واداره المخاطر التشغيليه او اداره المخاطر الماليه وكلها بيعتبروها نفس الشيء طبعا هذا الكلام كارثي ومغلوط كثير حتى انه بعض الشركات او البنوك كافي كافي لمعرفه كل المخاطر الماليه والتشغيليه وحتى المشاريع وانه نفس فريق اداره المخاطر هذا مؤهل يدير المخاطر في المشاريع كمان صراحه هذا الحكيم الدقيق كثير المشاريع لها خاصيتها الخاصه لدرجه انه بعض الجهات حصلت الشهادات في اداره المخاطر صار اشي منها متخصص في مخاطر المشاريع وشيء منها متخصص في المخاطر الماليه واشيء اوبريشنل او تشغيل يمكن من اول الاشياء اللي لازم نعرفها هو مخاطر كثير ناس بتعرف ناس بتقول لك يعني خطا زي القاموس هذا الكلام دقيق شويه صغير كلمه مخاطر من وجهه نظرهم سلبي انا ما بدي احكي كثير انه هذا كلام خطا ولكن بدي اقول ناقص شويه صغيره لانه بالحقيقه هو بيمثل النص الاول من تعريف كلمه رزق تعريف كلمه رزق باداره مخاطر المشاريع هو عباره عن كل شيء نسبه التاكد من حدوثه اقل من 100% يعني احتماليه الحدوث اقل من 100% وله اثر على المشروع المفاجاه قد يكون الاثر سلبي او ايجابي بمعنى عندنا رزق ايجابي بهاي الحاله بنصير نسميه او فرصه اما اذا كان سلبي فبنسميه تهديد او الجديد بالذكر اي نوع من انواع المخاطر قد يحتمل الايجاب وقد يحتمل السلب كاثر بيسموه ريسك الاعمال لانه زي البزنس ممكن ياخذ ربح ممكن ياخذ خسر بالتالي له جانب ايجابي وممكن يكون له جانب سلبي اما النوع الثاني من المخاطر في مخاطر خلاص يعني 100% سلبي وهاي تصنيفها او تهديد لما نحكي كلمه المشروع او الجدول الزمني للمشروع الفلوس او الكلف والكواليتي او الجوده موضوع خطير جدا لازم يتخذ بعين الاعتبار بتفاصيله على المشاريع للمعلومه بس اتعاملوا علماء اداره المشاريع مع الرزق بانهم طلعوا بسبع انشطه اساسيه بتكون مسؤوله عن الرسم من اول ما يطلع ولغايه ما تتم معالجته وحتى مراقبه ما بعد ذلك اول هاي الانشطه هي بلان ريسك بمعنى اني اخطط لعمليات اداره المخاطر اللي بدي اعملها خلال فتره المشروع واتاكد من وجود نظام حوكمه ضابط لكل عمليات الرسم نشاط هو نشاط مسؤول عن تعريف المخاطر اللي ممكن تؤثر على المشروع كمان بنشاط سموه وهو التحليل النوعي للمخاطر ومن خلاله بيحددوا قديش درجه خطوره الرزق على المشروع في عندك بمعنى التحليل الكمي للمخاطر المال على المشروع وبنسميه في عندنا فلان اللي هو وضع استراتيجيات وخطط للتصدي للمخاطر ضافوا عليها نشاط سموه اللي بيطبوا من خلاله الاستراتيجيات اللي حطيناها فيس واخر شيء او مراقبه المخاطر من حيث وقت الحدود درجه الخطر فعاليه استراتيجيه تركيزه بهاي الورشه او الفيديوهات راح يكون على بعض اهم هذه الانشطه اللي هي وضع خطه اداره مخاطر تعريف المخاطر والتحليل النوعيه لها واخر شيء وضع خطط واستراتيجيات للتصدي لهاي المخاطر مخاطر المشاريع مع بعض المعلومات عنها ومن هلا وطالع راح نبلش نفصل فيهم وحده وحده تعالوا نبلش باول نشاط من هاي الانشطه واللي هو كلان ريسك يعني التخطيط لاداره المخاطر هذا النشاط يعتبر من الانشطه اللي بيعملوها بمرحله التخطيط في المشروع وهو عباره عن وضع اليه واجراءات وارشادات وخطه يقدر من خلالها فريق المشروع يعرف كيف راح يمشي في مهام اداره المخاطر من تعريف المخاطر وحتى الرقابه عليها طول الوقت قديش الوقت والكل في اللي لازم يخصصها الفريق على اداره المخاطر في المشاريع مين من الفريق راح يكون مسؤول عن موضوع الريسك هل هناك في الشركه اي اجراءات او نماذج لازم نلتزم فيها بالمشروع ولازم ناخذها بعين الاعتبار ولا ممكن نبني نماذج واجراءات خاصه فينا كثير ضروري انك تكون عارف انه اول ما نبدا نخطط لموضوع اداره المخاطر لازم نفكر قديش اليوم احنا حابين نخصص جهد ووقت وكل شيء لهذا الموضوع هل باعتقادك اليوم انه كل المشاريع هتاخذ نفس الوقت والجهد والكلفه لاداره المخاطر لنفترض مثلا انا عم بحكي عن مشروع احنا صرنا منفذينه 100 مره معقول الجهد اللي راح نصرفه على اداره المخاطر في هذا المشروع راح يكون نفس الجهد اللي راح نبذله على مشروع عم بننفذه لاول مره هل باعتقادك اذا انت اليوم بتنفذ مشروع لجهه حيويه ومهمه داخل بلد راح تكون تبذل نفس الجهد والكلفه لو نفذت هذا المشروع لشركه عاديه او صغيره طبعا الجوابنا القاعده بتحكي انه حسب حجم المشروع وحسب درجه تعقيده ودرجه خطورته واثره على شركتك وعلى العميل تاعك بتحدد قديش حجم الاستثمار من حيث الوقت والجهد والكلفه في موضوع اداره المخاطر اللي لازم يتخصص لهذا المشروع لكل هاي الاسباب حطوا عمليه التخطيط لاداره المخاطر من اول عمليات التخطيط اللي بتنشغل بالمشروع وهذا بمثابه منبه استباقي للاداره ترى وينكم هذا المشروع لازم ياخذ اهتمامه دعم كثير عالي فيبالتالي هذا الكلام راح يساعد مدير المشروع في عمليه التنفيذ تبعه للمشروع تبعه من اهم مخرجات هاي العمليه هو خطه اداره المخاطر وهاي واحده من الوثائق اللي تعتبر مسؤوليه مباشره لمدير المشروع لينجزها ويخلصها وعاده تحتوي منهجيه اداره المخاطر اللي راح نتبعها بالمشروع بتحتوي كمان الادوار والمسؤوليات للفريق قديش المبلغ المخصص لاداره المخاطر في المشروع تحتوي كمان على الوقت المخصص الها شو اصناف الرسك المحتمله بهذا المشروع مقياس الاحتماليه مقياس الاثر واخر شيء مصفوفه

Summarized by © lakhasly.com

الاحتمال والاثر اداره المخاطر في المشاريع واللي هي كنا نحكي عنها اسمها التخطيط لاداره المخاطر حكينا عن معناها وانه خطه اداره المخاطر هاي اهم مخرج لهذا النشاط او العملي لو حبيت اركز على بعض تفاصيل هاي الخطه فاكيد راح اركز على اخر ثلاث مواضيع حكينا فيها في الفيديو السابق واللي كانوا مقياس الاحتماليه مقياس الاثر ومصفوفه الاحتمال والاثر من اهم الشغلات اللي بتم تحليلها ودراستها خلال المشروع لكل واحد من المخاطر شيء احنا بنسميه يعني احتماليه الحدوث ثاني شيء منحلله بنسميه الامباكت او الاثر على اهداف المشروع وهذول الاثنين بنسميهم الريسك فاكتورز او عوامل الخطر اذكركم وانبك طبعا اكيد في عوامل ثانيه بتندرس عند دراسه اي ريسك زي مثلا الارجنسي اللي معناها قديش هذا الريسك طارئ ولازم يتم التعامل معه بامكاننا السيطره عليه بامكاننا نديره كمان ولكن تذكروا دائما التركيز وبشكل اساسي على البروبيلتي والامباكت بناء على هيك راحوا حطوا للبروبابلتي السكيل عاده بيكون وصف مع اوزان عشان هيك اجا حكى لك لمقياس الاحتماليه تبعك اللي هو مستحيل very alikely لنفترض عليه خمس درجات او خمس وصفات لاحتماليه الحدوث اللي هم مثلا درجه اسمها الحدوث واخذنا درجه اللي هو مش متوقع حدوثه واخذنا درجه المودرت اللي هو متوسط الاحتماليه ودرجه اللايكلي يعني محتمل واخر شيء درجه الالموستر اللي هو انا تقريبا متاكد من حدوثه كل درجه من هاي الدرجات راحوا حطوا لها وزن بعض الدراسات اعطتها من واحد لخمسه والبعض الاخر استخدم مقياس 2 4 6 8 10 وهكذا بعدين اجوا على مقياس الاثر وصفوه قال لك قليل جدا يعني فاريلو لو قليل مودرت متوسط هاي يعني عالي وفيري هاي يعني اثره عالي جدا ونفس الشيء تماما زي البروبليتي راحوا حطوا لها برضه اوزان السؤال هون بيجي ليش بحطوا ارقامه اوزان لهاي السكيلات في شيء احنا بنسميه ريسكي سكور شو معنى معنى درجه خطوره هذا الرزق لما تكون العمليه عمليه وصف للاحتمال وعمليه وصف للاثر مستحيل اقدر اطلع لهم درجه بينما لما بتوصف وبتيجي تضرب اوزان هذا الوصف تبع الاحتماليه الحدوث وتبع الازهر بيطلع عندك درجه خطوره هذا الشيء اللي احنا بنسميه ريسكس كور لذلك راحوا عملوا معادله للرسك سكور وشو قال لك الريسكس كور يساوي حاصل ضرب احتماليه الحدوث بالامباكت او بالاثر طبعا كل ما علي الريسكاسكور من المنطق يكون هذا الخطر اكثر جديه او خطوره اكبر على المشروع تبعنا بعد ما عملوا هاي العمليه مسكوا التوسكيلز هدول اللي هم بروموبيلتي وامباكت حطوا واحد فيهم على الاكس اكسس وحطوا الثاني على الواي اكسس يعني على السين والصاد بالتالي تشكل عنا ايش احنا بنسميه ماتريكس سموه مصفوفه الاحتمال والاثر وفي بعض الناس حسب الديسبلن سموها هيت ماب زي ما انتم شايفين راحوا قسموا المناطق في هذه الهيتمه لا اخضر برتقالي واحمر حسب درجه تقبل المخاطر للشركه وللعميل لانه بعض الشركات ممكن تكون نوعها اسكتيكر يعني بتحب تاخذ الرسك في شركات بكون نوعها ريسك نيوترل يعني محايد وفي شركات نوعها ريسك افويد يعني ما بيحب ياخذ ريسك شو اثر هاي الثلاث شغلات على المنطقه الخضراء والحمراء والاورنج في المصفوفه او الهيتما اذا كانت طبيعه الشركه اللي انت بتشتغل فيها تيكر يعني ريسك تيكر بالتالي راح تلاقي المنطقه الخضراء في الماتريكس صارت اكبر والمنطقه البرتقالي والحمراء راح تلاقيها قلت وزغرت لانه بطبيعه البني ادم اذا نوعه بيتقبل الرزق معناته الريسك بالنسبه له تصنيفه راح يكون قليل يعني المنطقه الخضراء راح تكون كثير اكبر بينما لو كان البني ادم رزق نيوترا الاكثر راح تلاقي انه المناطق الثلاثه تقريبا متساويه اما اذا كان البني ادم طبيعته ما بيتقبل الرزق فدائما دائما راح يطلع على الهيت ماب تبعه على انها اغلبها من اللون الاحمر بمعنى اخر اي ريسك بيجي لانه ما بيحب يتقبلوا راح يعتبر انه هذا الرزق اكيد هاي كل اللي انتم شفتوه سواء كان ماتريكس بينحط بالاشي الكبير اللي احنا بنسميه ريسك منجمنت بلان او خطه اداره المخاطر وبنهون بنكون قادرين نبلش نشتغل على هذا الموضوع وهي بتكون اول عمليه احنا بنشتغلها بموضوع ما خلصنا وجهزنا خطه اداره المخاطر لازم ينتقل هلا الفريق لشيء احنا بنسميه ايدنتي فاي ريسك اللي هي عباره عن عمليه تعريف المخاطر اللي ممكن تؤثر على المشروع تبعي مع كتابه كل خصائص هاي المخاطر هون بيحكوا في اداره المشاريع انه كتابه هاي المخاطر لازم تكون ضمن نص معين واللي هو السبب الخطر اللي عندك وبعدين الاثر تبع هذا الخطر مثال عليها السبب بقول بسبب ضغط العمل اعضاء مهمين في فريق العمل ممكن يستقيلوا الامر اللي راح ياثر على تاريخ تسليم المشروع استقاله اعضاء الفريق هنا هو الريسك وضغط العمل هو سبب وتاخر التسليم هو الامبكت او الاثر هاي البروسيس بتركز على عمليه تجميع وكتابه كل المخاطر اللي ممكن تاثر على المشروع عاده المخرجات تبعت هاي العمليه بتكون شيء بنسميها ريسكلوك او سجل المخاطر واللي هو عباره عن اشي زي الاكسل شيت في مجموعه من الاعمده بينحط فيه وصف هذا الخطر اللي بنكتبه بطريقه النص بينكتب بطريقه السبب بعدين الخطر بعدين الاثر بيحطوا كمان في واحد من الاعمده هاي اسم الشخص اللي بلغ عن هذا الخطر او ريبورتد باي وكمان مين الشخص اللي لازم يتابع هذا الخطر وبنسميه ريسك اونر ويلاقي

Summarized by © lakhasly.com

له حل طبعا بيحطوا له كمان بعض الاحيان التصنيف هذا الخطر شو هو اداري فني بيئي سياسي داخلي خارجي من المخرجات الاساسيه كمان لهاي البروسس بنعمل شيء احنا بنسميه ريسكريبت فممكن اعمل تقرير مثلا عن عدد الرسكات اللي اكتشفناهم او عددهم حسب الصنف او احط مجموعه الرسكات حسب السبب تبعهم ممكن اطلع مجموعه الريسكات حسب الاثر تبعها وهكذا من اهم الطرق اللي بيستخدموها عشان موضوع تحديد وتعريف المخاطر طريقه العصف الذهني او البرينستورمنج بطريقه البرين ستورمينج ممكن اني انا اجيب مجموعه من اعضاء فريق العمل تبعي ونقعد مع بعض ونبلش نحط افكار عن ما هي المخاطر المحتمله في هذا المشروع اللي ممكن تاثر علينا في طريقه ثانيه ممكن نستخدمها بيسموها طريقه التشيك ليست كثير شركات بتعتمد على اسلوب جمع معلومات سابقه او تاريخيه من مشاريع سابقه مشابهه للمشروع اللي احنا عم نشتغل عليه ولنفترض الشركه بتكون نفذت 10 او 20 مشروع مشابه بيروح وقسم اداره المشاريع داخل الشركه بيجمعوا كل الدروس المستفاده وكل المخاطر والمشاكل اللي مرقت فيها هاي المشاريع السابقه بيمسكوها وبيحطوها كلها باشي بيسموه ريسك تشك ليست لما تيجي انت تستلم المشروع تبعك بيجي قسم اداره المشاريع بيسلمك هذا التشيك ليست مرات هذا التشيكلس ممكن يكون في 1000 او 2000 ريسك صاروا بالسابق او مشاكل او دروس مستفاده صارت فبيمسك مدير المشروع مع الفريق تبعه هذول الرسكات كلهم وبيصير يحط عليهم شك يعني هذا الرزق احتمال يصير هذا مثلا لا ما فيش احتمال انه هو يصير طبعا هاي العمليه عظيمه كثير بتوفر وقت كبير على مدير المشروع فريق العمل اللي معه بانهم يعرف شو الرسكات المحتمله على مشروحهم ممكن كمان يكون فيها مخاطر ما كانت راح تخطر على بالهم كلياتها صارت بالسابق ممكن 60 ل 70% من مخاطر المشروع تقدر تعرفها من خلال التشكلس تبعك وبنترك 30 40% لانه زي ما انتم عارفين كل مشروع له خصيه خاصه فبالتالي بتروح للعصف الذهني او طريقه المقابلات عشان تعرفهم ممكن اقعد مع اعضاء الفريق واحد واحد او مع الاداره او مدراء الاقسام او العميل المستفيد من المشروع وبسوي معهم مقابلات ومن خلالها ممكن اقدر احدد ايش في مخاطر ممكن انه نواجهها في المشروع طبعا كل الرسكات اللي بتتحدد وبتم تعريفها لازم تنكتب على طريقه النص او النص الذهبي بيسموه الجولدن رول لكتابه الرسك وشرحناه قبل شوي عشان اذكر فيه كوز ريسك اف اللي هو التحليل النوعي للمخاطر او كواليتاتريس طالما صار عنا اليوم خطه لاداره المخاطر عملناها بالنشاط الاول وفيها مقياس الاثر ومقياس الاحتماليه والهيت ماب او مصفوفه المخاطر وطالما صارت المخاطر كلها مكتوبه بالريس كلوك او الريسكجستر هلا راح اعمل تحليل لاحتماليه الحدوث وللاثر اللي ممكن ينتج عنهم بناء على ذلك راح يطلع عندي الريسكسكور وحسب السكورات تبعتي راح ارتب الريسكات حسب الاولويات كل ما كان السكور اعلى كان الرزق اخطر واكبر ووجب الاهتمام فيه بشكل اكثر هلا في عنا بهاي البروسس شيء بنسميه ريسكي بروبابلتي اند امباكت اسسمنت يعني تحليل الاحتماليه والاثر لهذا الرسك وهون بالنادي الشخص المسؤول عن هذا الرزق حتى يحلل الخطرات راح يحلل ويدرس احتماليه الحدوث لهذا الرزق ويحلل الاثر تبعه كمان لنفرض اجا حكى لي احتمال حدوث هذا الريسك هو مودرت وزي ما انتم متذكرين على السكيل مودرت مثلا سته والاثر تبعه هاي ووزن الهاي ثمانيه برضه حسب السكين يعني السكور يساوي 48 فلما اعكسه على الهيت ماب اكيد راح يطلع معي تصنيفه عالي او هاي اما اذا عمل تحليل وحكى لي احتمال حدوث هذا الرزق على الوزن ثلاثه والاثر لما قال لي اياه وزناه طلع اربعه فبكون التصنيف له هيك بنكون عملنا تصنيف كامل للريسكات في الرسكجستر تبعها بيعتقد البعض انه هاي عمليه التحليل الوحيد اللي احنا بنعملها وانه هاي بس العوامل اللي احنا بندرسها خلال عمليه تحليل المخاطر لكن هذا الكلام مش مضبوط ذكرت سابقا انه في مجموعه اخرى من العوامل اللي احنا بندرسها لكن ما بيكون لها سكيل او ماتريكس لكنها تؤخذ بعين الاعتبار عند عمليه التحليل واذا حابين اذكركم حكيت عن الارجنتي كمثال عليها مرات يا جماعه بدكم ديروا بالكم بعض المخاطر ممكن يكون درجتها 90 او اذكرها 90 ومخاطر اذكرها 80 يعني كلاهما تصنيفه عالي لكن الوهله الاولى قد يعتقد البعض انه لازم نتعامل مع المخاطر السكوره 90 اول لكن لا قد تكون الارجنسي للتعامل مع الريسكات 80 اعلى او قد تكون المخاطر لدرجاتها 90 ممكن تصيب نهايه المشروع فبالتالي اللي درجتها 80 احتمال حدوثها الان في هاي المرحله اكبر فتصبح الريسكات طارئه يجب التعامل معها الان حتى لو كانت درجتها اقل من العوامل الثانيه اللي بندرسها كمان بمعنى قديش ممكن اقدر اسيطر على هاي الرسكات عنا بعض الريسكات حقيقه لا يمكن السيطره عليها بمعنى التعامل معها كثير صعب اذا صار هذا الريسك راح يكون خارج نطاق السيطره تبعتنا هذا الكلام طبعا اكيد بعطيها درجات اعلى بالانباك تبعها من العوامل كمان اللي بندرسها واللي هي سهوله توقع واكتشاف هذا الرزق بمعنى هل هذا الرزق قبل ما يصير بيعطينا مؤشرات لحدوثه او من الممكن حدوث فجاه زي الزلزال مثلا سهوله اكتشاف مؤشرات حدوث

Summarized by © lakhasly.com

الريسك من الامور اللي بتدخل بشكل اساسي في تحليل المخاطر كمان من العوامل المهمه كثير ما علاقه هذا الرزق باستراتيجيات المؤسسه بمعنى هل تاثير هذا الرسك راح يتعدى المشروع او الاكتيفتيس داخل هذا المشروع فرح ياثر على الاهداف الاستراتيجيه للمؤسسه هاي كمان من العوامل اللي عن جد بتندرس في تحليل المخاطر تعريف وتحليل الرسكات وتصنيفها للو ومودريت وهاي وبعد ما اتفقنا انه لتصنيفه هاي لازم فورا اتعامل معه بتيجي عندنا عمليه اسمها بلان ريسك ريسز بمعنى تجهيز استجابات للريسكات او بسموها اذا كان الريسك نوعه ايجابي فمعناته راح نجهز اكشن ترفع من احتماليه حدوثه اثر اما اذا كان الرزق سلبي فراح نجهز اكشن تقلل من احتماليه حدوثه او اثر بعض الرسكات اللي بنطبق عليها استجابات او اكشن راح يضل موجود للاسف وهاي الرسكات بنسميها متبقيه او رزج والراسك بمعنى طبقنا عليها استراتيجيه بس ما كانت استراتيجيه فعاله فبحطوا عليها زي ملاحظه او تك عشان ما نرجع نحط عليها نفس الاستثمار مره ثانيه في عنا كمان شيء بنسميه سكندري ريسك بعض الاستجابات او الاستراتيجيات بنطبقها على السكات معينه بيكون لها اثار واعراض جانبيه وبتظهر ريسكات ثاني كمثال عليها ممكن عندي مزرعه فيها اشجار وحظيره ابقار ممكن يكون عندي ريسك مهاجمه الحشرات الاشجار تبعتي كاستجابه بدي استعمل مبيد معين بس هذا المبيد سبب عندي ريسك احتمال موت الابقار من المبيد هذا الريسك على الابقار بيسموه سكندري ريسك يعني ناتج عن الاستراتيجيه عنا خمس استراتيجيات للتعامل مع الرسك وهون راح احاول اركز على الاستراتيجيات اللي الها اثر سلبي على المشروع اللي هو طبعا استراتيجيات لها علاقه بالاث اول واحده من هاي الاستراتيجيات بنسميها استراتيجيه التصعيد لما يكون الريسك خارج نطاق المشروع وبتخطى صلاحيات مدير المشروع فما بقدر اعمل استثمار فيه او اتعامل معه فجره العاده انه هاي الريسكات بنعمل تصعيد للادارات اللي اعلى منها عشان هي تتعامل معها لانه معها صلاحيه ثاني استراتيجيه الافولت بمعنى اخر عندي اليوم بعض الريسكات داخل المشروع بس بدي اتخلص منها بشكل كامل ونهائي اعطيكم مثال على الرزق عندي احد اعضاء الفريق العمل في المشروع تبعي ممكن يعمل لي مشاكل وما يؤدي الشغل تبعه كويس ممكن يتم نقله على مشروع اخر لانه ممكن مشروعي في تكنولوجي مثلا معينه ما يقدر هذا الشخص يشتغل عليها هذا الشيء يعتبر استجابه للتجنب التام لهذا الرزق فبالتالي ما عاد عندي مشكله في استراتيجيه ترانسفير بعض الريسكات انا مو قادر اتعامل معها فممكن اتعاقد مع شركه هي تيجي تتعامل معها وتحط لها استراتيجيه وكاني نقلت مسؤوليه تحمل هذا الرزق للشركه اللي تعتبرتي هاي الاستراتيجيه بتتطلب للاسف دفع مبلغ للشركه الا راح تتحمل الريسك عنك مثال عليها طبعا كثير شركات اليوم التامين ترانسفير في استراتيجيه او التخفيف وهنا بيحاول فريق العمل يقلل احتماليه الحدوث او الاثر تبع الرزق الامر اللي حينزل سكور فبينتقل للمنطقه الخضراء بدل المنطقه الحمراء وبيدخل الريسك خلاص لهاي المنطقه اللي الكل فيها بيتقبل هذا الريسك حسب الموضوع اللي حكينا عنه قبل هيك اللي هو الشهيه لموضوع الرسك تيكر نيوترال وافيرس اخر استراتيجيه اللي هي اكسبت بس لازم اذا اليوم تقبلت الرسك من المفروض اليوم انك تجهز نقطه الطوارئ عشان تنفذها اذا صار هذا الرزق كل هذا الكلام كاسراتيجيات بيتم عند التخطيط للمشروع فيما بعد ذلك عند تنفيذ المشروع تتم عمليه مراقبه الرسكات وتطبيق هاي الاستراتيجيات حسب الخطط الموضوعه مرحبا بعد ما صورته عارفين قديش هذا العلم فيه تفاصيل وبعد ما صرتوا قادرين تدركوا اثر اهماله على مصير المشروع بالنجاح او الفشل وبعد ما بلشته تدركوا اثروا كمان على رضا العميل ومدى ثقته فيكم وبعد ما تطرقنا لاهم مفاصل هذا العلم وتطبيقاته وعملياته تعالوا نحاول نلخص ونراجع اللي اخذتوه معانا خلال هاي الفتره يلا نبلش اول شيء تعريف كلمه رزق هو اي شيء يمكن حدوثه وقد يكون له اثر ايجابي او اثر سلبي الرزق هو اي شيء احتماليه حدوثه اقل من 100% له نوعين بزنس وانشوره الاول يحتمل الايجاب والسلب والثاني سلبي بس الريسك لما يكون ايجابي بنسميه اوبو الريسك باداره المشاريع عباره عن سبع انشطه تطرقنا لاهم هاي الانشطه واللي هي اول وحده التخطيط لاداره المخاطر وكيف اقدر اطلع بخطه لاداره المخاطر في المشروع تبعي هاي الخطه تحتوي بشكل اساسي على مقياس الاحتماليه والاثر او بيسموها الهيتمه وكيف انه لكل واحد من بين هذولا له وزن وحاصل ضرب الاوزان هاي لانه باب يساوي ريسكي سكور ثاني عمليه او نشاط حكينا عنه هو تعريف المخاطر وما هي القاعده الذهبيه لكتابه الرسك وين عم نكتبه او نسجله وشو هي اهم الطرق المتبعه واللي بتساعد على تعريف الاسكان بعد هيك حكينا عن ثالث نشاط واللي هو التحليل النوعي للمخاطر وكيف انه عشان تحلل الرزق لازم انك تقدر تعرف قديش احتماليه حدوثه على مقياس احتماليه وكيف تقدر تعرف قديش اثره على مقياس الاثر وبعد هيك تعمل لهم عمليه اسقاط على الهيت ماب وكيف انه الريسك اشي منها راح يكون هاي اشي مودرت واشي راح يكون له او قليل وضحنا كمان انه الرسك القليل بروح على الوورد والعالي بروح على العمليه اللي بعديها واللي هي تجهيز استجابات للريسكات او استراتيجيه وهون تطرقنا الى انواع الاستجابات واللي هم تصعيد تجنب

Summarized by © lakhasly.com

تحويل تخفيف وقبول مع خط الطوارئ هلا بتوقع بعد ما اخذته فكره كويس يعني الموضوع ومش بس بمجرد قراءه او معلومه على الطاير لا صار عندكم فكره عن جد كويسه وصار عندكم شويه تعمق في هذا الموضوع لذلك اذا حبيت هلا تكمل الطريق وانا اكيد هيك بنصحك ففي لهذا الموضوع كثير شهادات يمكن من اهمها الشهاده اللي من بي ام اي واللي اسمها بياماي ار ام بي ريسك وهذا مش معناته انه ما فيش شهادات ثانيه من اماكن ثانيه بس حقيقه اشهرهم في المشاريع هاي الشهاده الله يوفقك وان شاء الله من احسن لاحسن وان شاء الله اكون قدرت اني اوصل المعلومه لالك بشكل سلس وسهل وبدون اي تعقيد شكرا وبنشوفكم على خير ان شاء الله في فيديوهات ثانيه

Summarized by © lakhasly.com