مراحل العمل للتحول إلى الرقابة الذاتية . يقدم هذا الكتيب شرحًا مبسطًا لمفهوم وتاريخ الرقابة المالية فيالمملكة، 11 يتبعهتعريفًبمبادرة دعم وتطوير أعمال الرقابة المالية؛ وأبرز الأسس والمرتكزات التي قامت عليها، ودورها في تطوير آليات الرقابة المالية لدى الجهاتالخاضعةلنظامالرقابةالمالية، وهومايعّمقالفهم بدوافعوأهدافالرقابةالماليةوأهميتها، المصلحة من إدراك دوافع التغيير، هي السياسات والإجراءات والوسائل التي يتم من خالها التحقق من سامة العمليات ذات الأثر المالي على الميزانية، والقوائم المالية والحسابات الختامية الخاصة بالجهة، وبكفاءة وفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية، ومدى التزام الجهة بالأنظمة واللوائح والأدلة والتعليمات والقرارات ذات الصلة. رحلة تحول الرقابة المالية في المملكة العربية السعودية تطورت مجالات الرقابة المالية في المملكة على مدى العقود والسنوات السابقة، وكان لوزارة المالية دورٌجوهريٌّفيتفعيلالرقابةعلىالعملياتالماليةمنخالالمراقبالمالي. وبالنظرإلىالتاريخنجدأن قيادة المملكة أولت هذا الموضوع اهتمامها منذ البداية؛ وكان من أبرز محطات هذه الرحلة: هـ. هـ. 1380 تحول الرقابة المالية وزارة المالية ممثلًةبالوكالةالمساعدةللرقابةالمالية، منخالأسلوبالرقابةالمباشرةالذيُيعّينفيه ممثلماليلكلجهة؛ استنادًاإلىنظامالممثلينالماليينالصادرعام1380هـ. الجهات الخاضعة للرقابة المالية من قبل وزارة المالية تقومالجهاتالخاضعةلرقابةوزارةالماليةبتنفيذإجراءاتهاوعملياتهاالماليةوفقًاللأنظمةوالتعليمات واللوائح، دوافع التحول لتطوير منظومة الرقابة المالية وما ترتب عليها من زيادة عدد العمليات المالية وتنوعها في الجهات الخاضعة لنظام الرقابة المالية، ويمكن تلخيص أهم دوافع التحول لوزارة المالية في: تحسين ورفع كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية بالجهات. تطوير أنظمة الرقابة الداخلية. تفعيل الإدارات المرتبطة بالرقابة لضمان سامة أنظمة الرقابة الداخلية وفاعليتها. تحول الرقابة المالية وتعزيزالشفافية في جميع القطاعات الحكومية، وتحسين أداء الجهات الحكومية؛ُأطلقت مبادرة وزارة المالية المتعلقة بـ«دعم وتطوير أعمال الرقابة المالية»؛ وبهدف تحسين جودة الحسابات المالية وتعزيز الشفافية، من خال تطوير البيئة الرقابية في الجهات الحكومية؛ الرقابة الرقمية والتقنية، وانبثقت من المبادرة العديد من المشاريع لدعم القطاع الحكومي في رحلة التحول إلى المزيج الرقابي، وهي: مشروع دراسة الوضع الحالي، مشروع التطبيق التجريبي للرقابة الذاتية، مشروع بناء وتأسيس إدارة الرقابة المركزية، تطوير الإطار الرقابي في القطاع الحكومي. تحول الرقابة المالية الفوائد المرجوة من التحول الارتقاء بالأداء العام من خال تحسين كفاءة وفعالية أطر الرقابة الداخلية. رفع كفاءة التخطيط المالي الجهات الخاضعة لنظام الرقابة المالية تعزيز جوانب الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام في بيئة العمل 10 دور وزارة المالية في التحول إلى المزيج الرقابي أما الوضع المستهدف بناء على مبادرة دعم وتطوير أعمال الرقابة المالية، وستقوم الوزارة باختيار الأسلوب الرقابي الأنسب لكل جهة؛ أسلوب الرقابة المباشرة من خال المراقب المالي. أسلوب رقابي تكون فيه الجهة مسؤولة عن الرقابة على عملياتها من خال منسوبيها وفقًاللسياساتوالأدواتوالإجراءاتالرقابيةالتيتعتمدهاالوزارة. أسلوب رقابة التقارير أسلوب رقابي تقوم به وزارة المالية بطلب تقارير من الجهة ومن ثم تحليلها؛ للتأكد من كفاءة الرقابة المالية للجهة. أسلوب الرقابة الرقمية والتقنية 11 التأكد من الالتزام بالمعايير والخطط الموضوعة. 54 12 وهي مرحلة تعتمد على متابعة المهام التي سيتم نقلها للتأكد من الالتزام بالضوابط المطلوبة. ورفع كفاءة الإنفاق، تحول الرقابة المالية تسعى وزارة المالية إلى ارتقاء واستدامة المنظومة الرقابية في المملكة، والعمل على بيئة رقابية متكاملة، تحكم الجهات الخاضعة لنظام الرقابة المالية. أ. الإدارات التابعة لوزارة المالية التي ستقود عملية التحول إدارة الرقابة المباشرة لتنفيذ إجراءات الرقابة المالية على الجهة الحكومية. إدارة الأحكام والاستشارات الرقابية هي الإدارة المعنية بقيادة عملية تحول الجهات الحكومية إلى الرقابة الذاتية من خال: تطوير وتحديث الأطر والمعايير الرقابية دعم تمكين الجهات الحكومية متابعة التزام الجهات بالمعايير 14 ب. الإدارات المستهدفة بالتحول لدى الجهات المعنية تحول الرقابة المالية الدعم الذي ستوفره الوزارة للتحول ولضمان نجاح المبادرة؛ فقد أطلقت مشروع إدارة التغيير والتطوير والتدريب لتطبيق عملية التحول بشكل يتماشى مع مراحل عمل المبادرة، متضمنًا أنشطة التوعية والتواصل وبناء القدرات في الجهات، تعزيز الدعم من رعاة التغيير في الجهات. ولتحقيق الانتقال اليسير إلى المزيج الرقابي، منصة تدريبية رقمية وتنمية قدراتهم في المجالات المعرفية المتعلقة بالرقابة المالية. تحول الرقابة المالية مسؤوليات الجهات المعنية لدعم عملية التحول وستكون كل جهة مسؤولة عن الآتي: التعاون مع وزارة المالية لمعالجة أي خلل

Summarized by © lakhasly.com

فـي تصميـم وتطبيـق الضوابـط الرقابيـة، وعناصـر الرقابة الداخلية. توعية منتسبيها بمتطلبات أنظمة الرقابة الداخلية. ودعـم عمليات التدريـب وبنـاء المهـارات والقـدرات في مجـالات وأنظمـة الرقابـة الداخليـة. صحـة جميـع العمليـات الماليـة التـي تصـدر عنهـا، وسـامتها النظاميـة، بمـا يـؤدي إلـى رفـع الكفـاءة الرقابيـة. دور الموظف في نجاح عملية التحول للموظـف أثـر كبيـر فـي نجـاح عمليـة التحـول مـن الرقابـة الماليـة بوضعهـا الحالـي إلـى المزيـج الرقابـي، الالتزام بالسياسات والتوجيهات من دليل أخاقيات المهنة. الخاتمة وبعـد، فـي سـياق مسـاعي وزارة الماليـة إلـى تحسـين البيئـة الرقابيـة فـي المملكـة، ووضـع نظـام شـامل لأحـكام الرقابـة، يأخـذ في الاعتبـار متطلبـات التطـور الـذي شـهدته أنظمـة الرقابـة، ويحقـق فاعليـة فـي الأداء، مـع إيـاء الشـفافية والحوكمـة العنايـة الازمـة؛ لمـا في ذلـك مـن أهميـة كبيـرة فـي المحافظـة علـى المـال العـام. ولتطبيـق النمـوذج الحديـث للرقابـة الماليـة، ارتكـزت الـوزارة فـي مبادرتهـا إلـى الاسـتفادة مـن تجـارب التحـول الرقابـي في عـدد مـن الـدول حـول العالـم، وعملـت علـى تطويـر أسـاليب رقابيـة جديـدة تواكـب التطـور التقنـي الـذي تشـهده المملكـة، وقـدقـدمهـذاالدليـلتعريًفـابواقـعالرقابـةالماليـةالمعمـول بهـا في المملكـة، وشـرًحا لرحلـة تحـول النظـام الرقابـي، مـن خـال مبـادرة وزارة الماليـة فـي عمليـة دعـم وتطويـر أعمـال الرقابـة الماليـة، بمـا يضمـن سـهولة فهـم منهجيـة عمـل المرحلـة المقبلـة لكافـة أصحـاب المصلحـة والمعنييـن بعمليـة التحـول. كمـا لخـص الدليـل الأدوار المطلوبـة مـن الجهـات المعنيـة بالتحـول، ودور وزارة الماليـة فـي دعـم هـذه الجهـات لتطبيـق عمليـة التحـول في النظام الرقابي، من خال تطبيق منهجيات مدروسة ومعمول بهـا عالميًـا فـي مجـال إدارة التغييـر، بـدءًا مـن الأنشـطة التوعويـة التـي تعمـل عليهـا الـوزارة لرفـع الوعـي وبنـاء قـدرات المعنييـن لفهـم آليـات عمـل المرحلـة المقبلـة والعمـل علـى تحقيقهـا،

Summarized by © lakhasly.com