

كما أن علماء الإدارة أسهموا في وضع عدة تعريفات منها : خصائص التخطيط يف العمل. يع يعتمد عل تنبؤ الأحداث المستقبلية ومحاولة السيطرة عل الظروف غرتالمؤكدة والمتغرة يركز عل الأهداف. ري. 5 أنه عملية مستمرةفهو ال يتوقف عند حد إنجاز التخطيط فوائد 6 5- يسهم في الرقابة على العمل من خالل المقاييس والمايير الرقابية Objectives Of Planning هدف معر لأداء 6- يساعد في وضع برامج زمنية محددة تتضح فيها مواعيد بدء البرنامج وانتهائه. 2- يحقق التناسق بين الأهداف المتعددة ويزيل التعارض المحتمل بينها. 3- يسهم في الكشف والتعرف على مشكالت المستقبل التي قد تعترض التخطيط متوسط الأجل التقسيم حسب المدة الزمنية: الأجل • تتراوح المدة الزمنية للتخطيط طويل الأجل Types Of Planning التخطيط قصير الأجل بين 3 الى 10 سنوات . التخطيط متوسط الأجل الأجل. التخطيط قصير • تكون مدته قصيرة ال تتجاوز سنة واحدة على الأقل. • والتخطيط قصير الأجل هو تفصيل للتخطيط متوسط الأجل وتعد الخطط قصيرة الأجل أكثر دقة وأسهل تنبؤ من الخطط متوسطة الأجل. الخطط متوسطة الأجل 2019 2020 2021 2022 2023 2024 التقسيم حسب المستوى الإداري: • تضطلع بمهمة هذا Elements of planning التخطيط الإدارة العليا يج ويغ تاتي • يتم ا الإدارة الوسطى لجل الخطة التكية الخطةمتوسطة يت يراد تحقيقها يت يجب مراعاتها عند وضع الأهداف منها: محدد بوقت 5 الهدف Objectives التخطيط عناصر 12 الأهداف هي: «ما يجب القيام به وما ينبغي الامتناع عنه: Rules الإجراء لكي تسترشد بها باقي المستويات الإدارية في المنشأة». القواعد هي: «سلسلة الأعمال والخطوات والمراحل التي يجب اتباعها لتنفيذ عمل ما» Procedures من سلوك أو تصرفات «الإجراءات التخطيط Planning Steps تحديد الأهداف جمع المعلومات تحديد البدائل وضع الافتراضات والاختيار من بينها التنفيذ والتقييم خطوات 15 تختص هذه الخطوة بتحديد ما نريد الوصول إليه. 16 فالافتراضات هي مؤشرات لما ستكون عليه الظروف في المستقبل والتنبؤ ما هو ال تلمس للمستقبل بناء على ما يتوفر لدينا من معلومات عن الماضي والحاضر . الخطوة الرابعة: تحديد البدائل والاختيار من بينها في هذه الخطوة تقوم الإدارة بتصميم عدد من الخطوات البديلة لتحقيق الهدف في ظل الافتراضات السابقة عن العوامل الداخلية والخارجية في المستقبل. 17 هذه الخطوة هي الخطوة الأخيرة من خطوات التنفيذ وتختص بوضع البديل الذي تم اعتماده موضع التنفيذ الفعلي وبعد البدء بتنفيذه تأتي مرحلة تقويم النتائج للمطابقة بين المخطط والمنفذ. 1. البديل الأول: البيع بسعر أقل. 3.