

تعريف المخاطر: وينطوي على إمكانية حدوث نتائج إيجابية وسلبية على السواء. تعريف إدارة المخاطر: إذا ما رجعت مرة أخرى إلى التعريف السابق ستجد أننا ذكرنا أن المخاطر لا تقتصر على التأثير السلبي على أهداف المشروع فحسب بل في بعض الأحيان يحدث تأثير إيجابي، وهو ما يغيب عن البعض فأغلب الأشخاص يقومون بربط كلمة "مخاطر" بالنتائج السلبية فقط على خلاف الواقع، تتمثل وجهة النظر الحديثة لإدارة المخاطر المؤسسية في أنه يجب أن يساعدك على زيادة احتمالية تحقيق أهدافك التنظيمية بدلاً من مجرد تجميع قائمة بالمشكلات المحتملة. وتتمثل مهمتنا في تمكين حلول إدارة المخاطر التي تعمل دائماً وتوحيدها بخصوص ( AIRMIC وتنسيقها ومواءمتها مع أعمالك. ويف إحدى الدراسات اليت أعدت في بريطانيا عام 1989 قامت بها الجهة اليت يرفعون إليها تقاريرهم تبني أن بعضهم يتخطى حدوده ولكن إجابتهم كالتالي: 52% يرفعون تقاريرهم إلى مستويات مجلس الإدارة % 29 % 5 يرفعون تقاريرهم من خلال السكرتارية % 51 % يرفعون تقاريرهم من خلال المدير المالي / المدير المباشر وكل من يعمل في المنظمات يقدر أهمية ودور الوظيفة المالية والأشخاص الذين يديرونها في النهاية فإن إدارة المخاطر تمثل أداة وحدة فقط لمساعدة المنظمة في تحقيق هدفها الربحي وبالتالي فان المنفعة والتكاليف في شكل مالي مهمة. المطلوب الثالث: اهداف وأهمية إدارة المخاطر 1-أهداف إدارة المخاطر تقليل التكلفة إيل الحد للدين. 2-أهمية إدارة المخاطر وقد بين هذه الأهمية في النقاط التالية • توجيه وتركيز العمل على الجوانب التي تأخذ الأهمية الأكبر • القدرة IIA معهد المدققين الداخليين Competitive على قبول المخاطر ذات الدرجة الكبيرة والتي تكون لها عوائد أكبر. • الحاجة إلى تنمية وتطوير ميزة تنافسية للمؤسسة عن طريق التحكم في التكاليف الحالية والمستقبلية التي تؤثر في الربحية وبالتالي فإن إدارة المخاطر تمثل *avantage* إحدى أهم الوظائف التي تساعد المؤسسة على تحقيق أهدافها والتحوط من المخاطر التي قد تولد أزمات تؤثر على قراراتها، وبالتالي ربحتها لتبقى وظيفة تساهم بشكل فعال في تحسين فرص المؤسسة والتعرف على المخاطر وتخفيضها إلى مستويات مقبولة المطلوب الأول: خطوات عملية إدارة المخاطر إدارة المخاطر لم تعد خاصة أو اختيارية وهو الاهتمام اللازم في كم مرة تتخذ قرارا سواءا القامة عالقة أو بدء مشروع أو عقد حدث والمطلوب منها تحقيق نتائج ذات نوعية جيدة. وضع إطار للمخاطر: يبدأ من التعرف على المخاطر من مصدر المشاكل أو المشكلة بحد ذاتها كما يتم تعيين نطاق لتقييم المخاطر من خلال تحديد الأهداف العامة وأسباب تقييم المخاطر والإطار القانوني لذلك، كما يجب تحديد أصحاب المصلحة ومن ثم جمع المعلومات الأساسية وتوفيرها. تحديد المخاطر: ويتم ذلك عن طريق تقييم احتمال حدوث الخطر وتقييم مستواه وتحديد الضوابط الحالية والتي يمكن من التخفيف من أثره، تقييم المخاطر