

تُعد إدارة التعليم العام في المملكة العربية السعودية ركيزة أساسية لتحقيق رؤية المملكة 2030، وتهدف وزارة التعليم إلى بناء نظام تعليمي عالمي الجودة يساهم في التنمية الشاملة. يركز هذا البحث على هيكلية السلم التعليمي، وإدارة الأداء، والقيادة المدرسية، وصولاً إلى تحسين نواتج التعلم. تُعرف إدارة التعليم العام كمنظومة متكاملة توجه الموارد لوضع وتنفيذ السياسات التربوية لمراحل ما قبل التعليم الجامعي وفقاً للقيم الوطنية. يتكون السلم التعليمي من 12 عاماً دراسياً مقسمة بالتساوي (3-3-6). في عام 2026، عاد النظام إلى الفصلين الدراسيين في التعليم العام، وهو ما أثبت كفاءته في تحقيق التوازن بين التحصيل والراحة الذهنية، ويهدف لتوحيد الجهود وتقليل التشتت مع الحفاظ على متوسط 180 يوماً دراسياً سنوياً. كما تمنح الوزارة المدارس مرونة في إدارة زمن الحصة لاستغلال الوقت في برامج إثرائية. تُعد المرحلة الثانوية "تمهيراً تخصصياً" عبر نظام المسارات، حيث يختار الطلاب بعد السنة الأولى المشتركة من خمسة مسارات تخصصية (المسار العام، علوم الحاسب والهندسة، الصحة والحياة، إدارة الأعمال، والمسار الشرعي). في 2026، تم ربط هذه المسارات ببرامج "تسريع أكاديمي" مع الجامعات، ومنح "شهادات مهنية" معتمدة لدخول سوق العمل مباشرة، بهدف تقليل الهدر التعليمي وإعداد الطلاب بمهارات تطبيقية تنافسية، بما يتماشى مع برنامج تنمية القدرات البشرية. يتميز التعليم العام بكونه تقني المنشأ؛ فمنذ العام الدراسي 2025-2026، أُدرج منهج الذكاء الاصطناعي كمادة أساسية لجميع المراحل بالتعاون مع "سدايا"، لبناء أساس تقني صلب للأجيال. أصبح "التعليم الهجين" (منصة "مدرستي" والحضور الفعلي) جزءاً أصيلاً. تركز المناهج المطورة لعام 2026 على تعزيز مهارات التفكير الناقد، حل المشكلات، الإبداع الرقمي، والاستدامة، ليكون الطالب منتجاً للتقنية، مع دعم هذا التحول ببرامج تدريبية مكثفة للمعلمين. تولي الوزارة أهمية قصوى لمرحلة الطفولة المبكرة ورياض الأطفال كركيزة أساسية لنجاح الطلاب لاحقاً. في عام 2026، شهدت المملكة توسعاً غير مسبوق في بناء وتدشين مدارس الطفولة المبكرة (تضم فصولاً للجنسين بإشراف معلمات)، مما رفع نسب الالتحاق. هناك توجه استراتيجي لجعل التعليم في سن الخامسة إلزامياً لضمان جاهزية الأطفال، وتركز المناهج على "التعلم من خلال اللعب" وتنمية الفضول وغرس القيم. تُعالج إدارة التعليم العام في المملكة عدة قضايا حيوية في عام 2026: 1. **تعزيز الكفاءة الداخلية والحد من الهدر التعليمي:*** تُبذل جهود حثيثة للحد من الرسوب والتسرب الدراسي عبر أنظمة تحليل البيانات الضخمة للتنبؤ المبكر وتقديم برامج دعم أكاديمي مخصصة. تساهم الاختبارات الوطنية "نافس" والتقويم المستمر في تحديد الفجوات ومعالجتها لضمان مخرجات وطنية قوية. 2. **ردم الفجوة بين التعليم الأكاديمي واحتياجات سوق العمل:*** تم تحديث المناهج لتشمل "المهارات الناعمة" والتقنية التخصصية ضمن نظام المسارات. يُفعل الإرشاد المهني مبكراً لربط شغف الطلاب باحتياجات الاقتصاد الوطني، وتُعقد شراكات مع القطاع الخاص لتوفير فرص تدريبية، بهدف تحويل المدرسة لمصنع كفاءات جاهزة للمنافسة العالمية. 3. **التحول الرقمي، أمن المعلومات، والعدالة التعليمية:*** يمثل التحول الرقمي الشامل ركيزة أساسية، مع التركيز على أمن المعلومات وخصوصية بيانات الطلاب والمعلمين بالتعاون مع الهيئة الوطنية للأمن السيبراني. تُعد "العدالة التعليمية" أولوية قصوى، بتوفير بنية تحتية تقنية متطورة (مثل شبكات الجيل الخامس) للمناطق النائية، وتتيح منصة "مدرستي" وصولاً متكافئاً للموارد والفرص التعليمية، مع دعم الأسر محدودة الدخل. 4. **النمو المهني للمعلمين وتحفيز الإبداع التدريسي:*** يُعد النمو المهني المستمر محرك التطوير؛ ففي 2026، اعتمد نظام متكامل للرخص المهنية يربط الأداء بالتطوير والترقية. تحول التدريب إلى "مجتمعات تعلم مهنية" وتُحفز المعلمون المبدعون بجوائز ودعم لمشاريعهم. يُمكن المعلمون من استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي لتقليل الأعباء الإدارية والتركيز على الجانب التربوي والإبداعي، مع تقييم عادل يعتمد على أثر المعلم الفعلي. 5. **تطوير البيئة المدرسية وجاذبيتها للطلاب:*** تهدف الإدارة في 2026 لتحويل البيئة المدرسية من مبانٍ تقليدية إلى "مجتمعات تعليمية ذكية" تدعم الأنشطة الرياضية والثقافية، مع مراعاة الجوانب النفسية والجسدية للطلاب (مساحات خضراء، مختبرات ابتكار). تُعتمد مشاريع مبانٍ مدرسية مستدامة تعمل بالطاقة النظيفة، وتُفعل المدرسة كمركز مجتمعي، مع الاهتمام بالصحة المدرسية والأمان. تُعد جودة القيادة المدرسية في 2026 العامل الحاسم في تحويل السياسات التعليمية إلى واقع، حيث يتجاوز دور القائد المدرسي "الإدارة الروتينية" ليمارس "القيادة الاستراتيجية" القائمة على الرؤية والاستشراف ومواءمة أهداف المدرسة مع رؤية 2030. تتبنى الوزارة معايير مهنية صارمة لاختيار وتأهيل القادة تشمل السلوك الأخلاقي وبناء فرق العمل الفعالة، و"تمهين القيادة" عبر برامج تدريبية متقدمة لتفعيل "التفكير الاستراتيجي". في ظل التحول الرقمي، أصبح القائد المدرسي "قائداً رقمياً" يُجيد استخدام التقنيات الحديثة مثل أنظمة دعم القرار الذكية والذكاء الاصطناعي لتبسيط العمليات الإدارية وتوفير الوقت للعمليات التربوية الأساسية، واتخاذ قرارات مبنية على البيانات، ومتابعة أثر

التدريس على التحصيل. يرتبط دور القيادة المدرسية أيضاً بجودة الممارسات التدريسية، حيث يُعد القائد "قائداً للتعلم" يشجع مجتمعات التعلم المهنية واستراتيجيات التدريس الحديثة، وتُمكن نتائج "نافس" من بناء خطط تصحيحية سريعة لرفع التحصيل. تعتمد إدارة الأداء في قطاع التعليم السعودي لعام 2026 على "ميثاق الأداء الوظيفي" كوثيقة تعاقدية لتعزيز الوضوح والشفافية والمساءلة، وتحدد أهدافاً واضحة وقابلة للقياس تتماشى مع مستهدفات الوزارة، مما يرفع كفاءة الإنفاق البشري. تركز المنظومة الحديثة على تحويل التقييم إلى رحلة نمو مهني مستمرة، معتمدة على "التغذية الراجعة المستمرة" لمعالجة نقاط الضعف وتطوير القوة في وقتها الحقيقي، ويربط نتائج التقييم بالاحتياجات التدريبية. تُعد العدالة التنظيمية حجر الزاوية، حيث تُربط نتائج التقييم الوظيفي آلياً بنظام الحوافز، والمكافآت، والترقيات، مما يخلق بيئة عمل تنافسية عادلة ويحدد ذوي الأداء المتدني لوضع "مسارات تصحيحية" وبرامج دعم مكثفة. يمثل التحول إلى "إدارة الأداء الذكية" باستخدام التقنيات المتقدمة والذكاء الاصطناعي قفزة نوعية، ويتضمن نظام 2026 تقييماً دقيقاً للالتزام بالقيم الوظيفية والأخلاقية. يمثل تحسين نواتج التعلم في 2026 الغاية النهائية لكافة الجهود الإدارية والتربوية، حيث يُقاس النجاح بامتلاك الطلاب الفعلي للمهارات والمعارف الأساسية. يهدف "برنامج تنمية القدرات البشرية" لوضع النظام التعليمي السعودي ضمن أفضل 20 نظاماً تعليمياً عالمياً. تُعد "الاختبارات الوطنية (نافس)" في 2026 الأداة التشخيصية الجوهرية لقياس التحصيل الدراسي، وتوفر قاعدة بيانات دقيقة لبناء "خطط تحسين مدرسية" قائمة على الأدلة، ويعزز دور القائد الاستراتيجي في تحليل البيانات. يساهم الاستخدام الفعال لمنصات التعلم الرقمية في توفير بيئة تعليمية إثرائية ويوفر (TIMSS و PISA متكاملة، مما يعمق فهم الطلاب ويزيد دافعيتهم وينعكس إيجاباً على نتائجهم في الاختبارات الدولية (مثل تعليمياً مخصصاً. لتحقيق هذه القفزة، تتبنى الوزارة نموذج "المثلث الذهبي" الذي يركز على: جودة التدريس القائم على الإبداع، دقة وشمولية أنظمة التقييم، والمشاركة الفعالة للأسرة، مما يضمن بيئة داعمة تعد الطالب لمستقبل متغير ومنافسة عالمية. [كلمات