفات عند وضع الشروط. ويمكن استشارة الموردين واتحادات الصناعة إذا تطلب الأمر ذلك. 3.5. وهناك منهجية بديلة وهو ذكر في شروط الشراء أن البضائع أو الخدمات يجبفضلأن تكون حائزة على الشهادات، أو البطاقات، قد يكون هناك قيود للسياسة العامة للشراء على هذا النهج). ويجب إيلاء الاهتمام الواجب لعدد الموردين المؤهلين لتجنب تحديد المنافسة دون قصد، حيث يختلف مدى توافر مثل هذه العلامات والبطاقات حسب الصناعات. ملحوظة: ينبغي مراعاة القدرات التنظيمية والمالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة. 7.3. 5 تقييم مدى الوفاء بشروط الاستدامة 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع { يجب على المنظمات أن تأخذ العوامل الآتية في الاعتبار: - أهمية القضية/ الشرط (ما في ذلك قضايا الاستدامة) للمنظمة؛ - مخاطر عدم مطابقة معايير الاستدامة؛ - تكلفة إجراءات التقييم؛ - توافر البنية التحتية التقنية لدعم إجراءات التقييم؛ - مصداقية أي هيئة أو منظمة خارجية معنية بالأمر. وتشمل إجراءات التقييم أنشطة مثل مراجعة الوثائق، هذه العبارات مخالفة للقانون رقم 5 لسنة 2015 المرجعية تكون : ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { أو منظمة أو هيئة خارجية مستقلة (الطرف الثالث). وعند تحديد إجراءات التقييم لكل شرط، يجب أن تحدد المنظمة الأنشطة التي يجب القيام بها ومن يقوم بها. المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . م. م. { ويجب استخدام مواصفات الأيزو التي تتناول تقييم المطابقة، وعند اختيار إجراءات التقييم، يجب أن توازن المنظمة بين التكلفة ومستوى الضمان المطلوب. ويمكن أن تختلف التكلفة بين إجراءات التقييم. ويجب أن تنظر المنظمة أيضاً في من يتحمل التكلفة، ويجب أن تنظر المنظمة أيضاً في مستوى الضمان الذي يقدمه كل نوع من إجراءات التقييم. وبصفة عامة، عادة ما تقدم نظم إصدار الشهادات مستويات أعلى من الثقة مع جهد محدود للمنظمة التي تقوم بالشراء. ويجب أن تحدد المنظمة أيضاً مدى اختصاص البنية التحتية التقنية المشاركة في إجراءات التقييم ومدى توافقها مع المعايير والإرشادات ويعد الاعتماد ISO/IEC 17065، ISO/IEC 17024، ISO/IEC 17025، و ISO/IEC 17021، إشارات الصلة والمعمول بها. و وسيلة لتقييم الكفاءة التقنية ونزاهة المنظمات التي تقدم خدمات التقييم من أجل المصلحة العامة. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. { قد يكون من المفيد النظر في ثلاثة أنواع شائعة من العلامات البيئية: بعد تقييم المنتج وإثبات التوافق مع معايير الأداء البيئي البيئية المتفق عليها والتي تستند إلى اعتبارات دورة الحياة؛ - النوع الثاني من العلامات البيئية أيزو 14021: يتضمن المطالب البيئية للمورد (الطرف الأول) بالتوافق، والرموز، والرسومات، فيما يتعلق بالمنتجات. - النوع الثالث من العلامات وهو يتضمن بيانات بيئية كمية بناء على دورة (EPD) "البيئية أيزو 14025: يتضمن تحقق الطرف الثالث من "إعلان المنتج البيئي حياة المنتج للتمكن من مقارنته بالمنتجات الأخرى التي تهدف إلى القيام بنفس الوظيفة. وتشتمل العلامات الأخرى على عمليات تحقق وإصدار شهادات مع التركيز على قضايا مفردة (مثل استهلاك الطاقة، فإن العلامات الموثوق بها التي يمنحها الطرف الثالث والتي تركز على قضايا مفردة يمكن أن تكون فعالة في استهداف مشكلات معينة. ويمكن القيام بإجراءات التقييم كجزء من التأهيل

أو كخطوة في عملية المناقصة. ويمكن تبسيط هذا التقييم المستمر، وتأخذ في الاعتبار ظروف التوريد السابقة، وتركز على أهم القضايا ذات الصلة. { المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 2- طبقاً للقرارات الوزارية الصادرة في هذا الشأن . 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج. م. ع 4- الاتفاقيات الموقع عليها ع التوقيع عليها مثل اتفاقية تحرير المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية. 7.4 اختيار الموردين 7.4. يجب على المنظمة تقييم قدرات المورد على الوفاء بشروط وتوقعات المنظمة فيما يتعلق بالاستدامة من خلال توريد البضائع أو الخدمات. وغالبا ما يشمل اختيار الموردين التأهيل والمناقصات. والفرق الرئيسي بين مرحلتي التأهيل والمناقصات ما يلي: - عادة ما يركز التأهيل على القدرات الشاملة للمورد لتحقيق النتائج المتوقعة بما في ذلك الاستدامة؛ بالنسبة للبضائع أو الخدمات. يجب على المنظمة التأكد من الالتزام بجميع السياسات العامة (على سبيل المثال السياسات العامة للشراء)، ومن تعزيز المنافسة المفتوحة والعادلة بين الموردين المحتملين. وعند القيام بذلك، - الأخلاقيات، حذف العبارة لأنها غير محددة { ومنع الفساد، وتضارب المصالح، والضوابط الداخلية؛ - الشفافية والمحاسبة في عملية الاختيار بأكملها؛ - تأهيل أو عدم تأهيل الموردين؛ - إشراك جميع المنظمات القادرة على الوفاء بالشروط أيا كان حجمها أو مركزها أو وضعها. 2.7.4 تأهيل الموردين الغرض من التأهيل هو جمع المعلومات المتعلقة بقدرة الموردين على المشاركة في المناقصات، وفي بعض الحالات، تقييم المناقصات وفقا لمعايير الانطلاق/ الإلغاء. على أن تأخذ في الاعتبار قضايا الاستدامة ذات الصلة مع الأخذ في الاعتبار مخاطر الاستدامة (بما فيها الفرص) المتعلقة بالمنظمة التي تقوم بالتوريد. وقواعد سلوك المورد، ونظم الإدارة في التأهيل؛ على سبيل المثال التوافق مع مواصفات منظمة العمل الدولية فيما يتعلق بظروف العمل وحقوق الإنسان يمكن أن يعد معيارا إلزاميا. حذف العبارة لأن هذه المعايير ليست من معايير القوانين المنظمة للمناقصات و المزايدات : المرجعية تكون : 1- طبقاً للقوانين المصرية 3- اللوائح الفنية المعمول بها في ج